



РОССЕТИ
ЮГ



НАПОЛНЯЕМ ЭНЕРГИЕЙ

24

ИНТЕГРИРОВАННЫЙ
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

2 О КОМПАНИИ

- 4 Об Отчете
- 6 Обращение Председателя Совета директоров ПАО «Россети Юг»
- 8 Обращение Председателя Правления, Генерального директора ПАО «Россети Юг»
- 10 17 лет вместе со страной
- 11 Компания сегодня
- 12 География деятельности компании
- 14 Бизнес-модель
- 16 Ключевые показатели и события года

24 СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

- 26 Обзор рынка
- 30 Миссия и стратегические приоритеты
- 31 Ключевые показатели эффективности (КПЭ) и функциональные ключевые показатели эффективности (ФКПЭ)
- 34 Ключевые риски

44 ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ

- 46 Производственные результаты
- 57 Инвестиционная деятельность
- 60 Инновационная деятельность
- 63 Импортозамещение и взаимодействие с производителями оборудования
- 64 Финансовый обзор¹
- 72 Консолидация электросетевых активов
- 73 Информационные технологии
- 75 Техническая политика

77 УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

- 78 Управление вопросами устойчивого развития
- 79 Управление персоналом
- 90 Охрана труда и промышленная безопасность
- 97 Охрана окружающей среды
- 105 Системы менеджмента
- 106 Закупочная деятельность
- 110 Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности
- 115 Раскрытие информации

116 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 118 Основы корпоративного управления
- 124 Общее собрание акционеров
- 125 Совет директоров Общества
- 146 Комитеты Совета директоров
- 158 Корпоративный секретарь
- 159 Исполнительные органы управления
- 169 Управление ДЗО Общества
- 170 Система вознаграждения
- 174 Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит
- 177 Ревизионная комиссия
- 179 Аудиторская организация
- 181 Акционерный капитал

188 ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

- 188 Указатель содержания GRI
- 191 Глоссарий
- 192 Адреса и контакты

НАПОЛНЯЕМ ЭНЕРГИЕЙ,

ЧТОБЫ ДОБИВАТЬСЯ БОЛЬШЕГО

О КОМПАНИИ

- 4 Об Отчете
- 6 Обращение Председателя Совета директоров ПАО «Россети Юг»
- 8 Обращение Председателя Правления, Генерального директора ПАО «Россети Юг»
- 10 17 лет вместе со страной
- 11 Компания сегодня
- 12 География деятельности компании
- 14 Бизнес-модель
- 16 Ключевые показатели и события года

269 МВА

мощности введено
в эксплуатацию в 2024 году

1,4 тыс. км

новых линий электропередачи
построено в 2024 году

06 Отчете

GRI 2-1, 2-2

Годовой отчет Публичного акционерного общества «Россети Юг» за 2024 год (далее – Отчет, Годовой отчет) направлен на информирование заинтересованных лиц о важнейших событиях и производственных и финансовых результатах работы и устойчивого развития Компании, а также о воздействии на экономику и окружающую среду.

Отчет за 2024 год подготовлен в соответствии с международными и российскими стандартами и нормативными требованиями, включая:

- Федеральный закон от 22 апреля 1996 года № 39 (далее – Федеральный закон «О рынке ценных бумаг»);
- Федеральный закон от 26 декабря 1995 года № 208 (далее – Федеральный закон «Об акционерных обществах»);
- Положение Банка России от 27 марта 2020 года № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;

- Рекомендации по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ (информационное письмо Банка России от 12 июля 2021 года № ИН-06-28/49);
- Кодекс корпоративного управления, одобренный Советом директоров Банка России 21 марта 2014 года и рекомендованный к применению письмом Банка России от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463 (далее – Кодекс корпоративного управления Банка России);
- Стандарты по отчетности в области устойчивого развития GRI и др.

В тексте Отчета Публичное акционерное общество «Россети Юг» именуется также ПАО «Россети Юг», «Россети Юг», ПАО «МРСК Юга» (предыдущее наименование до 14 февраля 2022 года), Компания или Общество.

Тема Отчета – «Наполняем энергией»

Ключевая тема отчета – высокая степень надежности, которую поддерживает Компания в части обеспечения потребителей электроэнергией, в том числе через масштабные инвестиции, направленные на модернизацию электросетевого комплекса и на внедрение инновационных технологий.

Современный технический прогресс невозможен без энергетики. Компания является локомотивом этого прогресса, обеспечивая энергией промышленность региона в частности и энергетический суверенитет страны в целом, а также внедряя передовые технологии в свои внутренние процессы.

ПАО «Россети Юг» играет ключевую роль в обеспечении электроснабжения четырех южных регионов Российской Федерации. Несмотря на все сложности и вызовы отчетного года, Компания демонстрирует стабильную работу, обеспечивает надежное электроснабжение потребителей, вводит

в эксплуатацию новые объекты, присоединяет к своим сетям больницы, школы, детские сады, заботясь о благополучии каждого жителя регионов своего присутствия. Таким образом, Компания вносит вклад в реализацию национальных и региональных проектов, вместе со всей страной участвуя в общем деле. Мы понимаем, что основа успешного выполнения задач, которые ставит перед нами государство и общество, – это профессионализм и опыт наших работников, постоянно развивающих новые компетенции, а также внедрение современных технологий и грамотное планирование. Убеждены, что только благодаря нашим постоянным усилиям по улучшению качества жизни людей и нашей ответственности перед обществом мы сможем сохранить лидерство в отрасли и обеспечить нашу успешную работу в будущем.

Границы Отчета

В настоящем Отчете представлены также отдельные важные события в деятельности Компании, происходившие после отчетной даты – в период с 1 января 2025 года до предварительного утверждения Отчета Советом директоров.

Настоящий Годовой отчет подготовлен на основе информации, доступной «Россети Юг» на дату его составления. Годовой отчет содержит обзор итогов деятельности Компании за 2024 год, а также динамику показателей за период 2022–2024 годов.

Информация о членах органов управления и контроля Общества, членах комитетов Совета директоров и Корпоративном секретаре, а также о размере персонального вознаграждения приводится в настоящем Отчете с учетом требований законодательства Российской Федерации о персональных данных.

Заявление об ограничении ответственности

Отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей и финансового состояния Компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов. Также в Отчете могут содержаться оценки тенденций в отношении изменения цен на услуги/продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития и иных аналогичных факторов и прогнозы в отношении развития отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению деятельности Компании.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. ПАО «Россети Юг» не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

Обращение Председателя Совета директоров ПАО «Россети Юг»

GRI 2-22



**Краинский
Даниил
Владимирович**
Председатель Совета
директоров
ПАО «Россети Юг»

Уважаемые акционеры, инвесторы, коллеги!

Опыт и высокая квалификация менеджмента «Россети Юг» позволили эффективно справиться с решением поставленных задач, продолжить ввод и модернизацию энергообъектов, реализовать стратегически важные мероприятия по укреплению энергетической безопасности южных регионов страны.

ПАО «Россети Юг» является крупнейшей электросетевой организацией в макрорегионе, вносит весомый вклад в экономическое и социальное развитие четырех южных субъектов Российской Федерации: Астраханской, Волгоградской, Ростовской областей и Республики Калмыкия.

Ключевым событием 2024 года стало присвоение «Россети Юг» статуса системообразующей территориальной сетевой организации, что позволит Компании эффективно проводить единую техническую политику в регионах присутствия и продолжить работу по консолидации электросетевых активов.

Стратегические цели

Несмотря на сложности, обусловленные внешними вызовами, ПАО «Россети Юг» продемонстрировало стабильную работу. Благодаря высокому уровню компетенций, ответственной и профессиональной команде специалистов менеджмент осуществлял эффективное управление экономическими рисками. Компания обеспечила выполнение показателей уровня надежности и качества оказываемых услуг.

Особое внимание уделялось достижению стратегических целей и решению приоритетных задач: технологическому и инновационному развитию, обеспечению комплексной безопасности, оптимизации логистической системы материально-технического обеспечения и централизации закупочной деятельности, сокращению потерь электроэнергии, развитию кадрового потенциала и повышению производительности труда.

Ключевые показатели

В отчетном году ПАО «Россети Юг» улучшило производственные показатели и обеспечило устойчивый финансовый результат благодаря планомерной работе по повышению эффективности, которую проводит менеджмент под контролем Совета директоров. По итогам 2024 года получена чистая прибыль в размере более 7 млрд руб.

Компания реализовала ряд проектов, способствуя росту экономического потенциала регионов. Для повышения надежности и качества электроснабжения потребителей в развитие распределительной сетевой инфраструктуры инвестировано порядка 6,6 млрд руб.

Значительный объем мероприятий выполнен для расширения спектра дополнительных платных сервисов, которые обеспечивают рост доходов Компании от внебюджетных услуг. Реализованы планы по совершенствованию клиентского сервиса и форматов обслуживания потребителей.

Эффективное управление

Ключевую роль в деятельности ПАО «Россети Юг» и его стратегическом развитии играет Совет директоров, работа которого в отчетном периоде проводилась в конструктивном взаимодействии всех акционеров Компании и их представителей.

В 2024 году проведено 40 заседаний Совета директоров, на которых рассмотрены около 200 вопросов. Среди важных решений – утверждение внутренних документов: «Экологическая политика» и «Политика антимонопольного комплаенса», актуализация Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов и Дорожная карта по развитию дополнительных (нетарифных) услуг. В новых редакциях утверждены Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям, Комитете по надежности Совета директоров, а также Положение о корпоративной поддержке работников филиалов ПАО «Россети Юг» в улучшении жилищных условий и др.

Приоритеты

Стабильные финансово-экономические показатели, существенный технический потенциал, а также высокая квалификация менеджмента и передовые профессиональные практики свидетельствуют о стабильном развитии. Компания нацелена на формирование долгосрочных, партнерских и доверительных отношений с заинтересованными сторонами. Результаты прошедшего года закладывают прочный фундамент для дальнейшей успешной работы и реализации стратегических планов.

Приоритеты «Россети Юг» остаются неизменными: надежное и качественное электроснабжение потребителей, достижение ключевых показателей, информационная прозрачность, обеспечение высокого уровня организационной, операционной, инвестиционной эффективности, содействие развитию регионов присутствия.

Обращение Председателя Правления, Генерального директора ПАО «Россети Юг»

GRI 2-22



**Рыбин Алексей
Александрович**
Председатель Правления,
Генеральный директор
ПАО «Россети Юг»

Уважаемые акционеры, партнеры и коллеги!

2024 год для «Россети Юг» был успешным и эффективным. Положительные производственные результаты и планомерная работа по повышению эффективности при поддержке Совета директоров позволили добиться роста основных финансовых показателей. Компания реализовала масштабную ремонтную и инвестиционную программы, исполнила обязательства перед потребителями по технологическому присоединению, сохранила курс на дальнейшее устойчивое развитие.

Инвестиции в надежность

«Россети Юг», как крупнейшая электросетевая компания юга России, внесла большой вклад в развитие экономики и повышение надежности региональных энергосистем. Компания строит и модернизирует энергообъекты, создает новые энергетические мощности. Объем финансирования инвестиционной программы в отчетном периоде составил 6,6 млрд руб. Более половины средств направлено на развитие инфраструктуры для подключения к сетям потребителей льготной категории. Всего введено в эксплуатацию 269 МВА мощности и построено 1,4 тыс. км новых линий электропередачи.

Безусловным приоритетом для «Россети Юг» является реализация программы технического обслуживания и ремонтов, своевременная подготовка к сезонам пиковых нагрузок. На эти цели в регионах присутствия направлено почти 3 млрд руб. Физические показатели ремонтной программы выполнены более чем на 100 %. Благодаря этому количество технологических нарушений в распределительной сети относительно 2023 года сократилось на 6 %, в сети 110 кВ и выше – на 9 %.

Особое внимание уделялось мероприятиям по снижению потерь электроэнергии. Экономический эффект от их реализации – это средства на модернизацию и новое строительство. Компания выполнила плановый показатель по уровню потерь со значимым объемом экономии в размере 28 млн кВт • ч.

Развитие регионов

По итогам года ПАО «Россети Юг» исполнило 16 тыс. договоров на технологическое присоединение и предоставило новым потребителям свыше 480 МВт мощности. Компания

присоединила объекты социальной сферы, здравоохранения, образования, культуры, спорта, инфраструктуры, агропромышленного комплекса и бизнеса. Среди крупных предприятий, которые подключены к электросетям, – «Сады Придонья» в Волгоградской области, Красинская солнечная электростанция в Калмыкии, Казачья ветро-электростанция в Ростовской области.

ПАО «Россети Юг» продолжило участие в реализации проектов по развитию инфраструктуры зарядных станций для электротранспорта, систем уличного освещения, подключению объектов в рамках национальных проектов «Образование», «Здравоохранение», «Жилье» и др.

В статусе системообразующей территориальной сетевой организации «Россети Юг» продолжает планомерную работу по консолидации электросетевых активов. В отчетном периоде на баланс приняты 1,3 тыс. км линий электропередачи и 0,7 тыс. МВА трансформаторной мощности.

Социальная ответственность

Компания продолжила взаимодействие с потребителями. В отчетном периоде обработано более 332 тыс. обращений, наибольшее количество которых связано с технологическим присоединением, предоставлением дополнительных видов услуг.

ПАО «Россети Юг», как социально ответственная организация, реализует комплекс проектов по улучшению условий труда и обеспечению широкого спектра льгот и гарантий для сотрудников.

В рамках экологической политики ПАО «Россети Юг» направило на природоохранные мероприятия более 45 млн руб.

Устойчивое развитие

Ключевыми перспективными задачами для «Россети Юг» остаются обеспечение надежного, бесперебойного электроснабжения потребителей, модернизация электросетевого комплекса, экономическая эффективность. Компания продолжает вносить вклад в развитие энергетики и экономику южных регионов страны.

У нас есть все необходимые условия и ресурсы для последовательной реализации стратегических задач с учетом потребностей всех заинтересованных сторон: акционеров, партнеров и жителей юга России.

17 лет вместе со страной

2007–2010

История ПАО «Россети Юг» началась в 2007 году, когда на основании решения единственного учредителя – ОАО РАО «ЕЭС России» – было зарегистрировано ОАО «МРСК Юга».

Позже Правлением ОАО РАО «ЕЭС России», выполняющим функции внеочередного Общего собрания акционеров Общества, а также Общими собраниями акционеров пяти распределительных сетевых компаний (РСК) – ОАО «Астраханьэнерго», ОАО «Волгоградэнерго», ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «Ростовэнерго», ОАО «Калмэнерго» – были приняты решения о реорганизации компаний путем присоединения РСК к Обществу. В марте 2008 года в Единый государственный реестр юридических лиц (ЕРЮЛ) внесены записи о прекращении деятельности четырех из пяти РСК, присоединенных к Обществу (ОАО «Астраханьэнерго», ОАО «Волгоградэнерго», ОАО «Ростовэнерго», ОАО «Калмэнерго»). С этого момента Компания осуществляет свою деятельность в качестве единой операционной компании.

2010–2020

В отношении ОАО «Кубаньэнерго» до декабря 2010 года Компания исполняла функции единоличного исполнительного органа.

С сентября 2014 года по март 2019 года (в соответствии с условиями договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Управляющей организации) в отношении АО «Донэнерго» Компания осуществляла функции единоличного исполнительного органа.

В апреле 2018 года Компания приняла в свое управление весь электросетевой комплекс г. Волгограда. «Россети Юг» приобрела 100 % акций электросетевой компании ПАО «ВМЭС», которая осуществляла электроснабжение потребителей г. Волгограда. Таким образом, на сегодняшний день АО «ВМЭС» является дочерней структурой ПАО «Россети Юг», значительно увеличивая ее долю присутствия на рынке оказания услуг по передаче электроэнергии в Волгоградской области.

В ноябре 2019 года акционерами Общества принято решение о переименовании Компании в Публичное акционерное общество «Россети Юг» (ПАО «Россети Юг»). Процедура по переименованию завершилась в феврале 2020 года.



Настоящее время

В настоящее время регионами присутствия ПАО «Россети Юг» являются Астраханская, Волгоградская, Ростовская области и Республика Калмыкия.

С более подробной историей Компании можно ознакомиться на официальном сайте Компании в информационно-телекоммуникационной сети интернет по адресу: rosseti-yug.ru/o-kompanii

Компания сегодня

Основные виды деятельности

GRI 2-6



Передача
электроэнергии



Технологическое присоединение
к распределительным сетям

>337 тыс. км²
совокупная площадь территории регионов
присутствия ПАО «Россети Юг»,
(1,96 % территории России)

~8 млн человек
численность населения на территории
регионов присутствия ПАО «Россети Юг»,
(5,4 % населения)

Производственные активы

Наименование	2022		2023		2024	
	Количество, шт.	Протяженность по цепям, км	Количество, шт.	Протяженность по цепям, км	Количество, шт.	Протяженность по цепям, км
ЛЭП 0,4 кВ и выше	69 754	163 756,4	70 034	164 300,4	71 129	165 287,177

Количество и мощность подстанций Общества

Наименование	2022		2023		2024	
	Количество	МВА	Количество	МВА	Количество	МВА
ПС 35 кВ и выше	1 213	18 984,8	1 214	18 985,4	1 221	19 207
ТП, РП 6–10/0,38 кВ	32 878	5 779,1	33 410	5 866,06	34 044	6 008,01
Итого	34 091	24 763,8	34 624	24 851,44	35 265	25 215,05

География деятельности Компании

GRI 2-1, 2-6

ПАО «Россети Юг» объединяет распределительные сетевые комплексы Южного федерального округа Российской Федерации: Республики Калмыкия, а также Астраханской, Волгоградской и Ростовской областей.

Исполнительный аппарат находится в г. Ростове-на-Дону.



В 2023 году изменения в организационную структуру ПАО «Россети Юг» не вносились. По состоянию на 31 декабря 2024 года действует организационная структура ПАО «Россети Юг», утвержденная Советом директоров Общества 14 февраля 2022 года (протокол от 17 февраля 2022 года № 466/2022).

Федеральная целевая программа «Культура России»



Строительство Дома культуры на 100 мест в с. Разночиновка Наримановского района Астраханской области

Долгожданный Дом культуры появился благодаря национальному проекту «Культура» и народной программе партии «Единая Россия». В новом Доме культуры разместили зрительный зал на 100 мест, где будут проходить различные встречи, фестивали, концерты и другие события, библиотеку, музейную и кружковую зоны. В настоящее время Дом культуры открыл свои двери не только для местных жителей, но и для их соседей из близлежащих населенных пунктов.

Информация о регионах деятельности

Астраханская область	Волгоградская область	Ростовская область	Республика Калмыкия
📍 49,024 тыс. км	📍 112,877 тыс. км	📍 100,967 тыс. км	📍 74,731 тыс. км
👤 946 429	👤 2 453 898	👤 4 152 518	👤 266 770
Филиал ПАО «Россети Юг» – «Астраханьэнерго» 414000, г. Астрахань, ул. Советской милиции, д. 19	Филиал ПАО «Россети Юг» – «Волгоградэнерго» 400066, г. Волгоград, пр-т им. В. И. Ленина, д. 15	Филиал ПАО «Россети Юг» – «Ростовэнерго» 344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 49/42	Филиал ПАО «Россети Юг» – «Калмэнерго» 358007, Республика Калмыкия, г. Элиста, Северная промышленная зона-1
Краснодарский край			
Филиал ПАО «Россети Юг» – «Кубаньэнерго» 353480, г. Геленджик, с. Кабардинка, ул. Мира, д. 12			

Бизнес-модель

GRI 2-6

«Россети Юг» входит в состав крупнейшей энергосистемы мира – Группу компаний «Россети»

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ



Обеспечение надежности и качества энергоснабжения на заданном уровне



Повышение совокупной доходности акционеров



Обеспечение устойчивости к изменениям мирового и локального рынков электроэнергии

КАПИТАЛ

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ

Установленная мощность
25 215,05 МВА:

- ПС 35–220 кВ – **19 207 МВА**
- ПС 6–10 (35)/0,4 – **6 008,01 МВА**

Протяженность воздушных линий по цепям
165 287 км

Протяженность кабельных линий
3 523 км

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

Результаты научно-исследовательских работ (НИОКР) –
32,227 млн руб.

ФИНАНСОВЫЙ КАПИТАЛ

Собственный капитал – **12 368,3 млн руб.**

Заемный капитал – **35 281,3 млн руб.**

Объем финансирования инвестиционной программы
6 569 млн руб.

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

Среднесписочная численность персонала
12 956 чел.

Инвестиции в развитие персонала
110,7 млн руб.

ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

148 510 потребителей –
юридические лица

970 773 потребителя –
физические лица

27 989 млн кВт • ч – отпуск в сеть

25 485 млн кВт • ч – отпуск из сети

ПРОДАЖА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

4 282 потребителя – юридические лица

51 580 потребителей в категории
«Население»

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

1 272 МВт

мощность действующих договоров

7 642

количество действующих договоров

ПРОЧАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Дополнительные (нетарифные) услуги

18 тыс.

количество заявок

на дополнительные услуги

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ВЫРУЧКА



Передача электроэнергии
48 066 млн руб. без НДС



Продажа электроэнергии
1 450 млн руб.



Технологическое присоединение
1 002 млн руб. без НДС

EBITDA

8 240 млн руб.

СОЗДАННАЯ СТОИМОСТЬ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

ПОТРЕБИТЕЛИ

115 МВА мощности введено в эксплуатацию
681 км линий электропередачи построено
16 340 исполненных договоров
481 МВт – присоединенная мощность

ОБЩЕСТВО

45,5 млн руб. – затраты на охрану окружающей среды

РАБОТНИКИ

68 403 руб. – средняя заработная плата работников

412,1 млн руб. – затраты на охрану труда

28,1 млн руб. направлено на оказание материальной помощи сотрудникам

6,1 % – активная текучесть персонала

ПОСТАВЩИКИ И ПОДРЯДЧИКИ

929 шт. – произведено закупок

39,5 млрд руб. – общая сумма закупок

Ключевые показатели и события года

Компания обеспечивает надежное и бесперебойное энергоснабжение потребителей.

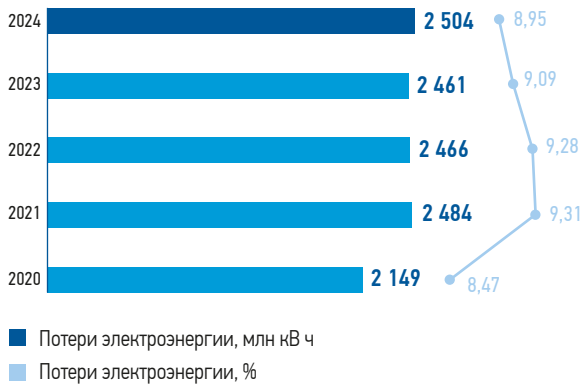


Передача электроэнергии и потери

Показатели	2022	2023	2024
Отпуск в сеть, млн кВт • ч	26 587	27 062	27 989
Отпуск из сети потребителям и ТСО, млн кВт • ч	24 121	24 601	25 485
Потери в сетях, %	9,28	9,09 ¹	8,95

ПАО «Россети Юг» первым инициировало работу по созданию судебной практики в части взыскания платы за неосновательное обогащение потребителей электроэнергии, осуществивших вмешательство в работу интеллектуальных приборов учета электроэнергии, установленных на границе балансовой принадлежности и принадлежащих на праве собственности Обществу.

Динамика потерь электроэнергии в 2020–2024 годах



8,95 %
уровень потерь электрической энергии в 2024 году (снижение на 0,15 п. п. к 2023 году)

ПАО «Россети Юг» по итогам 2024 года достигло среднего опроса приборов учета электрической энергии на уровне 95,67 %, что является наивысшим показателем по всем ДО ПАО «Россети». Данных результатов удалось добиться благодаря увеличению штатных единиц инженеров АСКУЭ в филиалах ПАО «Россети Юг», а также ежедневного мониторинга и анализа уровня опроса приборов учета, выявления возможных причин отсутствия опроса и принятия оперативных решений по восстановлению опроса.

95,67 %
средний уровень опроса приборов учета электрической энергии в 2024 году



Общеобразовательная школа (1 280 мест) г. Волгограда

Объект реализуется в рамках регионального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование». Здание школы переменной этажности (от двух до четырех этажей) возведено в микрорайоне перспективной застройки на ул. Кортюева. В новом учебном заведении предусмотрен 51 просторный учебный кабинет, а также два спортзала, актовый зал на 700 зрителей, театральная студия, лингафонные классы, библиотека и другие функциональные помещения. Благоустроена прилегающая территория. Школа оснащена современным оборудованием. Здание адаптировано для комфортного обучения детей с ограниченными физическими возможностями.

Технологическое присоединение к сетям

Выручка Общества от услуг по технологическому присоединению в 2024 году составила 1 002 млн руб. без НДС при плане 797 млн руб. без НДС. Рост относительно плана составил 26 %.

Отклонение показателя связано с закрытием объемов выручки выше прогнозных значений по категориям присоединения «до 150 кВт».

1 002 млн руб. без НДС
выручка Общества от услуг по технологическому присоединению в 2024 году

Динамика показателей по технологическому присоединению

Количество заключенных договоров, шт.



Мощность, МВт



¹ С учетом роста потерь электроэнергии за счет увеличения сальдо-перетока из сетей ФСК в филиале «Астраханьэнерго», а также роста нагрузочных потерь электрической энергии в филиале «Калмэнерго», обусловленного перетоком электроэнергии, вырабатываемой ВИЭ, в смежные субъекты Российской Федерации – Ростовскую область и Ставропольский край.



В рамках реализации II этапа проекта по обеспечению электроснабжения Багаевского гидроузла, строительство которого ведется в Ростовской области, ПАО «Россети Юг» реконструирует подстанцию 110 кВ. После завершения работ мощность энергообъекта увеличится с 16,3 до 20 МВА. Багаевский гидроузел – один из крупнейших объектов транспортной инфраструктуры, который возводится на территории Ростовской области в рамках государственного заказа. Цель проекта – повышение транспортной доступности и улучшение условий работы водохозяйственного комплекса региона, а также обеспечение надежности и безопасности судоходства крупнотоннажного флота на Нижнем Дону. Вводиться в эксплуатацию гидроузел будет поэтапно, в 2025–2026 годах.

Снижение технологических нарушений

Количество аварий в сети 0,4 кВ и выше в 2024 году снизилось на 6 % относительно 2023 года (с 15 783 аварий в 2023 году до 14 792 аварий в 2024 году).

Удельная аварийность в 2024 году снизилась относительно 2023 года на 7 %.

На **7 %**
снижение удельной
аварийности в 2024 году

Производственные показатели в части надежности и пожарной безопасности

Показатели	Ед. изм.	Период			Изменение 2024/2023, %
		2022 год факт	2023 год факт	2024 год факт	
1	2	3	4	5	6
Показатели надежности электросетевого комплекса					
П _{saidi}	ч	3,251	3,418	3,388	–1
П _{safi}	шт.	2,123	2,289	2,146	–6
Количество технологических нарушений (аварий) в сети 110 кВ и выше	шт.	840	1 001	908	–9
Пожарная безопасность					
Количество пожаров	ед.	2	1	12	Рост в 12 раз

Готовность к ликвидации возможных технологических нарушений

Независимо от времени года и погодных условий, сотрудниками ПАО «Россети Юг» обеспечена готовность к ликвидации возможных технологических нарушений: 670 бригад (3 398 человек, 1 671 ед. техники), в том числе 44 мобильные бригады (263 человека и 115 ед. техники), подготовлены для проведения аварийно-восстановительных работ и ликвидации масштабных отключений и при необходимости могут быть направлены на помощь другим ДО ПАО «Россети». Дополнительно 209 бригад подрядных организаций могут участвовать в работах по восстановлению электроснабжения. Имеется 333 резервных источника электроснабжения общей мощностью 13,9 МВт.

Для управления силами и средствами в повседневной деятельности подготовлены пункты управления в Аппарате управления, в филиалах ПАО «Россети Юг», в РЭС, разработаны и поддерживаются в актуальном состоянии распорядительные, справочные документы. На постоянной основе организовывается обучение с привлечением 100 % руководящего состава и всего остального персонала ПАО «Россети Юг» в области предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера.

Для отработки практических навыков ликвидации аварийных ситуаций проведено восемь совместных учений со штабами по обеспечению безопасности электроснабжения субъектов Российской Федерации, территориальными органами исполнительной власти и местного самоуправления, Министерством Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий, организациями ЖКХ.

670 бригад
подготовлены для проведения
аварийно-восстановительных работ
и ликвидации масштабных отключений



Филиал «Россети Юг» – «Ростовэнерго» обеспечил электроснабжение новой школы в Цимлянском районе Ростовской области, построенной в рамках региональной государственной программы «Развитие образования». Максимальная предоставленная мощность составляет почти 150 кВт.

Учебное заведение на 200 мест введено в эксплуатацию в станице Красноярской в октябре 2024 года. Для электрификации школы энергетики построили два участка воздушных линий электропередачи 0,4 и 10 кВ, установили комплектную трансформаторную подстанцию (КТП) мощностью 400 кВА. К этой же КТП будут подключены энергопринимающие устройства детского сада на 90 мест, который строится рядом со школой.

Ключевые результаты 2024 года

6,6 млрд руб.

инвестиционных средств в 2024 году
ПАО «Россети Юг» направило
на развитие электросетевого
комплекса в регионах присутствия

+3,6 %

рост объема полезного отпуска
электроэнергии из распределительной
сети в регионах присутствия
«Россети Юг» в 2024 года
по сравнению с предыдущим годом

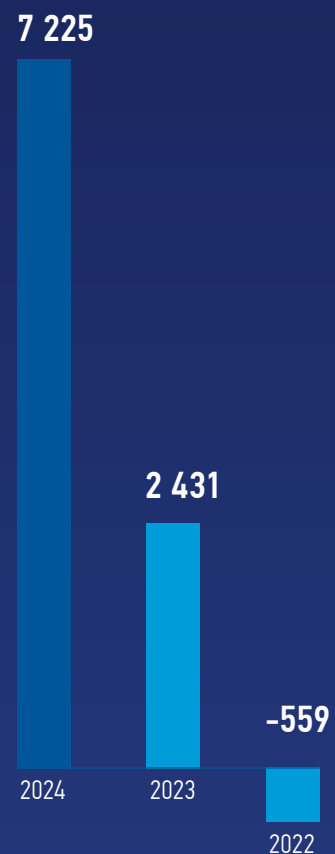
8,9 млрд руб.

в результате финансово-хозяйственной
деятельности Компания в 2024 году
перечислила в бюджеты всех
уровней и внебюджетные фонды

до **7 225** млрд руб.

выросла чистая прибыль
в 2024 году (по сравнению
с 2 431 млн руб. в 2023 году)

Чистая прибыль, млн руб.



~6,7 тыс.

птицезащитных устройств (ПЗУ)
установили специалисты «Россети Юг»
на воздушных линиях электропередачи
в регионах присутствия в 2024 году, что
на 21 % превысило показатель 2023 года

~3 млрд руб.

Компания в 2024 году направила на
выполнение программы технического
обслуживания и ремонта электросетевого
комплекса в регионах присутствия,
что на 16 % превышает аналогичный
показатель предыдущего года

Ключевые события 2024 года

15.01

Специалисты филиала «Россети Юг» – «Астраханьэнерго» увеличили мощность электроснабжения с 250 до 400 кВА уникального предприятия по добыче минерального сырья в Черноморском районе Астраханской области. Проведенная работа позволит заводу подключить новое энергоемкое оборудование и нарастить производство

14.02

ПАО «Россети Юг» восстановило работу всех центров питания в пострадавших от ледяного шторма районах Ростовской области. Всего в работах были задействованы 102 бригады, включая энергетиков из соседних регионов: 378 специалистов, 138 единиц спецтехники

3.05

Специалисты по охране труда Астраханской области переняли опыт у коллег «Россети Юг». Заседание Клуба специалистов по охране труда Астраханской области, созданного при поддержке Федерации независимых профсоюзов России, собрало 30 экспертов из 16 ключевых предприятий области

14.05

Специалисты филиала «Россети Юг» – «Волгоградэнерго» установили около 160 устройств для защиты птиц на воздушной линии электропередачи 10 кВ, проходящей по территории природного парка «Цимлянские пески»

20.05

ПАО «Россети Юг» завершило I этап проекта по обеспечению электроснабжения Багаевского гидроузла в Ростовской области

23.05

В с. Дивноморское Краснодарского края подвели итоги Открытой спартакиады энергетиков юга, в которой приняли участие команды компаний «Россети Юг» и «Россети Кубань»

31.05

29–31 мая в с. Дивноморское Краснодарского края прошла XXVII Всероссийская научно-техническая конференция, которая объединила 150 участников, включая энергетиков «Россети Юг» и почти 50 отечественных фирм-производителей



3.06

Специалисты филиала «Россети Юг» – «Волгоградэнерго» завершили капитальный ремонт воздушной линии электропередачи 110 кВ «Суровикино-220 – Суворовская» протяженностью около 80 км, которая обеспечивает электроэнергией 40 тыс. жителей Суровикинского района

5.06

Специалисты компании «Россети Юг» – «Волгоградэнерго» подключили к сетям новую школу в Дзержинском районе Волгограда. Учреждение построено в рамках национального проекта «Образование»

20.06

В рамках реконструкции подстанции 35 кВ «Началово» специалисты филиала «Россети Юг» – «Астраханьэнерго» установили новый трансформатор мощностью 16 МВА

8.07

Энергетики филиала «Россети Юг» – «Астраханьэнерго» обеспечили электроснабжение строящегося гостинично-туристического комплекса в Камызякском районе Астраханской области – крупнейшего в регионе

12.07

Специалисты «Россети Юг» – «Волгоградэнерго» завершили ремонт на подстанции 35 кВ, обеспечивающей электроэнергией часть промзоны г. Волжского Волгоградской области.

От стабильной работы энергообъекта зависит надежное электроснабжение судостроительно-судоремонтного завода, а также нескольких крупных гипермаркетов города-спутника

18.07

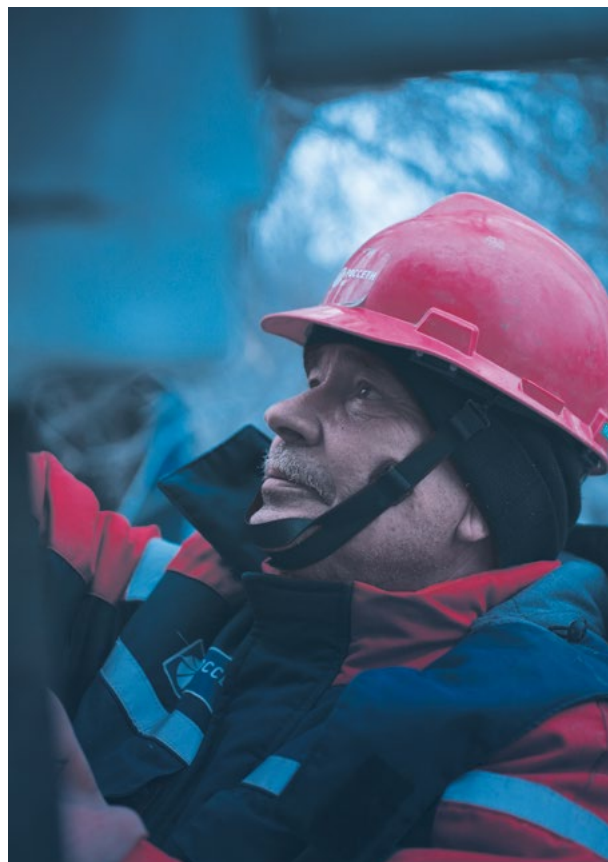
Филиал «Россети Юг» – «Волгоградэнерго» предоставил дополнительную мощность предприятию GRASS – одному из крупнейших в России производителей автохимии, автокосметики и моющих средств. Объем выданной предприятию мощности составил 2,5 МВт. Дополнительные энергомощности позволят обеспечить бесперебойную работу новых разливочных линий, цеха по производству тары, автоматизированного склада готовой продукции

30.07

Специалисты филиала «Россети Юг» – «Астраханьэнерго» установили системы уличного освещения переходов, расположенных рядом со школами и детскими садами в Володарском районе Астраханской области

5.08

Министерство энергетики Российской Федерации продлило ПАО «Россети Юг» статус гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Республики Калмыкия, за исключением зоны «город Элиста»



7.08

В январе – июне 2024 года в распределительные сети филиалов «Россети Юг» поступило более 1,7 млрд кВт • ч энергии из возобновляемых источников. В общей структуре отпуска в сеть доля «зеленой» энергетики составила 12,6 %

30.09

Компания в регионах своей ответственности (Ростовская, Волгоградская, Астраханская области и Республика Калмыкия) определена главами регионов системообразующей территориальной сетевой организацией (СТСО). Такой статус позволит «Россети Юг» эффективно проводить единую техническую и эксплуатационную политику, синхронизировать внедрение отраслевых технологий и оборудования в регионах присутствия

3.10

Специалисты филиала «Россети Юг» – «Волгоградэнерго» установили более 180 устройств для защиты птиц от воздействия тока на опорах линий электропередачи 10 кВ, проходящих по территории природных парков «Эльтонский» и «Щербаковский»

18.10

Компания заняла III место среди электросетевых компаний России в рейтинге ответственности перед обществом. Данные опубликовало рейтинговое агентство АК&М по итогам 2023 года

18.11

Филиал «Россети Юг» – «Волгоградэнерго» выступил организатором дискуссионной площадки межрегионального форума «ПРОМ-ЭНЕРГО-VOLGA'2024» в Волгограде. Тема мероприятия связана с введением института системообразующей территориальной сетевой организации в энергетическом комплексе региона



«Россети Юг» и «Грин Энерджи Рус» заключили сделку по купле-продаже «зеленых сертификатов» происхождения электроэнергии. Таким образом, «Россети Юг» стала единственной сетевой компанией Группы компаний «Россети», зарегистрировавшейся в национальной системе энергосертификации – ООО «Центр энергосертификации»

24.12

Специалисты филиала «Россети Юг» – «Астраханьэнерго» с опережением графика завершили реконструкцию подстанции «Началово» в Приволжском районе Астраханской области. Данный питающий центр обеспечивает электроэнергией более 30 тыс. жителей

28.12

Генеральным директором ПАО «Россети Юг» назначен А. А. Рыбин. Соответствующее решение принял Совет директоров Компании

События после отчетной даты

10.01.2025

Внутренний аудит ПАО «Россети Юг» подтвердил соответствие Международным профессиональным стандартам и Кодексу этики Института внутренних аудиторов

28.01.2025

Компания завершила работы по техприсоединению к сетям Богдинской солнечной электростанции в Астраханской области

В 1-м квартале 2024 года в энергосистему филиала «Россети Юг» – «Калмэнерго» поступило около 218 млн кВт • ч электроэнергии от возобновляемых источников энергии (ВИЭ) — солнечных и ветряных электростанций. Это примерно 89 % от всего энергопотребления республики за этот период.

Такой объем «зеленой» энергии способен практически полностью покрывать потребности региона.

НАПОЛНЯЕМ ЭНЕРГИЕЙ,

ЧТОБЫ ВИДЕТЬ ПЕРСПЕКТИВЫ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

- 26 Обзор рынка
- 30 Миссия и стратегические приоритеты
- 31 Ключевые показатели эффективности (КПЭ) и функциональные ключевые показатели эффективности (ФКПЭ)
- 34 Ключевые риски

7,1 %

рентабельность
операционной деятельности
в 2024 году (цель 5,6%)

8,9 %

рентабельность операционной
деятельности – цель
на 2026 год

Обзор рынка

Макроэкономические тренды отчетного года

Факторы, определяющие состояние экономики России в целом и оказывающие влияние на электроэнергетику

Выработка электроэнергии электростанциями ЕЭС России в 2024 году составила 1 180,7 млрд кВт • ч, что выше уровня 2023 года на 4,1 %. Объем потребления электроэнергии в рамках ЕЭС России в 2024 году составил 1 174,1 млрд кВт • ч, что выше уровня 2023 года на 4,7 %.

По итогам 2024 года среднегодовой индекс потребительских цен составил 108,5 %, по итогам 2023 года – 105,9 %. Уровень инфляции в целом за 2024 год достиг 9,52 %, в 2023 году – 7,42 %. В 2025 году регулятор прогнозирует темпы роста цен на уровне 7,0 %.

Объем ВВП России за 2024 год составил 200 трлн руб. Индекс физического объема ВВП относительно 2023 года – 104,1 %. Индекс-дефлятор ВВП за 2024 год по отношению к ценам 2023 года составил 108,9 %. Индекс промышленного производства в 2024 году по сравнению с 2023 годом составил 104,6 %.

Другим фактором, определяющим состояние экономики России в целом и оказывающим влияние на электроэнергетику, является уровень ключевой ставки Банка России, рост которой за 2024 год составил 5 пунктов.

Прогноз обеспечения устойчивости развития экономики и отрасли электроэнергетики в 2025 году

В рамках прогноза социально-экономического развития на 2025–2027 годы Минэкономразвития России учтены следующие тенденции:

- ▶ более высокий уровень мировых цен на нефть по сравнению с уровнем, прогнозируемым весной 2024 года;
- ▶ ослабление рубля по отношению к иностранным валютам;
- ▶ конкуренция за кадры на рынке труда и связанный с этим рост заработных плат и денежных доходов населения;
- ▶ сохранение высокой инвестиционной активности;
- ▶ опережающий рост выпуска обрабатывающей промышленности, в основном за счет отраслей, ориентированных на внутренний спрос (как потребительский, так и инвестиционный).

Как следствие, были улучшены оценки роста ВВП и ряда его компонентов на прогнозный период. При этом оценки накопленного роста ВВП за 2024–2027 годы выросли до 12,5 % (10,3 % в сценарных условиях).

Основным драйвером экономического роста выступит внутренний спрос, как потребительский, так и инвестиционный, удовлетворение которого будет реализовываться за счет развития экономики предложения и последовательного достижения показателей Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 года № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года». На период 2025–2027 годов прогнозируется рост инвестиций в основной капитал в среднем на уровне 2,1–3,3 % в год после высокой базы 2021–2024 годов. Инвестиционная активность обеспечит рост объемов предложения отечественных товаров и позволит в среднесрочном периоде удовлетворять растущий потребительский спрос.

Положение Компании в отрасли

GRI 2–6

Общество включено в реестр субъектов естественных монополий в топливно-энергетическом комплексе, в отношении которых осуществляются государственное регулирование и контроль путем установления тарифов на оказание услуг по передаче электроэнергии и услуг по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

С января 2025 года ПАО «Россети Юг» осуществляет деятельность в качестве системообразующей территориальной сетевой организации (далее – СТСО). С 2025 года ПАО «Россети Юг» выполняет функцию СТСО в четырех регионах присутствия (в филиалах «Астраханьэнерго», «Волгоградэнерго», «Калмэнерго» и «Ростовэнерго») на срок с 2025 по 2029 год.

Статус СТСО означает, что с 1 января 2025 года ПАО «Россети Юг» является единым центром ответственности, отвечающим за надежное и бесперебойное энергоснабжение потребителей. При этом оплата услуг по передаче электрической энергии потребителями услуг осуществляется исключительно в адрес СТСО.

Потребителями услуг Компании в основном являются энергосбытовые компании, субъекты оптового и розничного рынков электроэнергии, а также местные сетевые организации.

Значительная часть электроэнергии, поступающей к потребителям, расположенным на территории обслуживания ПАО «Россети Юг», проходит через электрические сети Общества.

В 2024 году общий объем выручки ПАО «Россети Юг» составил 51 265 млн руб., из них 93,8 % составляет выручка от передачи электроэнергии, 1,9 % приходится на технологическое присоединение, 2,8 % на услуги от продажи электроэнергии, 1,5 % – прочие виды деятельности.

Использованы данные:



[Сайт Росстата. Индекс потребительских цен](#)



[Сайт Росстата. Об индексе потребительских цен в декабре 2024 года](#)



[Сайт Минэкономразвития России. Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов](#)



[Сайт Банка России. Макроэкономический опрос Банка России](#)



[Сайт Банка России. Ключевая ставка Банка России](#)



[Сайт Банка России. Инфляционные ожидания и потребительские настроения](#)

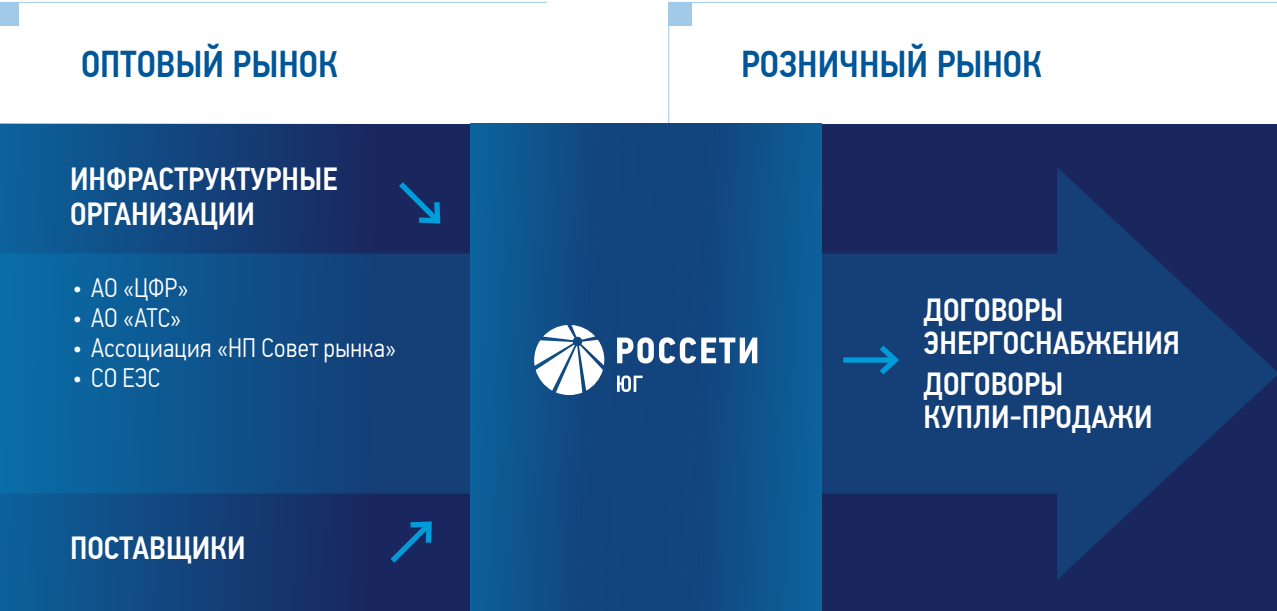


[Сайт АО «Системный оператор Единой энергетической системы»](#)

Структура выручки и прибыли по направлениям бизнеса и регионам

Филиал	Выручка итого, млн руб.	Доля в общей выручке, %	Сетевые услуги (передача электроэнергии)	Доля в итоге по ПАО «Россети Юг», %	Сетевые услуги (ТП)	Доля в итоге по ПАО «Россети Юг», %	Перепродажа электроэнергии и мощности	Доля в итоге по ПАО «Россети Юг», %	Прочие услуги	Доля в итоге по ПАО «Россети Юг», %
«Астраханьэнерго»	7 605	14,8	7 229	15,0	302	30,2	–	0	73	9,8
«Волгоградэнерго»	13 099	25,6	12 671	26,4	164	16,4	–	0	264	35,3
«Калмэнерго»	3 323	6,5	1 804	3,8	49	4,9	1 421	98,0	48	6,5
«Ростовэнерго»	27 147	53,0	26 361	54,8	487	48,6	–	0	299	40,1
«Кубаньэнерго»	61	0,1	0	0,0	0	0,0	–	0	61	8,1
Исполнительный аппарат	31	0,1	0	0,0	0	0,0	29	2,0	2	0,3
ИТОГО	51 265	100,0	48 066	100,0	1 002	100,0	1 450	100,0	747	100,0

Механизм взаимодействия ПАО «Россети Юг», исполняющего функции гарантирующего поставщика, с субъектами оптового и розничного рынков электроэнергии (мощности)



Влияние внешних санкций на корректировку стратегии Общества

В силу специфики операционной деятельности Компании, а также с учетом оказания услуг потребителям на внутреннем (рос-сийском) рынке санкции, введенные иностранными государствами, не оказали прямого и существенного негативного влияния на Компанию и ее деятельность.

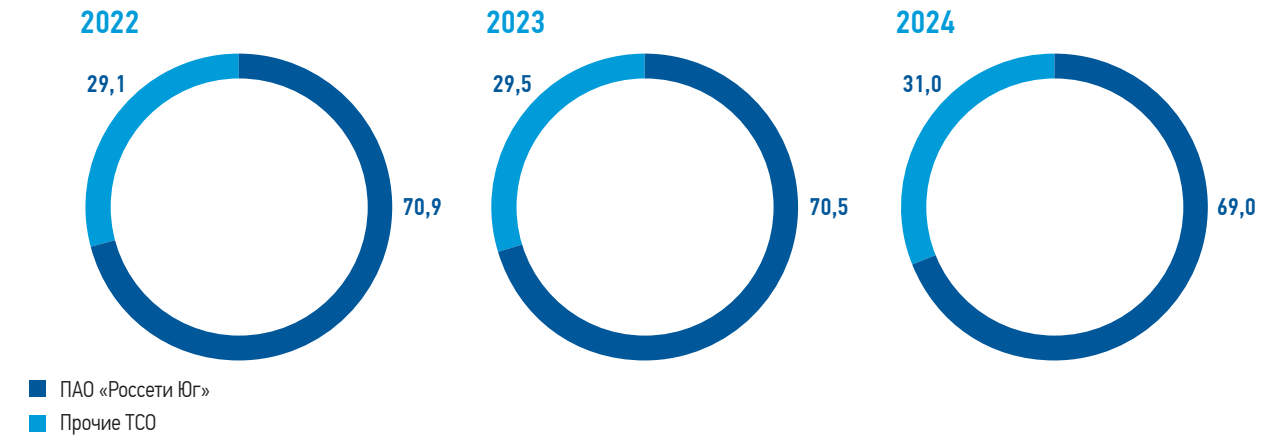
Основные конкуренты Общества

Конкурентами Общества выступают относительно небольшие ТСО на территории присутствия. Следует отметить, что наи-более крупные из них располагаются локально, привязаны к определенным муниципальным образованиям и не ока-зывают существенного влияния на деятельность эмитента. Среди наиболее значимых конкурентов Общества можно назвать АО «Донэнерго» на территории Ростовской области, МУП г. Астрахани «Горэлектросеть» в Астраханской обла-сти, ПАО «Волгоградоблэлектро» в Волгоградской области за счет территории охвата и единого уровня тарифов по тех-нологическому присоединению. Однако в силу сложившегося

разграничения территориальной ответственности ТСО в части предоставления услуг, в том числе по технологическому при-соединению потребителей, указанные выше компании имеют крайне ограниченное рыночное влияние.

Кроме того, на фондовом рынке для оценки привлекательности инвестиций в акции ПАО «Россети Юг» Компанию, как правило, сравнивают с другими компаниями Группы компаний «Россети», хотя они физически не являются конкурентами и, более того, являются дочерними обществами ПАО «Россети».

Доля рынка ПАО «Россети Юг» в регионах присутствия¹, %



Ежегодное снижение доли ПАО «Россети Юг» относительно пре-дыдущего года обусловлено в основном ростом НВВ по дейст-вующим ТСО в связи с увеличением количества условных единиц оборудования. Также на снижение доли ПАО «Россети Юг» в 2024 году относительно 2023 года повлияло внесение изме-нений в Методические указания, утвержденные приказом Федеральной службы по тарифам от 17 февраля 2012 года № 98-э, в части применения фактических индексов потребительских цен.

В 2024 году в регионах присутствия ПАО «Россети Юг» дей-ствовали 45 ТСО. В 2025 году вследствие вступления в силу Федерального закона от 13 июля 2024 года № 185-ФЗ «О внесе-нии изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» и Постановления Правительства Российской Федерации от 28 февраля 2015 года № 184 «Об отнесении владельцев объек-тов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым орга-низациям» статус ТСО сохранили 24 компании.

Доля рынка ПАО «Россети Юг» в 2025 году в регионах присут-ствия составила 75,5 %.

¹ Доля рынка рассчитана на основании данных тарифно-балансовых решений об установлении единых (котловых) тарифов по субъекту Российской Федерации (в части НВВ на содержание сетей).

Миссия и стратегические приоритеты

GRI 2-23, 2-24

Миссия ПАО «Россети Юг» заключается в обеспечении надежного и качественного снабжения электрической энергией растущих потребностей экономики и социального сектора по экономически обоснованной для потребителей плате за предоставляемые услуги.

Общество стремится к росту своей инвестиционной привлекательности за счет своей эффективной и результативной деятельности, повышения информационной прозрачности и максимизации рыночной стоимости его ценных бумаг.

В основе планов развития Компании лежит Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2013 года № 511-р.

Перспективы развития в регионах присутствия

В целях реализации стратегических целей деятельности Общества в 2024 году была проведена следующая работа по решению следующих задач:

- ▶ обеспечение клиентоцентричной политики и повышение доступности электросетевой инфраструктуры;
- ▶ координация процедуры заключения и контроля выполнения соглашений между администрациями субъектов Российской Федерации, находящихся в зоне ответственности Общества, и ПАО «Россети»;
- ▶ оценка топологии развития сетей и прогнозирования спроса на мощность и электроэнергию;

- ▶ эффективное планирование развития электрической сети с учетом тенденций социально-экономического развития и территориального планирования регионов;
- ▶ проведение модернизации и технического перевооружения объектов электроэнергетики;
- ▶ новое строительство объектов электросетевого хозяйства;
- ▶ энергоэффективность и энергосбережение.



В Чернышковском районе Волгоградской области открылся новый фельдшерско-акушерский пункт (ФАП), который подключили к электросетям специалисты «Россети Юг».

Новый ФАП в хуторе Сизов, где проживают 750 человек, построили по нацпроекту «Здравоохранение» взамен устаревшего. Теперь хуторяне могут получать качественную первичную медицинскую помощь, не выезжая за 30 км в районный центр.

Ключевые показатели эффективности и функциональные ключевые показатели эффективности

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ) и функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ).

С 2023 года формирование системы ключевых показателей эффективности компаний Группы компаний «Россети» осуществляется в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 28 декабря 2020 года № 3579-р (далее – распоряжение № 3579-р).

(руководитель, заместители руководителя, главный бухгалтер), ФКПЭ – это индивидуальные показатели, устанавливаемые для должностных лиц Общества персонально с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности Общества.

В соответствии с распоряжением № 3579-р система ключевых показателей эффективности разделена на две группы показателей: ключевые показатели эффективности и функциональные ключевые показатели эффективности. При этом КПЭ – это показатели, связанные со стратегическими документами Общества, на основании которых оценивается эффективность деятельности всего руководящего состава Общества

Применяемая в Обществе система КПЭ и ФКПЭ взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента (50 % стимулирующих выплат за достижение КПЭ, 50 % стимулирующих выплат за достижение ФКПЭ) – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих показателей.

ПАО «Россети Юг» приступило к реконструкции подстанции 35 кВ в Ростове-на-Дону. Данный питающий центр обеспечивает электроэнергией жителей центральной и западной частей донской столицы, крупных предприятий, в том числе производство изделий из бетона для строительной отрасли.

В ходе реновации энергетики установят два новых трансформатора суммарной мощностью 8 000 кВА вместо существующих 2 000 кВА, заменят распределительные устройства. В результате мощность подстанции увеличится в четыре раза. Энергообъект, построенный в 1982 году, задействован в транспорте электроэнергии другой сетевой организацией и уже исчерпал свой ресурс. Завершить модернизацию питающего центра планируется в 2025 году. Реализация проекта позволит повысить надежность и качество электроснабжения, расширить возможности для технологического присоединения новых потребителей в Ростове-на-Дону.

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения / процент депремирования на 2024 год, %	Ед. изм.	Целевое/ пороговое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год¹	Оценка достижения в 2024 году (%; достигнут / не достигнут)²	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год	Целевое значение на 2026 год³
ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ									
ROIC (Рентабельность инвестированного капитала)	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения / (восстановления обесценения) основных средств, выручки от оказания услуг по технологическому присоединению и начисления/(восстановления) резерва под ожидаемые кредитные убытки, к сумме средних величин капитала и долгосрочных кредитов и займов	10	%	12,7	15,7	120 достигнут	—	13,9	17,5
Рентабельность операционной деятельности	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения / (восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, к выручке без учета выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	20	%	5,6	7,1	120 достигнут	—	7,0	8,9
Чистая прибыль без обесценения и ТП	Прибыль/(убыток), скорректированная на размер обесценения / (восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (с учетом соответствующего налога на прибыль)	20	тыс. руб.	–1 370 185	–72 971	120 достигнут	—	222 038	1 646 588
СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ ОТРАСЛЕВЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ									
Уровень потерь электроэнергии	Отношение объема потерь электроэнергии в сетях Общества (рассчитывается как разница отпуска электроэнергии в сеть и отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды), увеличенного на величину разногласий за предшествующие периоды, урегулированную не в пользу Общества, к отпуску электроэнергии в сеть за отчетный период	15	%	9,59	9,24	104 достигнут	—	9,57	9,55
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России	20	ед.	1	1	100 достигнут	—	1	1
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема вводов основных средств в эксплуатацию в отчетном году, определяемого на основании отчета об исполнении инвестиционной программы Общества (в денежном выражении, на основании даты подписания Акта приемки законченного строительством объекта приемочной комиссией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой и графиком реализации	15	%	93,5	104,7	112 достигнут	—	95,0	95,0
ПОКАЗАТЕЛИ ДЕПРЕМИРОВАНИЯ									
Предельный объем разногласий по объему потерь на конец отчетного периода (года)	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем как доля разногласий на конец отчетного периода (года) (не урегулированных по состоянию на конец второго месяца года, следующего за отчетным), не охваченных исковой работой, к объему потерь электроэнергии в сетях Общества	–10	%	3,50	0,0	достигнут	—	3,50	3,50
Нарушение порядка совершения сделок	Показатель, оценивающий отсутствие нарушений в совершении крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также сделок, получение согласования на совершение которых предусмотрено Уставом Общества	–10	кол-во	0	0	достигнут	—	0	0
Своевременное выполнение планов корректирующих мероприятий (ПКМ)	Показатель, оценивающий своевременность выполнения Обществом планов корректирующих мероприятий в отчетном периоде, разработанных и утвержденных в Обществе по итогам контрольных мероприятий, проводимых в отношении Общества, и проверок, проводимых ревизионными комиссиями	–10	%	90	100	достигнут	—	90	90
ИНДИКАТИВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ									
Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата	Показатель определяется на основании степени достижения эталонных ориентиров показателей фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, входящих в зону эксплуатационной ответственности Общества	Индикативный показатель		%	100,0	100,0	достигнут	—	100,0

¹ За 2024 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ и ФКПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети ЮГ».

² В случае если процент достижения КПЭ составляет более 120 %, то указывается – равный 120 %, в случае если процент достижения менее 80 %, указывается процент достижения, равный 0 %.

³ Состав и целевые значения показателей утверждены решением Совета директоров ПАО «Россети ЮГ» от 23 декабря 2024 года (протокол от 23 декабря 2024 года № 598/2024) и подлежат уточнению (при необходимости) по решению Совета директоров Общества с учетом требований Типового порядка расчета КПЭ и ФКПЭ руководящего состава ДО ПАО «Россети», утвержденного приказом ПАО «Россети» от 3 апреля 2025 года № 171.

Ключевые риски

Методология оценки рисков

Оценка рисков осуществляется в соответствии с Методикой оценки и мониторинга рисков Общества (приказ от 15 января 2024 года № 15).

Воздействие рисков на деятельность Общества оценивается по трем уровням существенности, которые являются обобщенной оценкой вероятности и последствий реализации риска.

- Умеренный** – не оказывающий существенного негативного влияния на показатели финансово-хозяйственной деятельности, но требующий непрерывного мониторинга для своевременного выявления возможного роста уровня существенности риска.
- Значимый** – при котором реализация риска может привести к значительным отклонениям ключевых показателей эффективности, краткосрочному приостановлению деятельности, снижению независимых рейтингов, негативному освещению деятельности.
- Критический** – при котором реализация риска может привести к недостижению установленных органами управления целей, длительному прерыванию деятельности, негативному освещению деятельности в СМИ и снижению рыночной котировки акций Общества.

ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска		Основные мероприятия по управлению риском
		(на начало периода) 2024 года	(по итогам) 2024 года	
CP 1	Недостижение показателей уровня надежности электроснабжения	3	3	- Выполнение ремонтов объектов по техническому состоянию с учетом рисков и данных по отключениям. Проведение мероприятий по контрольному снятию показаний расчетных приборов учета электрической энергии с привлечением дополнительного персонала. - Систематическое повышение квалификации персонала и практическое обучение навыкам и методам безопасного выполнения работ, в том числе для формирования у работников навыков безопасного поведения на производстве и предупреждения опасных ситуаций. - Разработка и актуализация положений о технологическом взаимодействии со смежными субъектами электроэнергетики (ССЭ). - Информирование населения через СМИ об опасности приближения и нахождения в электроустановках, недопустимости нарушений требований правил охраны электрических сетей, проведение уроков электробезопасности в детских учреждениях, установка необходимых знаков и плакатов безопасности. - Организация выборочного контроля выполнения мероприятий по результатам расследования технологических нарушений (аварий)
CP 2	Ухудшение макроэкономических условий, влияющих на деятельность Общества	3	3	В случае фактического снижения объема оказанных услуг по передаче электрической энергии относительно утвержденных параметров бизнес-плана на текущий отчетный период (год) более чем на 30 % при наличии объективных геополитических, макроэкономических, техногенных, природных и других факторов инициировать изменение утвержденных параметров бизнес-плана Общества на текущий год в части снижения объема оказанных услуг по передаче электрической энергии
CP 4	Недостижение показателей Стратегии цифровой трансформации	3	3	- Мониторинг информационных ресурсов, регулярное взаимодействие с ведущими производителями отечественных платформ и решений с целью проведения оценки соответствия необходимым требованиям в отношении отдельных классов программного обеспечения, используемых в Обществе. Создание совместно с ведущими производителями отечественных платформ и решений тестовых полигонов для определения степени готовности их решений для нужд Общества. - Формирование бизнес-плана ПАО «Россети Юг» на новый финансовый год с учетом соблюдения необходимой доли расходов на закупку российского программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме расходов на закупку программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг)
OP 2	Возникновение несчастного случая на производстве	К	К	- Проведение работы с персоналом в соответствии с требованиями нормативных правовых актов в области охраны труда. - Обеспечение средствами индивидуальной защиты и смывающими средствами, прошедшими подтверждение соответствия в установленном законодательством Российской Федерации порядке, в соответствии с требованиями охраны труда и установленными нормами для работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях или связанных с загрязнением. - Контроль обеспечения безопасных условий труда, соблюдения работниками требований охраны труда, а также правильности использования ими средств индивидуальной и коллективной защиты. - Выполнение мероприятий Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Россети Юг»

ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска		Основные мероприятия по управлению риском
		(на начало периода) 2024 года	(по итогам) 2024 года	
ОР 5	Превышение установленного целевого значения уровня потерь электроэнергии, %	К	К	- Выполнение программ мероприятий по снижению потерь электрической энергии и программы развития интеллектуального учета электроэнергии. - Формирование графика проведения рейдовых мероприятий в разрезе фидеров/ТП, являющихся «очагами» потерь электроэнергии
ОР 6	Нарушение сроков осуществления технологического присоединения	3	3	- Обеспечение исполнения накопленных обязательств Общества по ранее заключенным договорам ТП. - Организация контроля за своевременным исполнением договоров ТП (на каждом из этапов: разработка ТЗ, расчет стоимости ТП, проведение ТЗП, заключение и исполнение договоров подряда, исполнение договоров ТП хозспособом), в том числе автоматизация деятельности по ТП. - Претензионно-исковая работа с целью контроля сроков исполнения мероприятий по ТП со стороны заявителя. - Своевременная подготовка и направление материалов для утверждения инвестиционной программы в соответствии с действующим законодательством. - Мониторинг и проведение плановых проверок по деятельности ТП
ОР 7	Неисполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	3	3	- Контроль сроков проведения закупочных процедур, заключения договоров на выполнение исходно-разрешительной документации, проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ. - Контроль выполнения договорных обязательств подрядными организациями. - Контроль исполнения графиков реализации инвестиционных проектов. - Контроль исполнения филиалами Общества мероприятий, связанных с вводом объектов в эксплуатацию в соответствии с Порядком приемки в эксплуатацию законченных строительством объектов ПАО «Россети Юг», утвержденным приказом Общества от 9 января 2020 года № 10
ОР 9	Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов КИИ в результате совершения компьютерных атак	3	3	- Администрирование систем информационной безопасности. - Своевременная закупка и обновление лицензий на специализированное ПО. - Своевременное техническое обслуживание средств защиты информации. - Финансирование закупок лицензий и технической поддержки со стороны производителя
ОР 10	Неправомерный доступ к конфиденциальной информации	3	3	- Проведение инструктажей вновь принимаемых работников. - Регламентация процессов в области защиты конфиденциальной информации. - Проведение служебных проверок по факту нарушения режима конфиденциальности
ОР 12	Недостижение уровня обеспеченности персоналом	У	3	- Организация работ по укомплектованию персоналом (подбор с внешнего рынка труда, кадровый резерв). - Организация работ по обучению персонала
ФР 1	Недостижение планового уровня выручки от услуг по передаче электроэнергии	3	3	- Мониторинг и прогнозирование электропотребления в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, и категориям потребителей, а также мониторинг физических параметров баланса электрической энергии и мощности. - Проведение мероприятий по контрольному снятию показаний расчетных приборов учета электрической энергии с привлечением дополнительного персонала

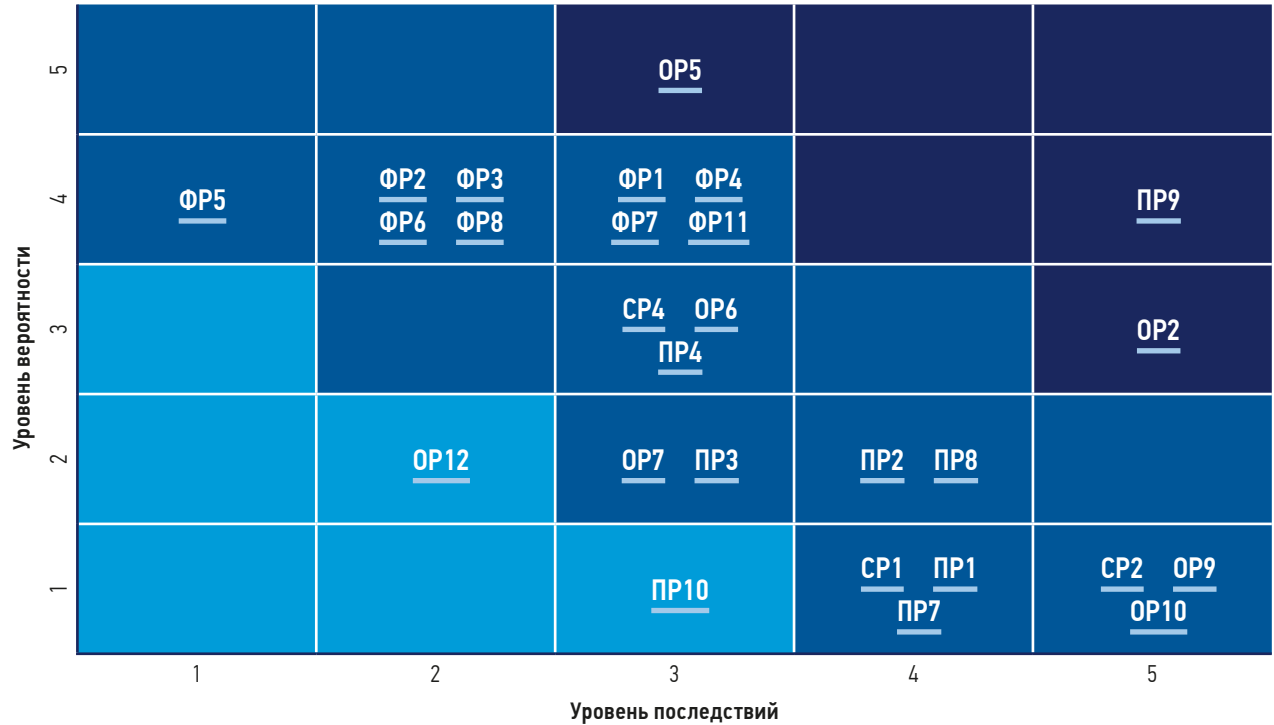
ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска		Основные мероприятия по управлению риском
		(на начало периода) 2024 года	(по итогам) 2024 года	
ФР 2	Недостижение планового уровня выручки от услуг по технологическому присоединению	3	3	- Регулярная актуализация спроса на технологическое присоединение по ранее заключенным договорам ТП. - Обеспечение проведения инвентаризации обязательств заявителей по внесению платы за ТП (включая внесение авансовых платежей согласно графикам оплаты по условиям договора ТП). - Своевременная подготовка и направление материалов для утверждения инвестиционной программы в соответствии с действующим законодательством. - Мониторинг и проведение плановых проверок по деятельности ТП
ФР 3	Недостижение планового уровня выручки от дополнительных (нетарифных) услуг	3	3	- Исполнение мероприятий Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг. - Формирование детальных планов продаж по конкурентным услугам, работа по достижению целевых показателей ПАО «Россети» по услуге размещения ВОЛС на ЭСХ Общества. Реализован комплекс вспомогательных решений по оптимизации внутренних бизнес-процессов для достижения целевых показателей бизнес-плана
ФР 4	Превышение планового уровня неподконтрольных операционных расходов: - на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь, - на оплату услуг по передаче электроэнергии по сетям ТСО, ЕНЭС	3	3	- Проведение работы с ТСО и ФСК по согласованию на очередной период регулирования плановых объемов услуг, в том числе заявленной мощности, в целях последующего планирования и представления в органы государственного регулирования тарифов. - Обращение в органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в части принятых тарифно-балансовых решений на текущий расчетный период
ФР 5	Превышение планового уровня прочих операционных (подконтрольных и неподконтрольных) расходов	3	3	- Проверка заключаемых договоров на этапе их согласования на предмет наличия плановых доходов (расходов) по договору в утвержденном бюджете доходов и расходов соответствующего центра финансовой ответственности Общества. - Анализ факторов влияния на отклонения фактических операционных расходов от плановых показателей и принятие мер по компенсации отрицательного воздействия внешних и внутренних факторов на объем операционных расходов Общества
ФР 6	Превышение планового уровня процентных расходов	3	3	- Переговоры с представителями банковских организаций по вопросам снижения (неувеличения) процентных ставок. - Проведение аукционов по привлечению кредитных ресурсов с разбивкой общей суммы аукционов на несколько лотов, установление основных параметров кредитования, исходя из существующих условий в действующих кредитных договорах и мониторинга индикативных ставок кредитования банков для привлечения большего количества участников на ТЗП. - Ежеквартальный мониторинг выполнения ковенантных ограничений по кредитным договорам

ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска		Основные мероприятия по управлению риском
		(на начало периода) 2024 года	(по итогам) 2024 года	
ФР 7	Превышение плано- вого значения просро- ченной дебиторской задолженности от услуг по передаче электроэнергии	③	К	- Предъявление контрагентам, нарушившим сроки оплаты, штраф- ных санкций (неустойки), предусмотренных Федеральным законом от 30 декабря 2008 года № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности». - Мониторинг платежей и согласование ежемесячных графиков плате- жей с гарантирующими поставщиками. - Введение ограничения режима потребления в отношении контраген- тов, нарушающих условия заключенных договоров по оплате оказан- ных услуг по передаче электрической энергии. - Взаимодействие со службой ФССП России на стадии исполнительных производств, подписание с ФССП России соглашений о взаимодей- ствии, осуществление контроля погашения задолженности в рамках исполнительного производства по полученным судебным решениям по взысканию просроченной задолженности. - Инициирование процедуры банкротства в отношении предприятий должников. Защита интересов в процедурах банкротства должников
ФР 8	Превышение плано- вого уровня долговой нагрузки	③	③	- Получение экономически обоснованных тарифно-балансовых реше- ний с учетом обеспечения соответствия уровня тарифов не ниже уровня утвержденного бизнес-плана. - Формирование и реализация Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов. - Выполнение мероприятий по снижению дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногла- сий, контроль достижения запланированного уровня сбора платежей за электроэнергию
ФР 11	Недостижение пла- нового финансового результата от продажи электроэнергии	③	③	Мониторинг и прогнозирование электропотребления в разбивке по уров- ням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) за постав- ленную электроэнергию, и категориям потребителей
ПР 1	Нарушение анти- монопольного законодательства	③	③	- Мониторинг законодательства в области деятельности Компании и изменения судебной практики по антимонопольным делам (вопросам). - Обжалование судебных актов, вынесенных не в пользу Компании, в вышестоящих инстанциях. - Учет в инвестиционной программе всех объектов ТП в целях выпол- нения договоров льготного технологического присоединения, в том числе рассмотрение возможности выделения дополнительного источника финансирования. - Обеспечение исполнения обязательств Компании по ранее заключен- ным договорам об осуществлении технологического присоединения, срок по которым нарушен со стороны Компании. - Контроль соблюдения требования ОРД Общества, регламентирующих судебную работу

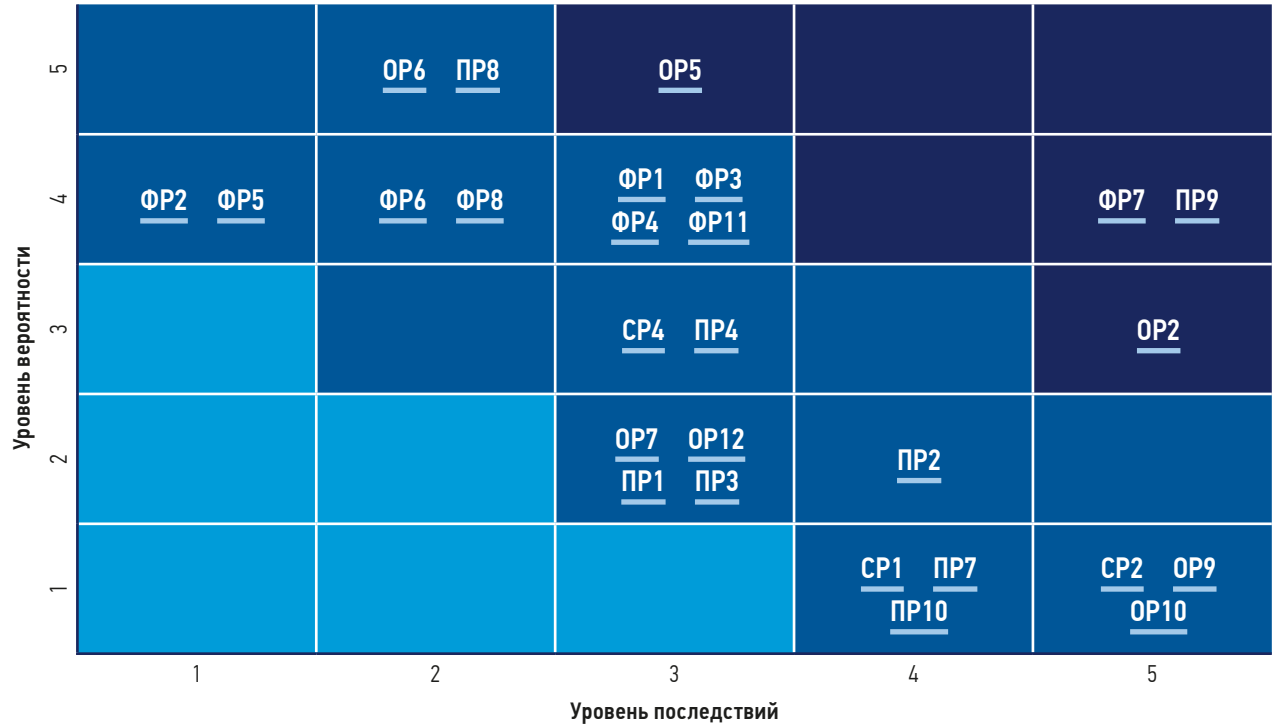
ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска		Основные мероприятия по управлению риском
		(на начало периода) 2024 года	(по итогам) 2024 года	
ПР 2	Нарушение трудового законодательства	③	③	- Обеспечение Общества квалифицированными кадрами, соответствую- щими должностным требованиям, для решения текущих и перспек- тивных задач Общества. - Своевременное и качественное обеспечение потребностей Общества в высококвалифицированных специалистах для замещения клю- чевых должностей и высвобождаемых должностей руководителей подразделений. - Обеспечение повышения квалификации работников Общества, орга- низация профессиональной переподготовки персонала, контроль за соблюдением законодательных норм в области обязательного обу- чения, организация выполнения обязательных требований органов внешнего контроля/надзора. - Обеспечение соблюдения трудового законодательства и локальных нормативных актов Общества и исполнение кадровых решений. - Определение психологических и психофизиологических профессио- нально важных качеств работников / кандидатов на должность
ПР 3	Нарушение законо- дательства об охране труда	③	③	- Обеспечение необходимого уровня компетентности и осведомленно- сти работников в вопросах охраны труда. - Планирование мероприятий по охране труда с учетом измене- ний в государственных нормативных требованиях по охране труда. Организация и осуществление контроля за своевременной реализа- цией мероприятий
ПР 4	Нарушение зако- нодательства в области промыш- ленной и пожарной безопасности	③	③	- Планирование и выполнение мероприятий, направленных на обеспе- чение пожарной безопасности (ТО и ремонт автоматических устано- вок пожарной сигнализации, систем оповещения, противодымной защиты и прочих систем противопожарной автоматики; эксплуата- ция систем противопожарного водоснабжения; проверка и зарядка огнетушителей; огнезащитная обработка строительных конструкций и кабелей; приобретение первичных средств пожаротушения и про- тивопожарного оборудования; подготовка и обучение персонала по пожарной безопасности; приобретение средств индивидуальной защиты; приобретение плакатов, стендов, учебных пособий, планов эвакуации и т. д.). - Планирование и выполнение мероприятий, направленных на обе- спечение промышленной безопасности (проведение экспертизы промышленной безопасности, проверка и обслуживание приборов безопасности ГПМ, страхование ОПО, получение лицензии на эксплу- атацию ОПО, предэкзамениционная, предаттестационная подготовка персонала, обучение по промышленной безопасности). - Разработка и выполнение плана работ по осуществлению произ- водственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности. - Контроль выполнения требований законодательства в области про- мышленной и пожарной безопасности при внутренних проверках про- изводственной деятельности. - Контроль исполнения в установленные сроки мероприятий по резуль- татам проведенных проверок в области промышленной и пожарной безопасности (включая проверки внешних надзорных органов)

ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска		Основные мероприятия по управлению риском
		(на начало периода) 2024 года	(по итогам) 2024 года	
ПР 7	Нарушение законодательства об акционерных обществах и законодательства о ценных бумагах	③	③	- Осуществление контроля соблюдения сотрудниками Общества действующего законодательства Российской Федерации об акционерных обществах и ценных бумагах. - Мониторинг изменений законодательства Российской Федерации об акционерных обществах и ценных бумагах, при необходимости актуализация локальных нормативных актов Общества. - Своевременное размещение информации и материалов на серверах раскрытия информации в сети интернет. - Соблюдение порядка и сроков подготовки и проведения Общих собраний акционеров
ПР 8	Нарушение законодательства о налогах и сборах и законодательства о бухгалтерском учете	③	③	- Повышение квалификации и обучение персонала. - Текущий анализ регистров налогового учета, проверка правильности и полноты отражения налоговых платежей
ПР 9	Совершение преступления коррупционной направленности работниками Общества	Ⓚ	Ⓚ	- Организация процесса управления коррупционными рисками и внутреннего контроля в Обществе. - Предотвращение и урегулирование конфликта интересов. - Разработка и внедрение в деятельность Общества стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы. - Формирование основ законопослушного поведения работников и правовое просвещение. - Рассмотрение и проверка сведений о возможных фактах коррупции. - Сотрудничество с правоохранительными органами в противодействии коррупции. - Участие в коллективных инициативах по предупреждению и профилактике коррупции
ПР10	Неправомерные действия юридических и физических лиц, в том числе работников Общества, наносящие экономический ущерб, а также вред деловой репутации	Ⓨ	③	- Возмещение ущерба, причиненного Компании. - Участие по привлечению к дисциплинарной и (или) материальной ответственности лиц, виновных в реализации риска. - Разработка мероприятий по профилактике риска (направление указаний, рекомендаций, ориентировок в филиалы по выявляемым факторам риска). - Взаимодействие с ФССП России на стадии исполнительных производств в отношении оказанных услуг по передаче электрической энергии, осуществление контроля погашения задолженности в рамках исполнительного производства по полученным судебным решениям по взысканию просроченной задолженности в отношении указанных услуг. - Проведение выборочных проверок соответствия объемов фактически выполненных работ и указанных в договорах подряда. - Мониторинг соблюдения сроков рассмотрения заявлений и выявление возможных злоупотреблений, инициирование проведения проверки в филиалах. - Участие в проведении проверок (служебных расследований) по выявлению признаков противоправных действий как со стороны юридических и физических лиц, так и со стороны работников Компании. - Своевременная защита интересов Компании с привлечением по необходимости правоохранительных органов и иных инстанций

Карта ключевых рисков на 1 января 2024 года



Карта ключевых рисков на 31 декабря 2024 года



Реализация рисков по итогам 2024 года

Информация о реализации критических и значимых рисков рассматривается органами управления Общества в рамках отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Юг» за 2024 год.

Риски информационной безопасности и киберугроз

1 Риск, связанный с реализацией информационных угроз, в том числе обусловленных недостатком (уязвимостью) применяемых информационных технологий

Причинами возникновения данного риска могут стать использование морального устаревшего оборудования, отсутствие технической поддержки, использование оборудования после окончания срока эксплуатации оборудования. Реализация данного риска может привести к снижению защищенности объектов электросетевого комплекса, временному простою работы в информационных и телекоммуникационных системах. Общество оценивает риск как «умеренный» с низким уровнем последствий от реализации.

В целях недопущения реализации данного риска Общество осуществляет обеспечение технической поддержкой средств защиты информации, проводит периодический анализ работоспособности средств защиты информации, обеспечивает ремонт и (или) замену оборудования, а также осуществляет контроль обеспечения систем защиты гарантированным и резервным питанием.

2 Риск нарушения и (или) прекращения функционирования объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса

Главными источниками реализации риска могут стать противоправные действия сторонних лиц в результате компьютерной атаки, которые могут привести к причинению материального ущерба Обществу, ущербу деловой репутации, а также отключению потребителей электроэнергии. Общество оценивает риск как «значимый» с высоким уровнем последствий в случае его реализации.

Производится включение в технические задания на создание объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса требований по информационной безопасности.

Происходит внедрение средств защиты информации на объектах информационной инфраструктуры в соответствии с техническими заданиями на их создание.

Компания осуществляет контроль за действиями работников Общества посредством систем информационной безопасности, мониторинг и анализ внешних событий информационной безопасности, применяет сертифицированные средства защиты информации.

Риски в области устойчивого развития

1 Экологический риск

Вероятность возникновения ущерба (возмещения вреда), связанного с негативным воздействием производственно-хозяйственной деятельности Общества на окружающую среду, оценивается как незначительная, поскольку Общество не осуществляет эксплуатацию производственных объектов, оказывающих значительное негативное воздействие на окружающую среду. Общество осуществляет производственную деятельность в соответствии с требованиями в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности.

Общество оценивает риск как «умеренный» с низким уровнем последствий от реализации.



2 Природно-климатический риск

Риски, связанные с климатическими изменениями, могут оказать определенное влияние на производственную деятельность и финансовые результаты.

Климатические риски связаны с повышением среднегодовой температуры воздуха. Кроме того, изменение традиционных климатических условий может вызывать чрезвычайные ситуации природного характера.

В частности, такие природные явления, вызванные температурными изменениями, как ураган, наводнение, обильный снегопад и ледяной дождь, способны нанести урон активам Общества, в первую очередь линиям электропередачи, тем самым нарушая бесперебойный процесс электроснабжения потребителей.

Регионы, где Общество осуществляет свою производственно-хозяйственную деятельность, не относятся к числу регионов с постоянной повышенной опасностью стихийных бедствий (землетрясений, наводнений, бурь, эпидемий). Общество оценивает риск как «умеренный» с низким уровнем последствий от реализации.

3 Риски, связанные с несоблюдением социальных права и гарантий работников

Социальные права распространяются на справедливые и благоприятные условия труда, защиту от безработицы, справедливое и удовлетворительное вознаграждение, равную оплату за равный труд, возможность поддержания здоровья и благосостояния человека и его семьи, образование.

Обществом ведется работа по соблюдению социальных прав работников, защите от безработицы, справедливому вознаграждению, возмещению затрат на спорт, повышению уровня образования работников Общества.

С учетом высокого уровня ответственности Общества в рамках реализации своих социальных обязательств Общество оценивает данный риск как «умеренный» с низким уровнем последствий от реализации.

НАПОЛНЯЕМ ЭНЕРГИЕЙ,

ЧТОБЫ ИДТИ ВПЕРЕД

ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ

- 46 Производственные результаты
- 57 Инвестиционная деятельность
- 60 Инновационная деятельность
- 63 Импортзамещение и взаимодействие с производителями оборудования
- 64 Финансовый обзор
- 72 Консолидация электросетевых активов
- 73 Информационные технологии
- 75 Техническая политика

27 989 млн кВт • ч
отпуск в сеть в 2024 году

8,95 %
потери электроэнергии в 2024 году

Производственные результаты

Передача электроэнергии и потери

GRI 2-6

По Компании за 2024 год:
27 989 млн кВт • ч
отпуск в сеть

25 485 млн кВт • ч
отпуск из сети

8,95 %
потери электроэнергии

Балансовые показатели электрической энергии за 2024 год

Наименование филиала	Отпуск в сеть, млн кВт • ч	Отпуск из сети, млн кВт • ч	Потери электрической энергии	
			млн кВт • ч	%
«Астраханьэнерго»	3 361,4	2 845,7	515,7	15,34
«Волгоградэнерго»	8 923,8	8 327,1	596,8	6,69
«Калмэнерго»	884,3	677,4	206,9	23,40
«Ростовэнерго»	14 819,5	13 635,0	1 184,5	7,99
ПАО «Россети Юг»	27 989,0	25 485,2	2 503,9	8,95

В 2024 году объем отпуска из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 25 485 млн кВт • ч, что в сравнении с показателем 2023 года (24 601 млн кВт • ч) на 884 млн кВт • ч, или 3,59 %, выше.

Объемы реализации услуг по передаче электроэнергии ПАО «Россети Юг»

Наименование филиала	Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии с учетом внутреннего оборота						
	2023 год		2024 год		Изменение		
	млн кВт • ч	млн руб.	млн кВт • ч	млн руб.			
«Астраханьэнерго»	2 761,1	6 685,5	2 823,9	7 229,4	62, 85	543,77	2,28
«Волгоградэнерго»	8 000,9	12 286,5	8 266,8	12 671,3	265,85	384,77	3,32
«Калмэнерго»	663,3	1 949,4	675,9	2 083,6	12,58	134,20	1,90
«Ростовэнерго»	12 995,1	25 041,4	13 548,9	26 695,9	553,75	1 654,44	4,26
ПАО «Россети Юг»	24 420,4	45 962,9	25 315,5	48 680,1	895,02	2 717,19	3,67

По итогам 2024 года объем оказанных услуг по передаче электроэнергии ПАО «Россети Юг» с учетом внутреннего оборота составил 25 315,5 млн кВт • ч, что выше аналогичного периода 2023 года (24 420,4 млн кВт • ч) на 895,02 млн кВт • ч, или 3,67 %.

Относительно аналогичного периода 2023 года рост выручки за услуги по передаче электроэнергии ПАО «Россети Юг» с учетом внутреннего оборота составил 2 717,19 млн руб., или 5,91 %. Рост выручки обусловлен ростом котлового полезного отпуска (рост выручки на 1 684,56 млн руб.), а также ростом среднего тарифа по передаче электрической энергии на 2,17 %, или 40,79 руб./тыс. кВт • ч (рост выручки на 1 032,63 млн руб.).

Структура выручки за оказанные услуги по передаче электрической энергии в 2024 году, %



Крупнейшие потребители и ТСО

Динамика объема оказанных услуг по крупнейшим промышленным потребителям, млн кВт • ч

Наименование	2020	2021	2022	2023	2024
ООО «Газпром добыча Астрахань» (АО «Газпромэнергосбыт»)	451,9	450,7	444,0	445,4	388,4
АО «Волжский трубный завод»	342,3	329,8	348,8	336,6	276,1
АО «Себряновцемент»	285,7	297,4	285,8	285,9	303,3
АО «КТК-Р» (ООО «Транснефтьэнерго»)	221,9	273,0	268,1	306,6	291,8
АО «Волжский оргсинтез»	121,3	110,1	109,9	105,9	105,6
АО «РЖД» (ООО «Русэнергосбыт», филиал «Ростовэнерго»)	566,8	637,2	620,8	603,9	575,5

Динамика объема оказанных услуг по крупнейшим ТСО, млн кВт • ч

Наименование	2020	2021	2022, млн кВт • ч	2023	2024
АО «Донэнерго»	5 187,7	5 531,9	5 577,7	5 604,9	5 925,4
ПАО «Волгоградоблэлектро»	1 636,7	1 648,5	1 604,1	1 664,6	1 982,3
АО «ВМЭС»	1 557,1	1 607,9	1 517,2	1 529,7	1 581,8

По итогам 2024 года объем поступления электрической энергии в сеть Общества в сравнении с 2023 годом увеличился на 927 млн кВт • ч, объем отпуска электрической энергии из сети в границах РСН увеличился на 884 млн кВт • ч.

Потери электрической энергии

Потери электрической энергии в 2024 году уменьшились в сравнении с 2023 годом на 28 млн кВт • ч, или 0,34 %, в сопоставимых условиях по отпуску электроэнергии в сеть.

Динамика потерь электроэнергии в 2020–2024 годах



Наименование филиала	Потери электрической энергии ³					
	2023 год факт		2024 год факт		Изменение ⁴	
	млн кВт • ч	%	млн кВт • ч	%	млн кВт • ч	проц. пункты
«Астраханьэнерго»	512,6	15,55	515,7	15,34	−7,2	−0,21
«Волгоградэнерго»	599,8	6,91	596,8	6,69	−19,7	−0,22
«Калмэнерго»	209,7	23,97	206,9	23,40	−5,0	−0,57
«Ростовэнерго»	1 137,1	8,02	1 184,5	7,99	−3,5	−0,03
ПАО «Россети Юг»	2 461,2	9,09	2 503,9	8,95	−41,6	−0,14

Технологическое присоединение³

GRI 2-6

В каждом регионе присутствия Компании совместно с органами исполнительной власти регионов осуществляется реализация целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям» для упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации.

Компанией организовано:

- ▶ выполнение мероприятий «дорожных карт» по реализации целевой модели, по которым ответственным лицом являлась сетевая организация, а также предоставление в органы исполнительной власти регионов ежеквартальных отчетов со стороны филиалов;
- ▶ взаимодействие с региональными органами исполнительной власти в целях принятия необходимых мер для реализации показателей «дорожных карт», по которым ответственными исполнителями по достижению целевых значений являются профильные министерства и муниципальные образования регионов.



481 МВт
присоединенная мощность

Технологическое присоединение

Показатели	Ед. изм.	Период		
		2022 год	2023 год	2024 год
Принято в работу заявок на ТП	шт.	22 624	22 035	24 732
	кВт	1 789 549	1 770 906	2 325 282
Заключено договоров ТП	шт.	14 606	13 698	15 187
	кВт	557 283	605 354	635 957
Исполнено договоров ТП	шт.	19 878	14 904	16 340
	кВт	445 588	457 865	480 553
Действующие договоры ТП	шт.	11 509	9 340	7 642
	кВт	1 195 747	1 266 866	1 271 978
Структура исполненных договоров по категориям заявителей				
До 15 кВт включительно	шт.	18 693	13 459	14 944
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	шт.	1 014	1 225	1 171
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	шт.	90	110	105
Не менее 670 кВт	шт.	79	106	111
Генерация	шт.	2	4	9
До 15 кВт включительно	кВт	203 804	131 100	143 332
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	кВт	71 786	96 905	89 091
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	кВт	25 617	34 966	30 239
Не менее 670 кВт	кВт	111 763	181 501	140 953
Генерация	кВт	32 619	13 393	76 938

В 2024 году было принято в работу 24 732 заявки на технологическое присоединение суммарной мощностью 2 325 МВт, заключено 15 187 договоров технологического присоединения на мощность 636 МВт.

Отклонение количества обращений заявителей и суммарного объема мощности по ним в ПАО «Россети Юг» в 2024 году относительно 2023 года составило 12 и 31 % соответственно.

Изменения по количеству заключенных договоров ТП и объему мощности по сравнению с 2023 годом составили 11 и 5 % соответственно.

Рост количества исполненных договоров ТП и объема мощности по ним в сравнении с 2023 годом составил 10 и 5 % соответственно.

В 2024 году было исполнено

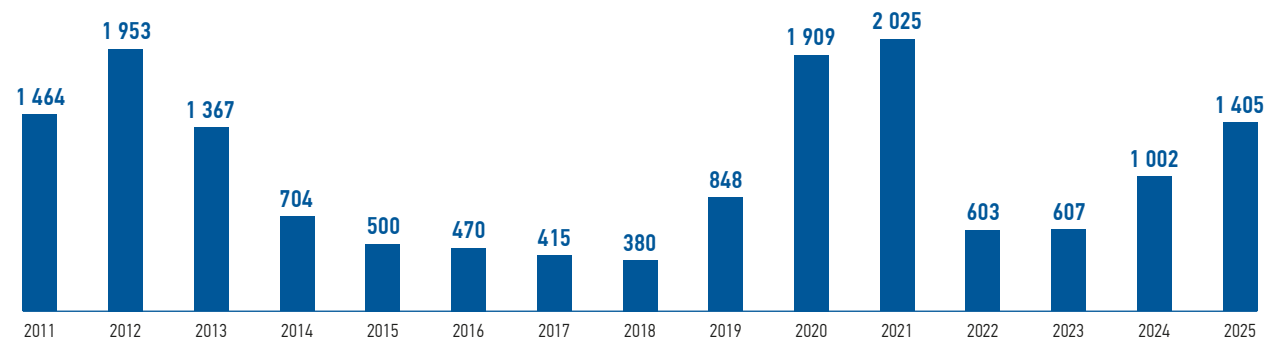
16 340 договоров
на технологическое присоединение
суммарной мощностью 481 МВт

³ Полный перечень нормативных документов, регулирующих деятельность по технологическому присоединению, находится в открытом доступе на сайте Компании <https://rosseti-yug.ru/potrebitelyam/tekhnologicheskoe-prisoedinenie>.

⁴ Уровень потерь электрической энергии, определенный для условий, сопоставимых с условиями функционирования филиала ПАО «Россети Юг» в 2024 году по составу потребителей, составу и режиму работы обслуживаемых электрических сетей.

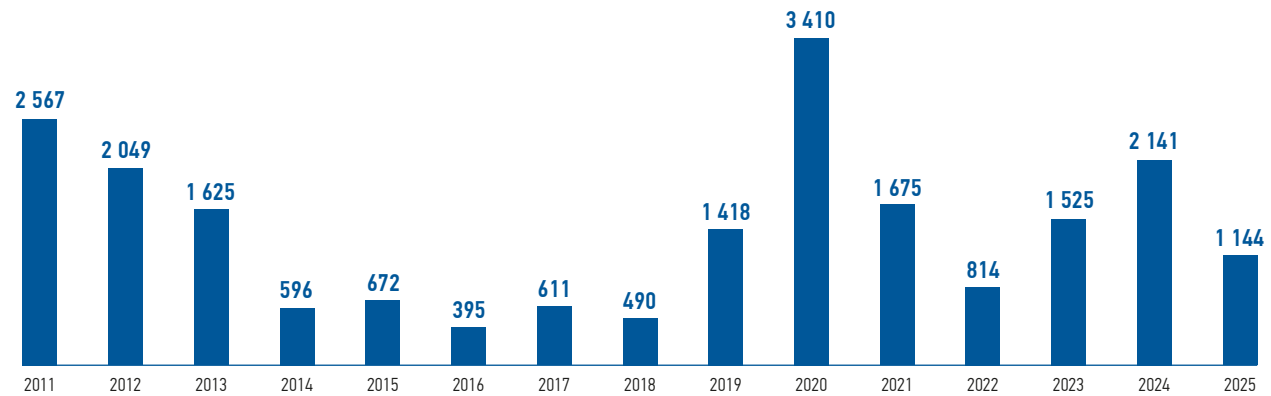
² Изменение относительной величины потерь электрической энергии в процентных пунктах определяется как разница между значениями уровня потерь в 2024 и 2023 годах с учетом произошедших изменений в составе потребителей, в составе и режиме работы обслуживаемых электрических сетей; изменение абсолютной величины потерь электрической энергии определяется как произведение изменения относительной величины потерь электрической энергии на объем отпуска электрической энергии в сеть в 2024 году.

Динамика выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, млн руб. без НДС



Выручка от услуг по технологическому присоединению на 2025 год запланирована в размере 1 405 млн руб. без НДС, что на 403 млн руб. без НДС, или 40 %, больше фактических показателей 2024 года, что обусловлено наличием договоров ТП со сравнительно высокой стоимостью, планируемых к исполнению в 2025 году.

Динамика поступлений от оказания услуг по технологическому присоединению, млн руб. с НДС



Поступления от услуг по технологическому присоединению на 2025 год запланированы в размере 1 144 млн руб. с НДС, что на 997 млн руб. с НДС, или 47 %, меньше фактических показателей 2024 года, что обусловлено наличием поступивших оплат в 2024 году по договорам ТП со сравнительно высокой стоимостью.



Реализация дополнительных (нетарифных) услуг

Наиболее востребованные дополнительные (нетарифные) услуги

Кроме основных видов деятельности, подлежащих государственному регулированию, Общество осуществляет прочие виды деятельности в рамках оказания дополнительных (нетарифных) услуг.

Выручка от реализации дополнительных услуг в 2024 году составила 747,3 млн руб. при плановых показателях 922,3 млн руб. Наибольший объем выручки от прочей деятельности приходится на показатели от оказания услуг:

- ▶ по ремонтно-эксплуатационному обслуживанию электро-сетевых объектов и сетей наружного освещения;
- ▶ размещению телекоммуникационного оборудования связи, в том числе волоконно-оптических линий связи;
- ▶ строительно-монтажным работам;
- ▶ допуску сторонних организаций в охранную зону объектов электросетевого хозяйства.

Вектор развития дополнительной нетарифной деятельности

Развитие приоритетных направлений

Ремонтно-эксплуатационное направление

- ▶ ТО и ремонт потребительского ЭСХ, в том числе СНО

Анализ территорий (потребительское ЭСХ)

Сегментирование ЦА и адресная работа с каждой из них

Формирование краткосрочных планов продаж

Строительно-монтажное направление

- ▶ ТП под ключ
- ▶ Проектирование

Работа с заявителем на этапе подачи заявки на ТП

Аренда

- ▶ Размещение ВОЛС

Инвентаризация ЭСХ на предмет выявления бездоговорного размещения ВОЛС, рекламы и пр.

Обмен лучшими практиками

Проектное управление

Контроль себестоимости

Целевые показатели

План 2024 года

922 млн руб.

Факт 2024 года

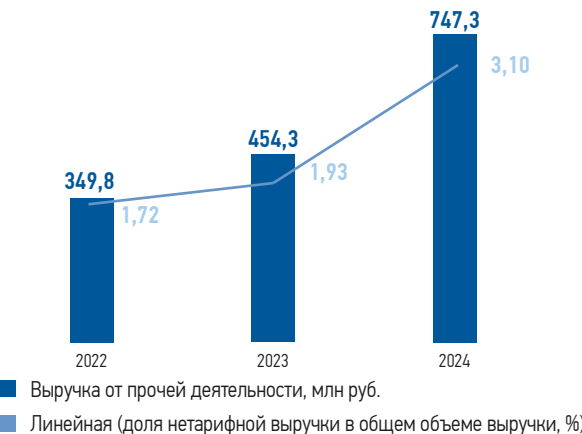
747 млн руб.

Обществом на возмездной основе оказываются услуги по организации учета электрической энергии, техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию электросетевых объектов, совместному использованию опор, размещению оборудования, выполнению строительно-монтажных работ и пр.

Реализация дополнительных (нетарифных) услуг

Показатели	Ед. изм.	Период		
		2022	2023	2024 Прирост 2024/2023, %
Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности	млн руб.	349,8	454,3	747,3 64,4
Аренда и услуги по размещению	млн руб.	127,8	161,5	261,5 61,9
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	млн руб.	75,8	101,3	134,9 33,1
Выполнение строительно-монтажных работ	млн руб.	29,6	48,7	213,4 338,2
Консультационные и организационно-технические услуги	млн руб.	47,0	48,1	42,1 -12,5
Агентские услуги	млн руб.	5,5	5,9	5,6 -5,2
Услуги связи и информационных технологий	млн руб.	0,9	0,9	0,5 -44,4
Другие услуги прочей деятельности	млн руб.	11,0	30,1	26,2 -12,9
Другие прочие услуги	млн руб.	52,2	57,8	63,1 9,2
Объем нетарифной выручки от прочих видов деятельности	%	1,72	1,93	3,10

Динамика выручки от прочей деятельности
2022–2024 годов



По итогам 2024 года ПАО «Россети Юг» заключено 24 соглашения о компенсации при переустройстве объектов электросетевого хозяйства Общества, осуществляемом по инициативе третьих лиц.

Общий размер предварительной компенсации по заключенным соглашениям составил 451,8 млн руб. Контрагентами выступают коммерческие предприятия, органы местного самоуправления, муниципальные и бюджетные учреждения на территории присутствия Общества.

Доход от переустройства электросетевых объектов по итогам 2024 года составил

61,6 млн руб.

Вектор развития области обслуживания наружного освещения

20231 119 км

20241 386 км

Общая протяженность освещенных частей улиц, проездов, набережных – 11 129,1 км

Ключевые проекты по дополнительным (нетарифным) услугам за 2024 год

Размещение волоконно-оптических линий связи (ВОЛС) на воздушных линиях электропередачи (ВЛ) ключевыми телекоммуникационными компаниями и операторами связи (ПАО «Ростелеком», ПАО «МТС», ПАО «ВымпелКом» и др.) на общую сумму 150 830 тыс. руб. с НДС.

Комплекс услуг по эксплуатационному и техническому обслуживанию ГПП 110/6 в «НЗНП» для ПАО «НЗНП» на сумму 11 213 тыс. руб. с НДС.

Оперативное и техническое обслуживание ПС 110/10 кВ «Промзона» и ВЛ-110 кВ «Промзона – Кутейниково тяговая», «Промзона – Колодези тяговая», «Кутейниково тяговая – Колодези тяговая» для ОАО «РЖД» на общую сумму 8 861 тыс. руб. с НДС.

Выполнение проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ по реконструкции ВЛ 10 кВ в ОАО «КДК-Строй» – 6 088 тыс. руб. с НДС.

Выполнение проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ по установке КТП-6/0,4 и монтажу ЛЭП 6 кВ для ООО «Проект-С-23» (ГК «Самолет») – 34 876 тыс. руб. с НДС.

Восстановление освещения улично-дорожной сети населенных пунктов Волгоградской области для ООО «Светосервис-Волгоград» – 21 992 тыс. руб. с НДС.

Выполнение строительно-монтажных работ по строительству ВЛ 10 кВ КТП-10/0,4кВ и ВЛИ-0,4 кВ ООО «ЕСК-Инжиниринг» – 32 351 тыс. руб. с НДС.

Работы по переустройству сетей наружного освещения ООО «СК ВОЛГОДОН» – 14 430 тыс. руб. с НДС.

Выполнение строительно-монтажных работ для организации внешнего электроснабжения жилой застройки «Долина» ООО «СЗ Рент-Сервис» – 54 057 тыс. руб. с НДС.

Размещение ВОЛС на ВЛ ключевыми телекоммуникационными компаниями и операторами связи (ПАО «Ростелеком», ПАО «МТС», ПАО «ВымпелКом» и др.) на общую сумму 47 973 тыс. руб. с НДС.

РОСТОВ-НА-ДОНУ

23 %

На обслуживании 1 188 км из 5 114,5 км

ВОЛГОГРАД

4 %

На обслуживании 154 км из 4 383 км

ЭЛИСТА

9 %

На обслуживании 33 км из 376,7 км

Астрахань

1 %

На обслуживании 11 км из 1 253,9 км

Протяженность обслуживаемых сетей наружного освещения по действующим договорам

Абонентское обслуживание и прием платежей физических лиц с ресурсоснабжающими организациями (поставщиками коммунальных услуг: МУП «Специальное автохозяйство», МУП «Водоканал Элиста» и др.) на общую сумму 6 716 тыс. руб. с НДС.

Размещение ВОЛС на ВЛ ключевыми телекоммуникационными компаниями и операторами связи (ПАО «Ростелеком», ПАО «МТС», ПАО «ВымпелКом» и др.) на сумму 26 380 тыс. руб. с НДС.

Услуги по выполнению работ, относящихся к компетенции заявителя – «Технологическое присоединение под ключ» с контрагентом ООО «Булгун Трейд Агро» на сумму 5 395 тыс. руб. с НДС.

Размещение ВОЛС на ВЛ ключевыми телекоммуникационными компаниями и операторами связи (ПАО «Роспелеком», ПАО «МТС», ПАО «ВымпелКом» и др.) на общую сумму 25 845 тыс. руб. с НДС.

Выполнение работ по замене сетей электроснабжения п. Досанг, принадлежащих администрации Красноярского района на праве собственности (Управление капитального строительства, коммунального, дорожного хозяйства и экологии администрации муниципального образования «Красноярский район») – 1 367 тыс. руб. с НДС.

Работы по обеспечению силовой коммутации для подключения сценического оборудования ГАУК АО «Астраханский государственный театр оперы и балета» – 1 334 тыс. руб. с НДС.

Работы по монтажу автоматического выключателя, фотореле, щита ВРУ-0,4 кВ уличного освещения – 1 059 тыс. руб. с НДС.

52

53

Планы на 2025 год

В настоящее время перед ПАО «Россети Юг» стоит задача по эффективному развитию и существенному увеличению прочей (нетарифной) выручки. Достижение установленных целевых показателей по реализации нетарифных услуг возможно при комплексном подходе по развитию всех ключевых параметров этого направления, особое внимание уделяется

развитию услуг по направлению строительно-монтажных, ремонтно-эксплуатационных работ и выполнению работ, относящихся к компетенции заявителя, – «Технологическое присоединение под под ключ». Это позволит внести существенный вклад не только в меры по достижению целевых показателей, но и в улучшение финансово-экономического состояния Общества в целом.

Взаимодействие с потребителями

GRI 2-25, 2-26

Ключевой принцип клиентоцентричной политики ПАО «Россети Юг» состоит в формировании лояльности потребителей услуг к Компании за счет качественного оказания услуг, комфортного обслуживания и эффективного взаимодействия посредством корпоративных коммуникационных платформ.

Принципы построения работы с потребителями:

- ▶ информированность потребителей о Компании и услугах;
- ▶ доступность и оперативность заочного и интерактивного сервисов Компании;
- ▶ прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей и объективность рассмотрения жалоб потребителей.

В Обществе утверждены «Стандарты качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Юг»», а также утверждена и размещена на официальном сайте Общества Декларация прав потребителя услуг ПАО «Россети Юг».

В 2024 году принято:

332,3 тыс. обращений
потребителей, в том числе

51,2 тыс. заявок
на оказание услуг

201 тыс. звонков
по телефону горячей линии

На территории присутствия Общества обеспечен перевод системы очного обслуживания в онлайн-среду, взаимодействие Общества с потребителями услуг преимущественно осуществляется через дистанционные сервисы на базе Портала электросетевых услуг.

Динамика обращений потребителей ПАО «Россети Юг», тыс. шт.



Из 332,3 тыс. обращений, поступивших в ПАО «Россети Юг», 8,7 тыс. являются жалобами, что составляет 2,6 % от общего количества обращений.

По итогам 2024 года Обществом принято 55,9 тыс. обращений в электронной форме, что составляет 21,5 % от общего числа принятых обращений.

70,7 тыс. консультаций
оказано в 2024 году

Взаимодействие с потребителями

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2022	2023	2024	Прирост, %
Общее количество обращений	тыс. шт.	327,2	293,2	332,3	12,47
Доля обращений по цифровым каналам	%	35,05	18,95	21,5	–
Доля обращений на ненадлежащее качество услуг	%	1,72	2,84	2,6	–

Распределение обращений по каналам поступления

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2022	2023	2024	Прирост, %
Офисы обслуживания	тыс. шт.	0,00	10,65	7,5	–3,15
Контактный центр	тыс. шт.	166,10	165,56	201	35,4
Почта	тыс. шт.	46,45	62,63	52,4	–10,23
Интерактивные сервисы	тыс. шт.	40,18	36,34	38,03	1,69
Социальные сети и мессенджеры	тыс. шт.	0,00	0,33	1,242	0,912
Прочее	тыс. шт.	74,50	19,97	32,1	–12,13

Заочное обслуживание посредством телефонной связи

В 2024 году продолжает функционировать заочное обслуживание потребителей услуг посредством телефонной связи в соответствии с требованиями Положения о горячей линии энергетиков «Светлая линия 220».

Прием звонков на горячую линию энергетиков «Светлая линия 220» с использованием единого федерального телефонного номера 8 (800) 220-0-220 и короткого 220 осуществляется круглосуточно без выходных и перерывов в формате 24 × 7 × 365.

Операторы осуществляют прием и регистрацию входящих вызовов, предоставление консультаций потребителям услуг в соответствии с требованиями «Стандартов качества обслуживания потребителей услуг» по вопросам нарушения электроснабжения, оказания услуг по передаче и учету электрической энергии, технологического присоединения, дополнительных сервисов и по другим вопросам деятельности Компании.

В 2024 году по вопросам деятельности Общества на горячую линию поступило 255 447 звонков, что на 25 % больше, чем в 2023 году. Основная тематика поступивших звонков – отключение электрической энергии.

Единый контакт-центр компаний Группы компаний «Россети» позволил решить задачи по минимизации потерянных вызовов, формированию единого формата общения операторов, а также поддержанию комфортных и удобных условий для клиентов.

Заочное интерактивное обслуживание через сеть интернет

Интерактивное обслуживание потребителей услуг организовано на базе раздела «Потребителям» страницы филиала на корпоративном сайте ПАО «Россети Юг» (<https://rosseti-yug.ru>).

Сервисы обратной связи с потребителями услуг доступны в единой точке доступа, реализованной на базе портала электросетевых услуг ПАО «Россети» ([портал-тп.рф](#)).

Для зарегистрированных пользователей портала имеется возможность подать заявки и обращения в электронном виде в выбранную сетевую организацию:

- ▶ на технологическое присоединение энергопринимающих устройств;
- ▶ установку/замену приборов учета;
- ▶ перераспределение мощности, восстановление документов ТП;
- ▶ дополнительные услуги.

Для удобства потребителей также функционирует мобильное приложение и есть возможность подать заявку на технологическое присоединение через портал «Госуслуги».

Кроме того, обеспечено интерактивное обслуживание потребителей на следующих интернет-площадках:

- ▶ запись на День потребителя (<https://dp.rosseti-yug.ru/>);
- ▶ портал обратной связи «Светлая страна» (svetlayastrana.rf).

С помощью портала «Светлая страна» потребители могут оставить сообщения о возникших проблемах. Срок ответа на сообщение составляет восемь рабочих дней с момента публикации сообщения. Проблема будет устранена, либо будет предоставлен конкретный срок ее решения.

Оценка уровня удовлетворенности потребителей

GRI 416-1

Для изучения мнения потребителей услуг о качестве предоставляемых услуг на регулярной основе проводится анкетирование потребителей услуг. В 2024 году опрошено 468 респондентов.

В ходе опроса респонденты оценивали степень соответствия предлагаемых услуг их ожиданиям, общее качество обслуживания, доступность процедуры технологического присоединения.

Полученные статистические данные говорят о том, что потребители в целом положительно оценивают уровень обслуживания клиентов и удовлетворены качеством оказываемых услуг в филиалах ПАО «Россети Юг».

Мероприятия по улучшению клиентской работы

- ▶ Утверждены и введены в действие Требования по обработке обращений (жалоб) в корпоративном программном комплексе Общества, а также памятка делового этикета для работников офисов обслуживания потребителей услуг и работников подразделений, осуществляющих непосредственное взаимодействие с потребителями при оказании услуг.

- ▶ Обновлен раздел «Потребителям» на официальном сайте ПАО «Россети Юг».
- ▶ Утверждена и внедрена Программа обучения работников, задействованных в обслуживании потребителей, по направлениям взаимодействия с клиентами, продаж услуг и развитию дополнительных сервисов.
- ▶ Проведены семинары-совещания с потенциальными и действующими клиентами в регионах присутствия с целью повышения информированности об услугах и сервисах.
- ▶ Силами филиалов проведено анкетирование потребителей услуг в части изучения удовлетворенности качеством оказываемых услуг.
- ▶ Организовано взаимодействие с центрами управления регионами АНО «Диалог Регионы» на территории присутствия Общества.
- ▶ На официальном сайте компании обновлен проект «День потребителя», разработан и реализован веб-интерфейс анкеты потребителя.
- ▶ Пересмотрены сценарии обработки входящих и исходящих вызовов посредством горячей линии энергетиков «Светлая линия 220» Единого контактного центра.
- ▶ Заключен договор с АО «Россети Цифра» на предоставление услуг короткого номера 220 горячей линии энергетиков «Светлая линия 220» на территории эксплуатационной ответственности Общества, а также услуги «Интеллектуальный номер 8-800 и маршрутизация вызовов».
- ▶ Заключен договор возмездного оказания услуг с АО «Россети Цифра» на оказание услуг по обработке вызовов с использованием цифровых роботизированных технологий (услуга «Нейросетевой агент»), «Мониторинг качества обслуживания потребителей услуг горячей линии „Светлая линия 220“», «Проведение исследований/опросов/анкетирования».

Планы по улучшению клиентской работы

- ▶ Совершенствование роботизированных технологий (нейросетевого агента) для обработки входящих звонков.
- ▶ Обеспечение мониторинга показателей качества обслуживания потребителей услуг горячей линии.
- ▶ Обеспечение проведения посредством горячей линии энергетиков «Светлая линия 220» исследований, опросов, анкетирования потребителей услуг.

Инвестиционная деятельность

GRI 203-1

Инвестиционная деятельность является одним из ключевых направлений общей стратегии развития Компании и призвана обеспечить рост формирования операционной прибыли. Инвестиционная деятельность направлена на повышение надежности и улучшение работы электросетевого комплекса, снижение потерь в электрических сетях.

Исполнение инвестиционной программы

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2022 год	2023 год	2024 год	Изменение 2024/2023, %
Объем финансирования	млн руб. с НДС	4 813	5 417	6 569	121
Объем освоения капитальных вложений	млн руб. без НДС	4 050	3 445	5 214	151
Ввод в состав основных средств	млн руб. без НДС	3 417	3 523	4 878	138
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности	МВА	325	115	269	234
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	км	594	681	1 391	204

Объем инвестиций в 2024 году направлен в основном на два вида деятельности, а именно на финансирование инвестиционных проектов по технологическому присоединению – 4 092 млн руб. с НДС, или 62 % от общего объема инвестиций, и на финансирование инвестиционных проектов по реконструкции, модернизации, техническому перевооружению – 1 395 млн руб. с НДС, или 21 % от общего объема финансирования.

В рамках инвестиционной деятельности по технологическому присоединению основной объем инвестиций был направлен на выполнение мероприятий по договорам на технологическое присоединение льготной категории потребителей

с присоединяемой мощностью до 150 кВт. Объем финансирования данных мероприятий в 2024 году составил 2 991,2 млн руб., или 73 % от общего объема финансирования по технологическому присоединению.

В рамках инвестиционной деятельности по реконструкции, модернизации, техническому перевооружению основной объем пришелся на финансирование мероприятий по развитию и модернизации учета электрической энергии (мощности), а именно 645 млн руб., или 46 % от общего объема финансирования технического перевооружения и реконструкции.

Структура финансирования капитальных вложений, млн руб. с НДС



Источники финансирования инвестиционной программы в 2024 г., млн руб. с НДС и в %



Параметры инвестиционной деятельности в соответствии с долгосрочной инвестиционной программой

Динамика объемов финансирования на период 2025–2028 годов, млн руб. с НДС

	«Астраханьэнерго»	«Волгоградэнерго»	«Калмэнерго»	«Ростовэнерго»	«Россети Юг»
2025	3 046	1 240	190	3 021	7 496
2026	2 979	560	125	2 220	5 883
2027	921	731	125	2 324	4 101
2028	921	731	125	2 010	3 787

Динамика ввода линий электропередачи на период 2025–2028 годы, км

	«Астраханьэнерго»	«Волгоградэнерго»	«Калмэнерго»	«Ростовэнерго»	«Россети Юг»
2025	145	112	52	216	526
2026	181	55	44	192	472
2027	189	90	44	156	478
2028	112	60	44	139	355

Долгосрочная инвестиционная программа

Инвестиционная программа ПАО «Россети Юг» на 2025–2028 годы

Показатели	Ед. изм.	2025	2026	2027	2028
Объем финансирования	млн руб.	7 496	5 883	4 101	3 787
Объем освоения капитальных вложений	млн руб.	6 646	5 094	3 138	2 601
Ввод в состав основных средств	млн руб.	4 624	5 663	5 070	2 712
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности, МВА	МВА	98	170	106	66
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	км	526	472	478	355

Динамика ввода мощности на период 2025–2028 годов, МВА

	«Астраханьэнерго»	«Волгоградэнерго»	«Калмэнерго»	«Ростовэнерго»	«Россети Юг»
2025	49	9	1	38	98
2026	10	3	1	156	170
2027	82	3	1	20	106
2028	11	3	1	52	66

Долгосрочной инвестиционной программой на 2025–2028 годы предусмотрено освоение капитальных вложений в объеме 17 479 млн руб. (без НДС), финансирование – 21 267 млн руб. (с НДС), ввод основных фондов – 18 069 млн руб. За период 2025–2028 годов планируется вновь построить и реконструировать 1 831 км и осуществить ввод трансформаторной мощности в объеме 440 МВА.



Инновационная деятельность

В Компании действует Программа инновационного развития ПАО «Россети Юг» на период 2020–2024 годов с перспективой до 2030 года (протокол от 30 июля 2021 года № 445/2021). Решением Совета директоров 24 февраля 2025 года (протокол от 24 февраля 2025 года № 607/2025) программа скорректирована на период 2024–2029 годов с перспективой до 2035 года.



Основные направления инновационного развития ПАО «Россети Юг»

- ▶ Переход к цифровым подстанциям с классом высшего напряжения 35–220 кВ.
- ▶ Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления.

- ▶ Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления.
- ▶ Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.

Реализация основных комплексных инновационных проектов

Переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления

Создание высокоавтоматизированных распределительных электрических сетей и отработка технических решений по интеграции передачи данных с интеллектуальных приборов учета электроэнергии в информационные системы, то есть развитие ее интеллектуального учета.

Технология предусматривает автоматический или автоматизированный режим отслеживания и воздействия на потоки электроэнергии для достижения максимальной эффективности, а также обеспечение непрерывного контроля качества электроснабжения и коммерческих услуг. Кроме того,

технология предусматривает объединение в единую интеграционную платформу (ЕИП) информационных систем, информационно-вычислительных и программных комплексов ПАО «Россети Юг» и филиалов, гарантирующих поставщиков, контрагентов и других субъектов электроэнергетики и потребителей электроэнергии, а также передачу информационных данных на верхний уровень и в адрес внешних информационных систем в единой модели данных.

187,68

млн руб.

при плановой величине объема освоения

165,06 млн составил фактический объем

освоения материальных средств в 2024 году

Развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры

В процессной модели управления технологическим и инновационным развитием ПАО «Россети Юг» применяется система управления знаниями (СУЗ).

Технология предусматривает совершенствование систем управления инновационным развитием путем изменения и повышения эффективности бизнес-процессов ПАО «Россети Юг» и формирование электронной информационно-образовательной среды с ее интеграцией с корпоративной электронной базой знаний Группы компаний «Россети» (ФГБУ «Российское энергетическое агентство» Министерства энергетики Российской Федерации).

Внедрение СУЗ в ПАО «Россети Юг» позволило:

- ▶ повысить производительность труда за счет сокращения затрат времени на поиск и дублирование информационных данных, улучшение качества принимаемых

- технических решений, а также оперативность обмена знаниями между различными структурными подразделениями ПАО «Россети Юг» и сторонними организациями;
- ▶ развить практики наставничества, самоподготовки и внутреннего обучения работников ПАО «Россети Юг», а также повысить эффективность материальных затрат на выполнение НИОКР;
- ▶ повысить активность рационализаторской и изобретательской деятельности ПАО «Россети Юг», а также эффективность вложений материальных средств в обучение и повышение квалификации его работников;
- ▶ обеспечить сохранение и обмен опытом по эксплуатации различного электротехнического оборудования, а также выполнению пилотных проектов с оценкой эффективности и перспектив их тиражирования;
- ▶ обеспечить возможность сокращения количества ошибок при эксплуатации и обслуживании электротехнического оборудования и, следовательно, способствовать повышению надежности электроснабжения потребителей электроэнергии и снижению уровней аварийности и производственного травматизма.

Затраты по основным направлениям инновационного развития

№ п/п	Направления инновационного развития	План затрат, млн руб. без НДС	Факт затрат, млн руб. без НДС
1	Переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 35–220 кВ	39,99	13,17
2	Переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	165,06	187,68
3	Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	5,04	5,04
4	Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	0,00	0,00
5	Развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий, мероприятия НИОКР	10,28	32,23
6	Внедрение организационных инноваций	1,60	1,16

Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы

Одним из основных направлений инновационного развития электросетевого комплекса является реализация Программы НИОКР, в рамках которой осуществляются мероприятия по обеспечению надежного (бесперебойного) и качественного энергоснабжения потребителей электроэнергии, снижению материальных затрат на ремонтно-эксплуатационное и техническому обслуживанию ВЛ при минимальных материальных затратах на ремонтно-эксплуатационное и техническое обслуживание оборудования системы и по переходу к передаче сигналов в цифровом виде на всех уровнях управления подстанций.

В 2024 году выполнялись следующие НИОКР.

1. Научно-исследовательская и опытно-конструкторская работа на тему «Разработка автоматизированного цифрового рентгенографического комплекса для контроля состояния высоковольтного оборудования в эксплуатации.

Плановый эффект от выполнения НИОКР: создание мобильного приборно-аналитического комплекса на автомобильном шасси, позволяющим обеспечить следующие задачи:

- ▶ выполнение оперативного рентгенографического контроля технического состояния высоковольтного электротехнического оборудования на месте его установки без демонтажа и вскрытия;
- ▶ повышение информативности диагностирования и автоматизированной передачи результатов обследований в электронном (цифровом) формате на уровень сбора информационных данных и (или) локального управления ПАО «Россети Юг».

2. Научно-исследовательская и опытно-конструкторская работа на тему «Технологическое присоединение потребителей на изолированных территориях с применением автономной гибридной энергоустановки (АГЗУ)».

Плановый эффект от выполнения НИОКР: обеспечение возможности энергообеспечения труднодоступных (имеющих «слабую» связь с Единой энергетической системой Российской Федерации) и изолированных территорий на примере организации электроснабжения от АГЗУ («виртуальное» технологическое присоединение) с моделированием технических и экономических условий их участия в обороте электрической энергии (мощности) на розничных рынках электрической энергии (мощности) и сопутствующих услуг.



Специалисты «Россети Юг» в 2024 году установили 120 ПЗУ на энергообъектах на территории памятника природы Ростовской области «Дубовая балка», расположенного в Константиновском районе.

На его территории обитают редкие и исчезающие виды птиц, включая красноногих, пролегают маршруты миграции и остановок перелетных пернатых. ПЗУ установлены на участках линии электропередачи, определенных на основе рекомендаций орнитологов. Современные ПЗУ представляют собой полимерные кожухи из высокотехнологичных диэлектрических материалов. Они закрывают изоляторы в местах крепления к ним провода. Конструкция ПЗУ предотвращает замыкание проводов в тот момент, когда птицы садятся на линию электропередачи. Установка устройств позволяет также снизить количество связанных с птицами технологических нарушений на энергообъектах, благодаря чему становится надежнее электроснабжение потребителей.

Импортозамещение и взаимодействие с производителями оборудования

В ПАО «Россети Юг» утвержден План-график мероприятий импортозамещения. Цели и задачи плана импортозамещения направлены на обеспечение технологической безопасности электросетевого комплекса Российской Федерации и снижение зависимости от иностранной продукции, оборудования, технических устройств, а также услуг/работ иностранных компаний и использования иностранного программного обеспечения.

Целевые показатели импортозамещения

Целевые показатели импортозамещения предусмотрены Энергетической стратегией России до 2035 года, согласно которой доля созданного или локализованного на территории Российской Федерации передового технологического оборудования для отраслей топливно-энергетического комплекса в общем количестве технологического оборудования, указанного в перечне технологического оборудования, востребованного организациями топливно-энергетического комплекса, создание (локализация) производства которого необходимо на территории Российской Федерации на период до 2035 года, должна составить не менее 50–60 % в 2024 году и до 70–80 % к 2035 году.

В рамках реализации плана мероприятий перехода ПАО «Россети Юг» на использование российской радиоэлектронной продукции Обществом в 2024 году обеспечено достижение целевого показателя по эффективности перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции.

Фактическая доля расходов на закупку российской радиоэлектронной продукции в общем объеме расходов на закупку радиоэлектронной продукции в 2024 году составляет 98 % при плановом значении 77 %.

Объем вложений в российскую радиоэлектронную продукцию составил 70,6 млн руб.

10,64 %

составляет фактическое значение доли иностранного оборудования в общем объеме закупок оборудования ПАО «Россети Юг» в 2024 году (с учетом продукции, производимой странами Евразийского экономического союза (Республика Беларусь))

0,6 %

(без учета продукции, производимой странами Евразийского экономического союза (Республика Беларусь))

Локализация, импортозамещение и развитие отечественных решений по созданию серийного производства систем накопления электроэнергии и развитию сопутствующих технологий являются государственной задачей развития высокотехнологичного направления «Системы накопления электроэнергии» на период до 2030 года. В целях реализации поставленной задачи по импортозамещению СНЭ ПАО «Россети Юг» организовано выполнение НИОКР на тему «Технологическое присоединение потребителей на изолированных территориях с применением автономной гибридной энергоустановки (АГЗУ)». Ее основной целью является определение возможности энергоснабжения труднодоступных (имеющих «слабую» связь с Единой энергетической системой России) и изолированных территорий электросетевыми компаниями на примере организации электроснабжения от АГЗУ («виртуальное» технологическое присоединение) с моделированием правовых, технических и экономических условий их участия в обороте электрической энергии (мощности) на розничных рынках электрической энергии (мощности) и сопутствующих услуг. В 2024 году в рамках данного НИОКР был осуществлен выбор пилотного объекта для проведения опытно-промышленной эксплуатации (ОПЭ) АГЗУ отечественного производства.

Финансовый обзор

Основные финансово-экономические показатели

Анализ выручки

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2024 года на 3 114 млн руб. (6,5 %) выше, чем в 2023 году, в том числе выручка от передачи электроэнергии на 3 075 млн руб. (6,8 %) выше уровня 2023 года. Данное увеличение связано с ростом тарифа на передачу электрической энергии на 2,6 %, а также ростом объема оказанных услуг по передаче электрической энергии на 1 000,6 млн кВт • ч, или 4,2 %.

Увеличение выручки от технологического присоединения составляет 395 млн руб., или 65,1 %, что обусловлено наличием за 2024 год исполненных договоров технологического присоединения со сравнительно высокой стоимостью относительно аналогичного периода 2023 года.

От продажи электроэнергии выручка снизилась на 649 млн руб., данное снижение обусловлено передачей статуса гарантирующего поставщика в зоне деятельности ГП-1 (г. Элиста Республики Калмыкия) АО «Читаэнергообл» с 1 октября 2023 года в соответствии с приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 30 августа 2023 года № 713. Выручка от оказания услуг по прочей деятельности увеличилась на 293 млн руб., что обусловлено усилением работы Общества по развитию дополнительной (нетарифной) деятельности и продвижением конкурентных услуг строительно-монтажного, ремонтно-эксплуатационного направления, а также заключением на территории Республики Калмыкия агентских договоров с ресурсоснабжающими организациями (поставщиками коммунальных услуг) по абонентскому обслуживанию и приему платежей физических лиц.

Анализ расходов

Себестоимость продаж на 3 250 млн руб. (8,0 %) выше уровня 2023 года. Данная динамика обусловлена в основном ростом расходов на покупную электроэнергию для компенсации потерь на 717 млн руб., что связано с увеличением тарифа на покупную электроэнергию с целью компенсации потерь на 5,9 %, ростом объема оплачиваемых потерь электроэнергии на 1,7 %, расходов на услуги ПАО «Россети» на 1 024 млн руб., или на 11,3 %, что обусловлено ростом ставки на содержание объектов ЕНЭС на 7,2 %, ростом объема нормативных потерь электрической энергии в сетях ЕНЭС на 4,2 %, расходов на оплату услуг ТСО на 492 млн руб., или 12,2 %, что обусловлено ростом среднего тарифа на 16,8 %, расходов на персонал на 858 млн руб. в связи с индексацией заработной платы персоналу Общества.

Прочие затраты выше на 541 млн руб., в основном в связи с необходимостью выполнения ремонтной программы по первоочередным мероприятиям, а также в связи с ростом прочей выручки.

По сравнению с итогами деятельности за 2023 год финансовый результат увеличился на 4 795 млн руб. Данное увеличение обусловлено отражением в учете изменений балансовой стоимости электросетевых активов филиала «Волгоградэнерго» в соответствии с ФСБУ 6/2020 «Основные средства», а также увеличением выручки Компании, в большей степени от передачи электроэнергии.

Анализ ключевых показателей финансово-хозяйственной деятельности

Показатели		Ед. изм.	Период			
			2022 год	2023 год	2024 год	Изменение 2024/2023, %
Финансовые показатели						
1	Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	млн руб.	42 113	48 151	51 265	6,5
1.1.	• от передачи электроэнергии	млн руб.	39 141	44 991	48 066	6,8
1.2.	• от технологического присоединения	млн руб.	603	607	1 002	65,1
1.3.	• от продажи электроэнергии	млн руб.	2 020	2 099	1 450	−30,9
1.4.	• от прочей деятельности	млн руб.	350	454	747	64,5
2	Себестоимость продукции (услуг)	млн руб.	36 644	40 802	44 053	8,0
3	Валовая прибыль	млн руб.	5 469	7 349	7 212	−1,9
4	Управленческие расходы	млн руб.	902	944	1 057	11,9
5	Коммерческие расходы	млн руб.	138	149	117	−21,6
6	Прибыль (убыток) от продаж	млн руб.	4 428	6 255	6 038	−3,5
7	Проценты к получению	млн руб.	476	313	441	41,0
8	Проценты к уплате	млн руб.	2 350	2 278	3 636	59,6
9	Доходы от участия в других организациях	млн руб.	7	12,0	101	739,2
10	Прочие доходы	млн руб.	3 279	3 982	9 931	149,4
11	Прочие расходы	млн руб.	6 144	5 006	2 991	−40,2
12	Прибыль (убыток) до налогообложения	млн руб.	−305	3 279	9 884	201,4
13	Налог на прибыль и иные платежи	млн руб.	254	848	2 659	213,4
14	Чистая прибыль (убыток)	млн руб.	−559	2 431	7 225	197,3
15	EBITDA ¹	млн руб.	4 932	9 741	8 240	−15,4

¹ Показатель EBITDA рассчитывается следующим образом: прибыль до налогообложения до процентных расходов, амортизации и чистого начисления / (восстановления) убытка от обесценения основных средств и прав пользования активами.

Финансовые показатели¹

Показатели	Период			
	2022 год	2023 год	2024 год	Абс. отклонение (2024/2023)
Чистый долг / EBITDA	3,56	2,25	2,75	0,51
Коэффициент текущей ликвидности	0,66	0,67	0,57	−0,10
Доля долгосрочных заемных средств	0,69	0,66	0,55	−0,11
Чистый денежный поток, млн руб.	1 355,35	2 432,75	−2 936,32	−5 369,07

Увеличение показателя «Чистый долг / EBITDA» обусловлено ростом чистого долга и снижением показателя EBITDA.

Снижение показателя «Чистый денежный поток» в 2024 году обусловлено уменьшением операционного денежного потока.

Динамика изменения стоимости чистых активов и уставного капитала

Наименование показателя	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Чистые активы, тыс. руб.	2 811 149	5 236 841	12 436 536
Уставный капитал, тыс. руб.	15 164 143	15 164 143	15 164 143

Чистые активы Общества по состоянию на 31 декабря 2024 года оказались ниже величины уставного капитала на 2 728 млн руб.

Причины такого соотношения:

- проведенная дополнительная эмиссия акций, позволившая увеличить уставной капитал ПАО «Россети Юг» на 6 960,2 млн руб. путем размещения дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций в количестве 69 601 830 929 (Шестьдесят девять миллиардов шестьсот один миллион восемьсот тридцать тысяч девятьсот двадцать девять) штук номинальной стоимостью 10 (Десять) копеек каждая на общую сумму по номинальной стоимости 6 960 183 092 (Шесть миллиардов девятьсот шестьдесят миллионов сто восемьдесят три тысячи девяносто два) руб. 90 коп.;
- признание убытка от обесценения электросетевых активов по состоянию на дату перехода на ФСБУ 6/2020 (корректировка показателей на 31 декабря 2021 года).

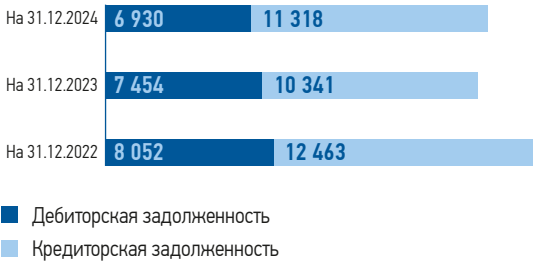
Учитывая изменение экономической ситуации в стране, законодатель предусмотрел, что, согласно п. 1 ст. 17 Федерального закона от 8 августа 2022 года № 46-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», снижение стоимости чистых активов акционерного общества ниже размера его уставного капитала по окончании 2022–2023 годов не учитывается для целей применения п. 4 и 6 ст. 35 Федерального закона «Об акционерных обществах».

В целях улучшения финансово-экономических показателей деятельности ПАО «Россети Юг», а также приведения стоимости чистых активов в соответствие с величиной уставного капитала менеджментом разработаны и исполняются мероприятия, в том числе по оспариванию в судебном порядке тарифно-балансовых решений по передаче электрической энергии.

В рамках оспаривания тарифно-балансовых решений по передаче электрической энергии, принятых на 2024 год, по филиалу ПАО «Россети Юг» – «Калмэнерго» требования Общества удовлетворены в полном объеме.

Долговые обязательства

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности, млн руб.



По итогам деятельности за 2024 год отмечается снижение дебиторской и рост кредиторской задолженности.

Показатель	На 31.12.2022	На 31.12.2023	На 31.12.2024
Дебиторская задолженность, в том числе:	8 052	7 454	6 930
Покупатели и заказчики	6 357	5 416	4 813
• в том числе по передаче электроэнергии	5 949	5 220	4 612
Векселя к получению	0	0	0
Авансы выданные	27	43	42
Прочая дебиторская задолженность	1 668	1 995	2 075

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «Россети Юг» на конец отчетного периода составила 6 930 млн руб., по состоянию на 31 декабря 2023 года – 7 454 млн руб. Снижение составило 524 млн руб. и сложилось в основном по задолженности покупателей и заказчиков за оказанные услуги по передаче электроэнергии.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков составила 4 813 млн руб., что на 603 млн руб. (11,1 %) ниже уровня по состоянию на 31 декабря 2023 года – 5 416 млн руб. Снижение обусловлено исполнением обязательств по оплате за оказанные услуги по передаче электроэнергии и сокращением задолженности ПАО «ТНС энерго» на 290 млн руб., АО «ВМЭС» на 272 млн руб., ООО «Независимая энергосбытовая компания Юга» на 69 млн руб., ООО «Энергосистема» на 61 млн руб., ПАО «Астраханская энергосбытовая компания» на 31 млн руб., ГУП «УРСВ» на 27 млн руб., ООО «МИФПК-Берс» на 27 млн руб., при росте задолженности ПАО «Волгоградэнергосбыт» на 66 млн руб., ООО «Новая энергосбытовая компания» на 33 млн руб., ООО «ЧПЭК» на 22 млн руб., ООО «ЕЭС-Гарант» на 17 млн руб.

Дебиторская задолженность

Анализ изменения дебиторской задолженности, млн руб.



Основная доля (66,6 %) дебиторской задолженности Общества сложилась в расчетах за оказанные услуги по передаче электрической энергии.

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «Россети Юг» за оказанные услуги по передаче электрической энергии (до вычета резерва по сомнительным долгам) на 31 декабря 2024 года составляет 5 272 млн руб., в том числе реструктуризированная – 749,1 млн руб., просроченная – 771,8 млн руб. В сравнении с итогом 2023 года дебиторская задолженность на 31 декабря 2024 года снизилась на 1 596,41 млн руб. Указанное снижение достигнуто в том числе по результатам погашения реструктуризированной, текущей задолженности, а также принудительного взыскания долгов и штрафных санкций, побуждающих недобросовестных контрагентов своевременно исполнять принятые на себя денежные обязательства.

¹ Расчет производится на основании консолидированной финансовой отчетности по МСФО.

Динамика задолженности, млн руб.

Показатели	На 31.12.2022	На 31.12.2023	На 31.12.2024
Дебиторская задолженность	8 508,72 (снижение на 1 176,18)	6 841,70 (снижение на 1 667,03)	5 272,29 (снижение на 1 596,41)
Просроченная дебиторская задолженность ¹	3 161,45 (снижение на 659,29)	1 908,06 (снижение на 1 253,40)	771,844 (снижение на 1 136,21)
Реструктуризированная дебиторская задолженность	1 493,35 (снижение на 1 293,04)	1 043,41 (снижение на 449,95)	749,14 (снижение на 294,27)

Основная часть просроченной дебиторской задолженности приходится на энергосбытовые компании (266,9 млн руб., или 34,6 %) и прочих прямых потребителей, в основном банков (216,9 млн руб., или 28 %).

В 2024 году блоком безопасности осуществлялось взыскание просроченной задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии по 280 исполнительным листам на общую сумму 1 054,43 млн руб.

Кредиторская задолженность

Анализ изменения кредиторской задолженности, млн руб.



Показатель	На 31.12.2022	На 31.12.2023	На 31.12.2024
Кредиторская задолженность, в том числе:	12 463	10 341	11 318
Поставщики и подрядчики	8 085	4 920	5 097
Векселя к уплате	0	0	0
Авансы полученные	1 437	2 207	2 971
Налоги и сборы	759	895	705
Прочая кредиторская задолженность ²	2 182	2 319	2 545

Кредиторская задолженность на конец отчетного периода выше на 977 млн руб. (9,5 %) по сравнению с началом года и по состоянию на 31 декабря 2024 года составила 11 318 млн руб.

Облигации

Программа биржевых облигаций серии 001P (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4-34956-E-001P-02E от 12.08.2016)

Вид ценной бумаги	Биржевые облигации
Орган, присвоивший выпуску идентификационный номер	Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС»
Количество купонных периодов, за которые осуществляется выплата доходов по ценным бумагам выпуска	Устанавливается условиями выпуска
Объем выпуска ценных бумаг – стоимость всех выпусков биржевых облигаций в рамках программы, руб.	До 25 000 млн руб. включительно
Состояние ценных бумаг выпуска	Размещение не началось

Максимальный срок обращения выпуска в рамках программы	Не позднее 10 920-го дня с даты начала размещения выпуска биржевых облигаций в рамках программы
Срок действия программы	Бессрочная
Выпуски в рамках Программы	Не размещались
Задолженность на 31 декабря 2024 года	Отсутствует

Кредитные рейтинги Обществу в отчетном году не присваивались.

Тарифная политика

Методические указания по расчету тарифов на услуги по передаче электроэнергии и услуги по технологическому присоединению утверждаются федеральным органом исполнительной власти в области регулирования тарифов, функции которого осуществляет Федеральная антимонопольная служба (ФАС России).

Предельные уровни тарифов на услуги по передаче электрической энергии утверждаются ФАС России.

В регионах присутствия ПАО «Россети Юг» утверждены единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии на период с 1 декабря 2024 года по 31 декабря 2024 года с разбивкой по полугодиям. На 2024 год тарифы на передачу электрической энергии по всем регионам присутствия ПАО «Россети Юг» утверждены в рамках утвержденных ФАС России предельных минимальных и максимальных уровней тарифов.

Основные потребители услуг Общества по передаче электрической энергии:

- энергосбытовые компании – субъекты оптового и розничного рынков, осуществляющие деятельность по реализации электроэнергии конечным потребителям, присоединенным к электрическим сетям филиалов Общества и сетям других сетевых организаций;
- конечные потребители электрической энергии;
- территориальные сетевые организации – субъекты розничного рынка электроэнергии, осуществляющие передачу электроэнергии до конечного потребителя по своим сетям.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

В 2024 году на территории всех субъектов Российской Федерации, входящих в зону ответственности ПАО «Россети Юг», действовали единые («котловые») тарифы на услуги по передаче электроэнергии. Особенностью данной схемы ценообразования является то, что для всех потребителей одного класса напряжения передача электрической энергии осуществляется по единому тарифу, независимо от того, к сетям какой организации они присоединены.

¹ Просроченная задолженность указана за вычетом реструктуризированной задолженности.
² Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за 2024 год, включают в себя сумму строк баланса «Прочие обязательства» 1 450 и «Кредиторская задолженность» стр. 1520.

Показатели по тарифам на услуги по передаче электрической энергии и платы за технологическое присоединение

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:	млн руб.	40 208,83	46 091,96	48 414,47	5,04
Астраханьэнерго	млн руб.	6 254,92	7 078,14	7 319,26	3,41
Волгоградэнерго		10 798,42	12 410,43	12 906,33	4,00
Калмэнерго		2 633,45	2 980,19	2 392,95	−19,71
Ростовэнерго		20 522,04	23 623,19	25 795,93	9,20
НВВ собственная		19 960,22	23 762,16	24 187,73	1,79
Астраханьэнерго		3 459,67	3 837,45	3 817,19	−0,53
Волгоградэнерго		4 701,13	5 804,64	6 017,63	3,67
Калмэнерго		1 926,99	2 225,43	1 581,33	−28,94
Ростовэнерго		9 872,43	11 894,64	12 771,59	7,37
Услуги ЕНЭС		7 658,16	8 816,41	9 764,10	10,75
Астраханьэнерго		342,07	472,24	593,81	25,74
Волгоградэнерго		2 662,23	3 052,18	3 233,60	5,94
Калмэнерго		299,19	310,39	327,45	5,50
Ростовэнерго		4 354,68	4 981,60	5 609,25	12,60
Расходы на покупку потерь электрической энергии	млн руб.	8 933,01	9 492,85	9 855,14	3,82
Астраханьэнерго		2 036,29	2 325,93	2 416,19	3,88
Волгоградэнерго		2 330,19	2 443,10	2 473,54	1,25
Калмэнерго		407,27	444,38	484,17	8,95
Ростовэнерго		4 159,25	4 279,44	4 481,24	4,72
Затраты на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой)		3 657,44	4 020,55	4 607,49	14,60
Астраханьэнерго		416,89	442,53	492,08	11,20
Волгоградэнерго		1 104,87	1 110,52	1 181,56	6,40
Калмэнерго		0,00	0,00	0,00	0,00
Ростовэнерго		2 135,68	2 467,50	2 933,86	18,90
Котловой полезный отпуск электрической энергии	млн кВт • ч	23 821,22	24 169,60	24 579,63	1,70
Астраханьэнерго		2 867,76	2 826,37	2 812,19	−0,50
Волгоградэнерго		8 008,11	8 042,11	8 079,77	0,47
Калмэнерго		623,64	630,47	635,66	0,82
Ростовэнерго		12 321,72	12 670,65	13 052,00	3,01
Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов	руб. / кВт • ч	1,68794	1,90702	1,96970	3,29
Астраханьэнерго		2,18112	2,50432	2,60269	3,93
Волгоградэнерго		1,34844	1,54318	1,59736	3,51
Калмэнерго		4,22273	4,72692	3,76449	−20,36
Ростовэнерго		1,66552	1,86440	1,97640	6,01

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным в пункте 16а Методических указаний ФАС России	руб. за одно присоединение	4 083,22	5 029,58	5 985,37	19,00
Астраханьэнерго		3 280,00	4 736,00	5 520,00	16,55
Волгоградэнерго		4 169,09	5 530,01	7 224,42	30,64
Калмэнерго		4 334,50	4 461,42	4 834,54	8,36
Ростовэнерго		4 549,27	5 390,89	6 362,51	18,02

Объем необходимой валовой выручки (НВВ) от деятельности по передаче электрической энергии ПАО «Россети Юг» в 2024 году выше на 5,04 % величины НВВ, утвержденной на 2023 год.

1.

Собственная НВВ филиалов ПАО «Россети Юг» увеличилась на 1,79 %. Невысокий темп роста собственной НВВ в целом по Обществу обусловлен снижением собственной НВВ в 2024 году по отношению к 2023 году по филиалам ПАО «Россети Юг» – «Астраханьэнерго» ввиду опережающего темпа роста затрат ЕНЭС и «Калмэнерго» по причине снижения величины выручки, подлежащей передаче филиалом ПАО «Россети Юг» – «Ростовэнерго» в рамках единой тарифной зоны.
2.

Величина затрат на оплату услуг по передаче электрической энергии по сетям ЕНЭС в целом по Обществу увеличилась на 10,75 %, наибольший темп роста расходов наблюдается:
 - по филиалу «Астраханьэнерго» затраты увеличились на 25,74 %, что обусловлено как изменением величины заявленной мощности (на 15,57 МВт, или 13,19 %) и объема потерь электрической энергии в сетях ЕНЭС, так и ростом ставки на содержание сетей на 10,5 % и ставки на оплату нормативных потерь электрической энергии ЕНЭС на 9,3 %;
 - по филиалу «Ростовэнерго» затраты увеличились на 12,60 %, что обусловлено как изменением величины заявленной мощности (на 41,45 МВт, или на 3,09 %) и объема потерь электрической энергии в сетях ЕНЭС, так и ростом ставки на содержание сетей на 10,5 % и ставки на оплату нормативных потерь электрической энергии ЕНЭС на 16,24 %.
3.

Величина затрат на покупку электрической энергии в целях компенсации потерь в целом по Обществу увеличилась на 3,82 %. Наибольший рост наблюдается по филиалу ПАО «Россети Юг» – «Калмэнерго» (на 8,95 %), что обусловлено ростом цены на покупку электрической энергии в целях компенсации потерь на 8,09 %, в том числе ввиду увеличения сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков электрической энергии.
4.

Величина затрат на оплату услуг ТСО в целом по Обществу увеличилась на 14,60 %:
 - по филиалу «Астраханьэнерго» рост затрат составил 11,20 %, что превышает темп роста собственной НВВ «Астраханьэнерго». Рост необходимой валовой выручки прочих ТСО опережающими темпами в основном обусловлен увеличением объемов электросетевого оборудования ТСО (МУП г. Астрахани «Горэлектросеть») и включением его в котловую схему взаиморасчетов;
 - по филиалу «Волгоградэнерго» увеличение затрат составило 6,40 %;
 - по филиалу «Ростовэнерго» увеличение затрат составило 18,90 %, что превышает темп роста собственной НВВ «Ростовэнерго». Рост необходимой валовой выручки прочих ТСО опережающими темпами в основном обусловлен увеличением объемов электросетевого оборудования ТСО.

5. Прирост среднееотпускного тарифа на услуги по передаче электрической энергии на 2024 год по отношению к 2023 году по ПАО «Россети Юг» составил:
- по филиалу «Астраханьэнерго» – 3,93 %;
 - по филиалу «Волгоградэнерго» – 3,51 %;
 - по филиалу «Калмэнерго» – 20,36 %.
 - по филиалу «Ростовэнерго» – 6,01 %.

Отрицательная динамика среднееотпускного тарифа по филиалу «Калмэнерго» в 2024 году обусловлена снижением величины выручки, подлежащей передаче филиалом ПАО «Россети Юг» – «Ростовэнерго» в рамках единой тарифной зоны.

Плата за технологическое присоединение

Плата за технологическое присоединение (ТП) рассчитывается в случаях присоединения впервые вводимых в эксплуатацию, ранее присоединенных устройств, максимальная мощность

которых увеличивается, а также в случаях, при которых в отношении ранее присоединенных устройств изменяются категория надежности электроснабжения, точки присоединения, виды производственной деятельности, не влекущие пересмотр величины максимальной мощности, но изменяющие схему внешнего электроснабжения таких устройств.

Плата за ТП при изменении категории надежности рассчитывается за объем максимальной мощности энергопринимающих устройств заявителя, у которых изменяется категория надежности.

Плата за ТП в случаях изменения схемы внешнего электроснабжения, не влекущих пересмотр величины максимальной мощности в результате изменения точек присоединения, видов производственной деятельности, рассчитывается за объем максимальной мощности, указанный в заявке на ТП.

Установленные на территориях ведения деятельности филиалов ПАО «Россети Юг» стандартизированные тарифные ставки включают дифференциацию по уровням напряжения и в зависимости от вида используемого материала и (или) способа выполнения работ и отражены в тарифных решениях РСТ на 2024 год (размещены на официальном сайте Общества в разделе [«Потребителям»](#) / [«Технологическое присоединение»](#) / [«Тарифы на технологическое присоединение»](#)).

Консолидация электросетевых активов

Работа по консолидации электросетевых активов подразумевает рассмотрение поступающих заявок на передачу объектов электросетевого хозяйства под управление Обществу, а также выявление объектов электросетевого хозяйства, потенциально интересных для консолидации Обществом, и последующее взаимодействие с владельцами таких объектов для определения взаимовыгодных условий соответствующих сделок.

Осуществляются мониторинг и анализ деятельности смежных ТСО, мониторинг структуры их собственности, ключевых характеристик электросетевого имущества, находящегося во владении ТСО. Проводится мониторинг принятия тарифно-балансовых решений для смежных ТСО и соблюдения ими требований нормативных правовых актов.

Общий объем консолидированных электросетевых активов в 2024 году составил 14 862,00 у. е., линий электропередачи общей протяженностью 1 300,00 км, трансформаторных подстанций общей мощностью 677,00 МВА. В 2025 году ПАО «Россети Юг» планирует продолжить выполнение мероприятий по консолидации электросетевых активов.

Объемы консолидации электросетевых активов

Наименование МРСК/РСК	2022			2023			2024		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	км	у. е.	МВА	км	у. е.	МВА	км	у. е.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ПАО «Россети Юг»	288,9	462,3	4 391,6	318	514	5 526	677	1 300	14 862
Приобретение электросетевых объектов	80,0	0,0	121,7	0	0	2	53	5	336
Аренда электросетевых объектов	128,8	82,5	1 919,2	260	308	4 431	333	283	4 666
Прочее (постоянные права владения и пользования)	5,3	104,6	230,4	12	88	300	11	74	265
Прочее (временные права владения и пользования)	74,8	275,2	2 120,2	46	118	792	279	939	9 596

Информационные технологии

ПАО «Россети Юг» является современной энергетической компанией, эффективность деятельности которой существенно зависит от применения информационных технологий и средств автоматизации. В современных условиях деятельность электросетевого комплекса в ПАО «Россети Юг» нацелена на достижение нового уровня в области обеспечения надежности и бесперебойности энергоснабжения, доступности, эффективности и клиентоориентированности Компании, которая основывается на внедрении цифровых технологий и цифровизации сетей в электросетевом комплексе.

Внедрение новых, развитие существующих и поддержание уже реализованных проектов в части информационных технологий относится к непрерывной деятельности, которая проводится в соответствии с Программой «Цифровая трансформация ПАО «Россети Юг» 2020–2030 годов», включающей План мероприятий перехода ПАО «Россети Юг» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения.

Основные направления развития:

- ▶ обеспечение кибербезопасности, развитие системы информационной безопасности;
- ▶ переход на преимущественное использование отечественного программного обеспечения;
- ▶ внедрение корпоративных информационных систем управления услугами по учету и транспортировке электроэнергии и управления производственными активами;
- ▶ внедрение и развитие корпоративных централизованных информационных систем;

- ▶ внедрение и развитие системы финансово-хозяйственной деятельности;
- ▶ оптимизация и развития ИТ-инфраструктуры;
- ▶ развитие автоматизированных систем технологического управления;
- ▶ развитие телекоммуникационного обеспечения;
- ▶ оптимизация бизнес-процессов ИТ.

В 2025 году основными направлениями развития ИТ являются обеспечение клиентоориентированности Компании, внедрение систем интеллектуального учета электроэнергии, развитие системы управления производственными активами, реализация мероприятий перехода ПАО «Россети Юг» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2022–2025 годов, создание единого информационного пространства между ПАО «Россети Юг» и ПАО «Россети».

Корпоративные и технологические
бизнес-приложения

В 2024 году в Обществе:

- ▶ продолжено развитие единой корпоративной системы на базе «1С:Управление холдингом»: автоматизация под-систем «Технологическое присоединение», «Капитальное строительство», «Управление закупками и МТО», «Казначейство», «Инвестиционные проекты», «Учет по МСФО»;
- ▶ введена в промышленную эксплуатацию система планиро-вания развития электрической сети ниже 35 кВ в пилотной зоне филиала ПАО «Россети Юг» – «Ростовэнерго»;
- ▶ введена в промышленную эксплуатацию подсистема обмена федеративными сообщениями СЭДО;
- ▶ продолжено развитие внешнего и внутреннего электрон-ного документооборота в единой корпоративной системе на базе «1С:Управление холдингом»;
- ▶ введено в промышленную эксплуатацию единое интегра-ционное решение по бизнес-процессам оказания услуг и взаимодействия с клиентами в рамках создания Единой платформы взаимодействия с клиентами Группы компаний «Россети» сегмента ПАО «Россети Юг»;

- ▶ введены в опытную эксплуатацию программные модули системы управления производственными активами.

Итоги 2024 года

В 2024 году все мероприятия по реализации Программы цифровой трансформации и Плана мероприятий пере-хода ПАО «Россети Юг» на преимущественное использова-ние отечественного программного обеспечения на период 2022–2024 годов проводились согласно графику.

По состоянию на 31 декабря 2024 года значения показателя «Доля расходов на закупку российского программного обе-спечения, %» составили 98,35 %. Плановые значения пока-зателя на 2024 год составляют 97,78 %, что свидетельствует о достижении КПЭ Генерального директора ПАО «Россети Юг» по направлению ИТ-деятельности.

Показатели Программы цифровой трансформации

Показатели	Ед. изм.	Период ¹			Структурное подразделение, ответственное за согласование Годового отчета ДО
		2022 год	2023 год	2024 год	
Объем финансирования меро-приятий Программы цифровой трансформации ДО ПАО «Россети» за отчетный год»	млн руб.	15,0	34,4	36,8	– Заместитель Генерального директора по цифровизации
Доля руководителей, специа-листов и служащих, обученных цифровым компетенциям в соот-ветствии с принятыми корпо-ративными стандартами или, при их отсутствии, в соответствии с приказами Минэкономразвития России от СЧ на конец отчетного периода	%	3,7	2,2	4,3	– Департамент управления персоналом и организа-ционного проектирования

Техническая политика

В Компании действует Положение ПАО «Россети»
«О единой технической политике в электросетевом комплексе».

Основные задачи реализации ЕТП

- ▶ Обеспечение и повышение готовности электрических сетей к передаче и распределению электрической энер-гии для обеспечения надежного снабжения электриче-ской энергией потребителей, функционирования оптового и розничных рынков электрической энергии, параллельной работы ЕЭС России и электроэнергетических систем ино-странных государств.
- ▶ Обеспечение выдачи мощности объектов по производству электрической энергии в сеть.
- ▶ Создание условий для присоединения к электрической сети участников оптового и розничных рынков на условиях недискриминационного доступа к электрическим сетям.
- ▶ Участие в повышении эффективности и развитии систем режимного и противоаварийного управления ЕЭС России.
- ▶ Развитие и совершенствование структуры оперативно-технологического управления электросетевыми объектами.
- ▶ Развитие и совершенствование информационной и теле-коммуникационной инфраструктуры, повышение наблюда-емости электрической сети и качества информационного обмена с другими субъектами электроэнергетики.
- ▶ Оптимизация и снижение капиталовложений и эксплуа-тационных затрат и издержек в электросетевые объекты за счет оптимизации технических и технологических реше-ний при разработке проектной документации, применения современных технологий и видов оборудования, строи-тельных конструкций и материалов, сокращения площа-дей, занимаемых объектами электросетевого хозяйства.
- ▶ Повышение эффективности управления электросетевыми активами.
- ▶ Повышение энергоэффективности применяемых техно-логий, оборудования, материалов, систем и сокращение технологических потерь электрической энергии в электри-ческих сетях.
- ▶ Преодоление тенденции старения основных фондов элек-трических сетей и электросетевого оборудования путем их модернизации, оптимизации работ по их реконструкции и техническому перевооружению, а также за счет повыше-ния эффективности управления электросетевыми активами.
- ▶ Развитие автоматизации процессов передачи и распре-деления электрической энергии, внедрение и развитие современных систем контроля технического состояния, диагностики и мониторинга технологического оборудо-вания, систем защиты и автоматики, противоаварийной автоматики, систем связи, инженерных систем, коммер-ческого и технического учета электроэнергии, создание и развитие цифровых подстанций и электрических сетей.
- ▶ Совершенствование технологий и повышение эффективно-сти эксплуатации, технического обслуживания и ремонта электросетевых объектов.
- ▶ Обеспечение, совершенствование и развитие профессио-нальной подготовки эксплуатационного и ремонтного персонала.
- ▶ Минимизация воздействия на окружающую среду при новом строительстве, реконструкции, эксплуатации, ремонте и техническом обслуживании электросетевых объектов.
- ▶ Обеспечение безопасности при функционировании электросетевых объектов.
- ▶ Формирование стимулов для развития на территории Российской Федерации производства современных видов оборудования, строительных конструкций, материалов, а также развития научно-технического и проектного потенциалов.
- ▶ Создание условий, позволяющих обеспечивать энерго-снабжение потребителей без создания/реконструкции электросетевых активов.

¹ При отсутствии необходимости/невозможности отражения показателя за три года указать за отчетный 2024 год.

² В случае наличия существенного отклонения между показателями 2024 и 2023 годов в соответствующий раздел Отчета должно быть включено обоснование причин такого отклонения.



НАПОЛНЯЕМ ЭНЕРГИЕЙ,

ЧТОБЫ ЗАБОТИТЬСЯ О ВАЖНОМ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

- 78 Управление вопросами устойчивого развития
- 79 Управление персоналом
- 90 Охрана труда и промышленная безопасность
- 97 Охрана окружающей среды
- 105 Системы менеджмента
- 106 Закупочная деятельность
- 110 Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности
- 115 Раскрытие информации

412,1 млн руб.

затраты на охрану
труда в 2024 году

45,5 млн руб.

затраты на охрану окружающей
среды в 2024 году

Управление вопросами устойчивого развития

Согласно определению ООН, «устойчивое развитие – это такое развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени, но не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности».

Компания осуществляет свою деятельность, ориентируясь на Цели устойчивого развития, принятые ООН 25 сентября 2015 года.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

GRI 2-29

Устойчивое развитие ПАО «Россети Юг» находится в непосредственной зависимости от качества взаимодействия с заинтересованными сторонами. Компания выстраивает ответственный и открытый диалог со всеми стейкхолдерами и заботится о надлежащем учете их интересов при принятии решений.

При выделении групп заинтересованных сторон мы опирались на следующие основные принципы:

- ▶ общность их интересов и ожиданий, предъявляемых к компаниям Группы компаний «Россети»;
- ▶ характер их влияния на достижение стратегических целей компаниями Группы компаний «Россети»;
- ▶ используемые нами инструменты взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Заинтересованными сторонами Общества являются организации Группы компаний «Россети», ДЗО Общества, члены Совета директоров и Правления Общества и иные юридические и физические лица.

Управление персоналом

Ключевые цели кадровой и социальной политики

Планирование потребности в персонале

Своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации

Обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда

Для поддержания высокого уровня социальной защищенности персонала ПАО «Россети Юг», предоставления работникам гарантий и компенсаций в 2024 году приняты и реализованы следующие меры:

- ▶ введено в действие Положение об организации санаторно-курортного лечения работников производственных отделений и районов электрических сетей филиалов ПАО «Россети Юг»;
- ▶ действует Положение о порядке предоставления компенсации расходов по найму (поднайму) жилых помещений работникам районов электрических сетей филиалов ПАО «Россети Юг»;
- ▶ произведены единовременные выплаты мобилизованным работникам (призванным на военную службу в связи с частичной мобилизацией) и семьям погибших мобилизованных работников ко Дню защитника Отечества, Дню Победы и Дню энергетика;
- ▶ предоставление единовременной материальной помощи работникам и ветеранам Общества.

Численность и структура персонала

GRI 2-7, 401-1, 405-1

Среднесписочная численность работников ПАО «Россети Юг» за 2024 год составила 12 956 человек, что на 4,5 % ниже, чем в 2023 году. Снижение обусловлено естественным оттоком персонала и в связи с отказом в продлении статуса гарантирующего поставщика в зоне действия г. Элиста (филиал ПАО «Россети Юг» – «Калмэнерго»).

Среднесписочная численность персонала ПАО «Россети Юг» в динамике за 2022–2024 годы, человек



Распределение среднесписочной численности персонала ПАО «Россети Юг» по филиалам в 2024 году, %



88,0 %

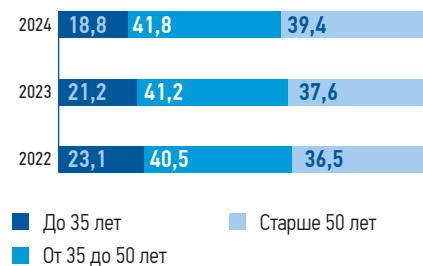
уровень укомплектованности персоналом
ПАО «Россети Юг» за 2024 год

87,7 %

уровень укомплектованности производственным
персоналом ПАО «Россети Юг» за 2024 год

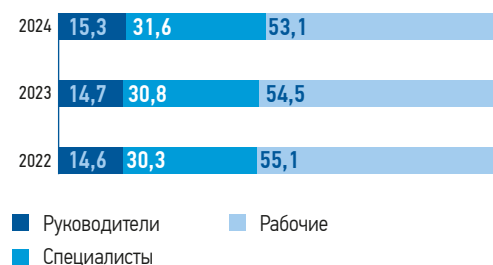
Большинство (60,6 %) составляют работники Общества, находящиеся в наиболее экономически и социально активном возрасте до 50 лет. Таким образом, в ПАО «Россети Юг» достигается оптимальное сочетание молодых, инициативных работников и опытных высокопрофессиональных сотрудников, обеспечивающих преемственность передачи профессиональных знаний и навыков. Средний возраст работников Общества в 2024 году составил 45,4 года (в 2023 году – 45,2 года).

Структура персонала по возрасту ПАО «Россети Юг» за 2022–2024 годы, %

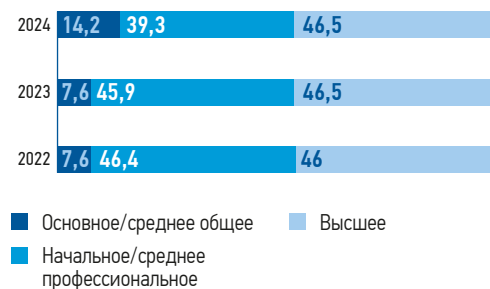


Структура персонала Общества по категориям типична для компаний электросетевого комплекса – основу кадрового состава Общества составляют рабочие – 53,1 %, руководители – 15,3 %, специалисты – 31,6 %.

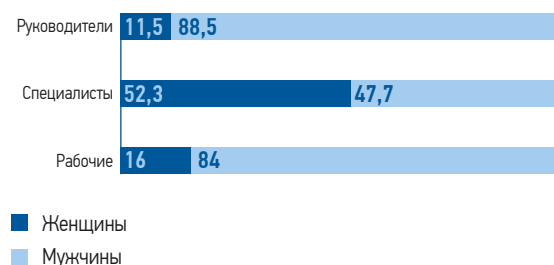
Структура персонала по категориям за 2022–2024 годы, %



Структура персонала по уровню образования персонала ПАО «Россети Юг» за 2022–2024 годы, %



Структура гендерного состава персонала по категориям в 2024 году, %



Обучение и развитие персонала

GRI 404-2, 404-3

Обучение относится к числу приоритетных направлений кадровой политики Общества и регламентируется Положением о профессиональной подготовке, переподготовке и повышении квалификации персонала ПАО «Россети Юг», а также Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации.

Соотношение организованных человеко-курсов к среднесписочной численности персонала составляет 101,2 % (13 114 человеко-курсов) (в 2023 году – 61,5 % (8 337 человеко-курсов)).

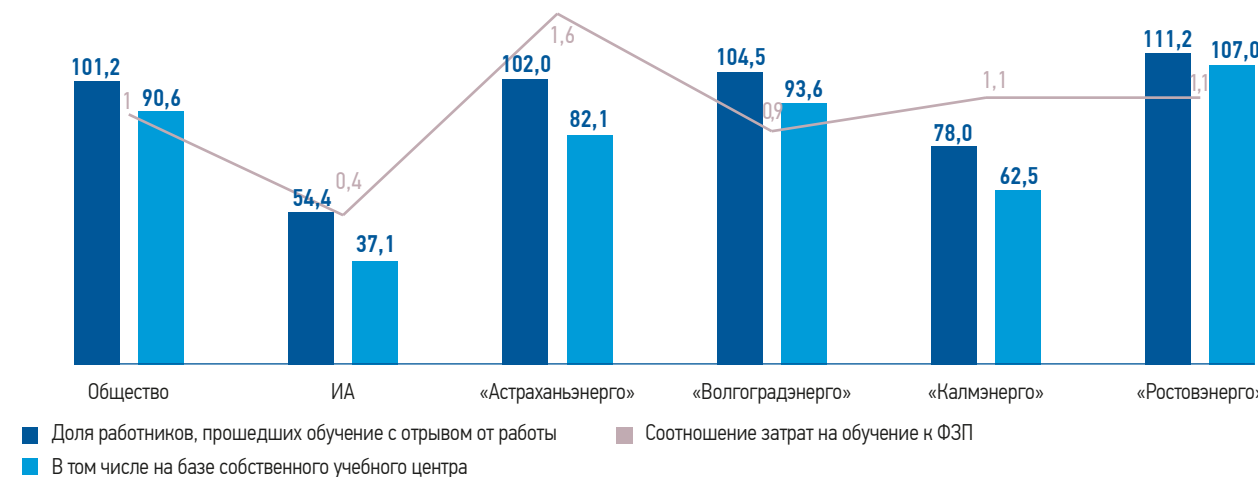
Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, по категориям, %



Ключевые потребности в подготовке персонала Общества обеспечиваются корпоративным учебным центром ЧУ ДПО «МЭИ Юга», на базе которого в 2024 году по программам профессионального обучения, дополнительного профессионального образования и дополнительного образования проведено 11 743 человеко-курса, что составляет 89,5 % от общего количества. В 2023 году на базе корпоративного учебного центра было обучено 7 077 человек (84,9 % от общего числа обучений).

Основную долю обучающих мероприятий на базе корпоративного учебного центра составляет производственный персонал – 92,5 % (10 867 человеко-курсов).

Доля проведенных обучений для работников с отрывом от работы и соотношение затрат на подготовку к ФЗП в отчетном году, %



■ Доля работников, прошедших обучение с отрывом от работы
■ В том числе на базе собственного учебного центра
— Соотношение затрат на обучение к ФЗП

Сведения об учебном центре

ЧУ ДПО «МЭИ Юга», г. Ростов-на-Дону

Объем обучения в 2024 году:

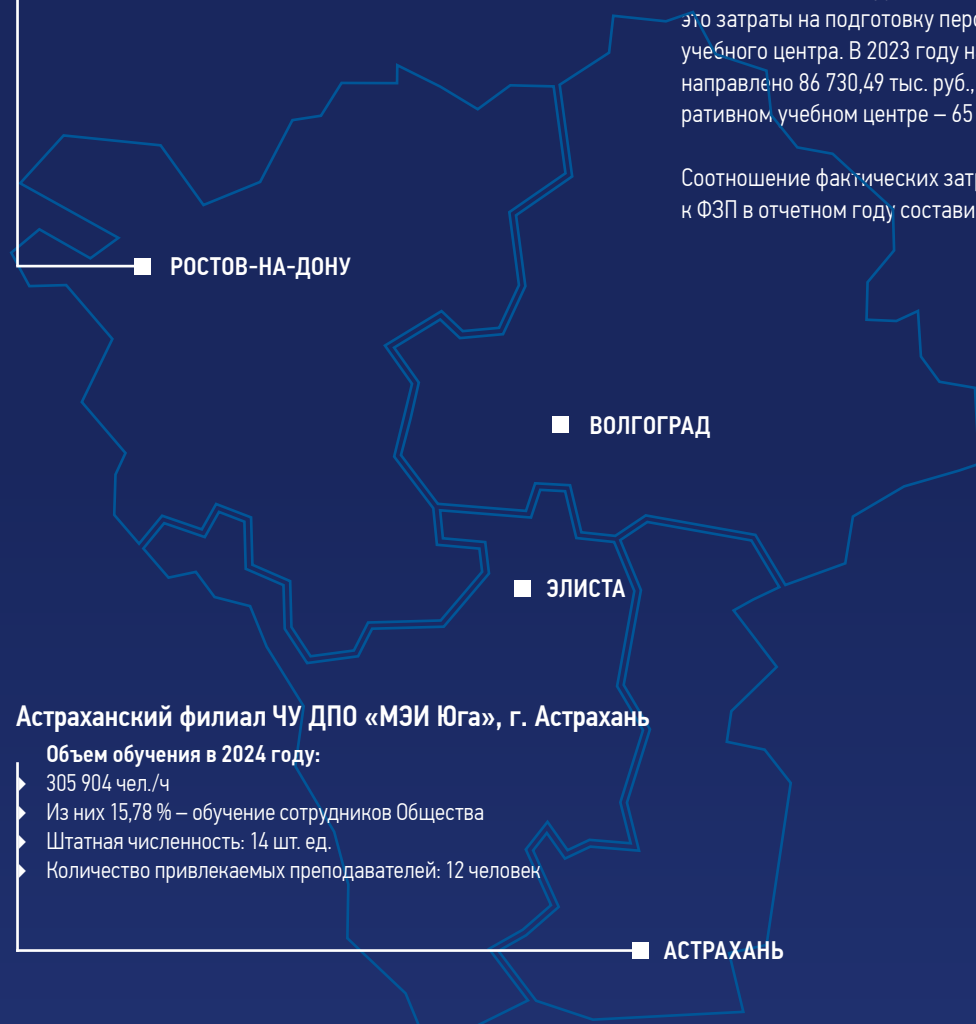
- 484 246 чел./ч
- Из них 80,8 % — обучение сотрудников Общества
- Штатная численность: 58 шт. ед.
- Количество привлекаемых преподавателей: 89 человек

Партнерами Компании в области дополнительной подготовки кадров также являются образовательные организации, имеющие лицензии на право ведения образовательной деятельности по необходимым Обществу направлениям подготовки персонала.

Реализованные в 2024 году обучающие мероприятия обеспечили выполнение Обществом планов по обязательному обучению.

Фактические затраты на подготовку персонала составили 110 716,21 тыс. руб., из них 93 814,48 тыс. руб. (84,7 %) — это затраты на подготовку персонала на базе корпоративного учебного центра. В 2023 году на подготовку персонала было направлено 86 730,49 тыс. руб., из них на подготовку в корпоративном учебном центре — 65 662,39 тыс. руб. (75,7 %).

Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к ФЗП в отчетном году составило 1 % (в 2023 году — 0,9 %).



Астраханский филиал ЧУ ДПО «МЭИ Юга», г. Астрахань

Объем обучения в 2024 году:

- 305 904 чел./ч
- Из них 15,78 % — обучение сотрудников Общества
- Штатная численность: 14 шт. ед.
- Количество привлекаемых преподавателей: 12 человек

Работа с кадровыми резервами Общества

В целях своевременного обеспечения потребностей Общества квалифицированным персоналом, создания условий для наиболее полного раскрытия трудового потенциала работников в ПАО «Россети Юг» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию управленческого кадрового резерва.

В 2024 году было пересмотрено и утверждено в новой редакции Положение по формированию и развитию кадровых резервов ПАО «Россети Юг» (далее — Положение).

В соответствии с новыми требованиями Положения в Обществе сформированы два уровня управленческого кадрового резерва — управленческий кадровый резерв ПАО «Россети Юг» и управленческий кадровый резерв филиала ПАО «Россети Юг».

Проводимая в Обществе работа по формированию кадровых резервов позволяет оперативно и качественно обеспечивать потребности Общества в сотрудниках, подготовленных к работе на руководящих позициях.

В 2024 году в состав управленческого кадрового резерва вошли 816 наиболее перспективных работников Компании. Обеспеченность управленческих должностей кадровым резервом на конец отчетного периода составила 103,2 %.

Численность молодых специалистов в структуре кадрового резерва Компании на конец отчетного периода составила 264 человека, или 32 % от общей численности резервистов.

Состав кадрового резерва ежегодно актуализируется, осуществляется дополнительный набор среди специалистов Общества на смену резервистам, назначенным на вышестоящие целевые должности и выбывшим из кадрового резерва. Списки управленческого кадрового резерва утверждаются Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Юг» с периодичностью один раз в два года.

Работники, состоящие в управленческом кадровом резерве Общества, регулярно принимают участие в обучающих программах, отраслевых всероссийских и региональных конференциях, позволяющих ознакомиться с передовым опытом электросетевых компаний, изучить новые технологии, освоить более эффективные методы работы. В 2024 году для членов управленческого кадрового резерва Общества были организованы тематические тренинги и программы обучения по темам:

- ▶ «Рискориентированное мышление в области СУОТ»;
- ▶ «Руководители и специалисты организаций, потребителей тепловой энергии (обслуживающих организаций)»;
- ▶ «Успешный руководитель: инструменты управления»;
- ▶ «Основы аудита поведения при проверках работающих бригад (поведенческий аудит)»;
- ▶ «Эффективные продажи»;
- ▶ «Управление проектами».

Работники из состава молодежного резерва представляли Компанию на Международном форуме молодых специалистов «Форсаж-2024», Российской энергетической неделе (РЭН-2024).

В 2024 году сотрудники ПАО «Россети Юг», в том числе представители кадровых резервов, приняли участие в ежегодном конкурсе «Лучший по профессии» и представили свои исследовательские работы более чем в 27 номинациях. По итогам конкурса 2024 года в число победителей вошли 10 представителей управленческого кадрового резерва, в том числе три представителя молодежного резерва Общества.

В 2024 году по Обществу и филиалам:

6,4 %
коэффициент текучести резервистов

87,8 %
замещение вакантных руководящих
позиций резервистами

55,3 %
продвижение резервистов

Молодежная политика Общества

Мероприятия молодежной политики Общества проводятся с целью профессиональной ориентации школьников, повышения престижа профессий энергетической отрасли и выявления талантливой молодежи и ориентированы на последовательную работу со школьниками, студентами и молодыми специалистами.

Работа со школьниками

Задача ранней профессиональной ориентации – знакомство школьников с профессией энергетика, ориентация на получение профильного образования и работу в ПАО «Россети Юг», выявление хорошо подготовленных, мотивированных школьников для направления их на целевое обучение в профильные учебные заведения.

С 2018 года мы принимаем участие в организации и проведении региональных этапов Всероссийской олимпиады школьников компаний Группы компаний «Россети». В 2024 году в олимпиаде приняли участие 475 школьников, представляющие регионы присутствия Компании.

В 2024 году впервые был реализован проект в сфере профессиональной ориентации школьников «Энергокружки ПАО “Россети Юг”»: в регионах присутствия Компании созданы семь энергокружков (150 человек).

Ежегодно в целях популяризации технических специальностей среди молодежи ПАО «Россети Юг» проводит дни открытых дверей для школьников и студентов. Данное мероприятие позволяет участникам узнать об истории отрасли и энергосистемы региона, о специфике деятельности различных подразделений, а также побывать на энергообъектах Компании.

В рамках реализации проекта «Билет в будущее» в 2024 году для школьников 7–11-х классов были проведены уроки по электробезопасности и экскурсии на объекты филиала ПАО «Россети Юг» – «Волгоградэнерго».

В течение года в школах-партнерах, детских лагерях и кванториумах специалисты ПАО «Россети Юг» проводят уроки профессиональной ориентации для учащихся средних и старших классов.

Представители ПАО «Россети Юг» в рамках проведения отраслевого Дня энергетика приняли участие в Международной выставке-форуме «Россия» (ВДНХ, г. Москва).

Работа со студентами

Работа со студентами профильных специальностей нацелена на обеспечение Компании квалифицированными специалистами, мотивированными на работу в энергетической отрасли.

Ключевые направления работы со студентами в 2024 году

1.

Организация прохождения производственных и преддипломных практик студентов профильных учебных заведений в Компании. За 2024 год в подразделениях Компании производственную и преддипломную практику прошли 898 студентов.
2.

Организация целевой подготовки специалистов по профильным для Общества направлениям специальности с целью дальнейшего трудоустройства в Компанию. По целевому направлению от ПАО «Россети Юг» в вузах-партнерах обучается 171 человек, из них поступили на обучение по целевым договорам в 2024 году 35 студентов. Для студентов-целевиков организовано предоставление мер поддержки – корпоративная стипендия при хорошей академической успеваемости.
3.

Работа студенческих отрядов на объектах Компании. В отчетном году в период летнего трудового сезона на объектах ПАО «Россети Юг» трудились 119 студентов профильных специальностей из девяти вузов-партнеров.
4.

Проект «Молодой рабочий». В рамках проекта в Компанию трудоустраиваются студенты 3-х и 4-х курсов вузов и ссузов, обучающиеся на очной форме обучения по индивидуальному графику. Таким работникам выплачивается поддерживающая стипендия в размере 3 тыс. руб. в месяц. В 2024 году в Компанию было принято 70 человек.

Работа с молодыми специалистами

Привлечение молодежи в Компанию, адаптация и развитие молодых специалистов – важное звено молодежной политики Компании. Молодые специалисты принимают участие в различных форумах, конференциях и конкурсах. Для вовлечения молодежи в деятельность Компании ведется работа с молодежным кадровым резервом, создан Совет молодых специалистов, который включает 100 специалистов Компании, реализуются адресные программы развития и социальной поддержки, целевой аудиторией которых является молодежь Компании.

Специалисты ПАО «Россети Юг» выступают в роли экспертов в мероприятиях для студентов и школьников, в числе которых отборочный этап Международного инженерного чемпионата по решению инженерных кейсов среди учащихся вузов и региональный этап Всероссийского конкурса научно-технологических проектов «Большие вызовы».

Молодые специалисты ПАО «Россети Юг» стали участниками межрегионального форума «Работающая молодежь Юга», организованный межрегиональной общественной организацией «Работающая молодежь Юга» и Комитетом по молодежной политике Ростовской области.

Молодые специалисты исполнительного аппарата и филиала ПАО «Россети Юг» – «Астраханьэнерго» приняли участие в Дне молодежи.

Молодые специалисты ПАО «Россети Юг» стали участниками городского форума работающей молодежи юга «Город профессионалов».

Молодые специалисты филиала ПАО «Россети Юг» – «Волгоградэнерго» стали участниками Всероссийского фестиваля энергосбережения и экологии #ВместеЯрче – 2024.

Молодые специалисты филиала «Волгоградэнерго» совместно с ссузом-партнером – Волгоградским энергетическим колледжем – в рамках церемонии открытия масштабного молодежного фестиваля #ТриЧетыре организовали профориентационную площадку для участников фестиваля – выпускников школ региона, студентов и работающей молодежи.

Основные показатели в области управления персоналом

GRI 2-7, 401-1, 404-1, 405-1

Динамика показателей в части управления персоналом

Показатели	Ед. изм.	Период		
		2022 год, факт	2023 год, факт	2024 год, факт
Среднесписочная численность персонала (ССЧ)	чел.	13 669	13 567	12 956
Уровень обеспеченности персоналом	%	95,7	93,4	88,0
Уровень обеспеченности производственным персоналом	%	95,7	93,2	87,7
Уровень активной текучести персонала	%	6,3	6,4	6,1
Гендерный состав	%	Муж.: 74,7	Муж.: 74,2	Муж.: 73,2
		Жен.: 25,3	Жен.: 25,8	Жен.: 26,8
Гендерный состав руководителей	%	Муж.: 88,2	Муж.: 88,2	Муж.: 88,5
		Жен.: 11,8	Жен.: 11,8	Жен.: 11,5
Гендерный состав специалистов	%	Муж.: 48,7	Муж.: 48,5	Муж.: 47,7
		Жен.: 51,3	Жен.: 51,5	Жен.: 52,3
Гендерный состав рабочих	%	Муж.: 85,4	Муж.: 84,9	Муж.: 84
		Жен.: 14,6	Жен.: 15,1	Жен.: 16
Средний возраст работников	лет	43,8	45,2	45,5

Показатели	Ед. изм.	Период		
		2022 год, факт	2023 год, факт	2024 год, факт
Возрастной состав персонала в разрезе групп: до 35 лет, от 35 лет до 50 лет и старше 50 лет	%	До 35 лет – 23,1; от 35 лет до 50 лет – 40,4; старше 50 лет – 36,5	До 35 лет – 21,2; от 35 лет до 50 лет – 41,2; старше 50 лет – 37,6	До 35 лет – 18,8; от 35 лет до 50 лет – 41,8; старше 50 лет – 39,4
Структура персонала по образованию: основное / среднее общее, начальное / среднее профессиональное, высшее образование	%, %, %	Основное / среднее общее – 7,6; начальное / среднее профессиональное – 46,4; высшее образование – 46,0	Основное / среднее общее – 7,6; начальное / среднее профессиональное – 45,9; высшее образование – 46,5	Основное / среднее общее – 14,2; начальное / среднее профессиональное – 39,3; высшее образование – 46,5
Число работников, имеющих ученую степень	чел.	17	15	12
Общее количество принятых на работу работников за отчетный период	тыс. чел.	1,9	1,8	1,8
11. Показатели в части социальной политики				
Число работников, удостоенных государственных наград	чел.	0	2	0
Число работников, удостоенных поощрений Президента Российской Федерации и поощрений Правительства Российской Федерации	чел.	1	0	0
Число работников удостоенных ведомственных наград Минэнерго России	чел.	67	61	66
Число работников, удостоенных отраслевых наград	чел.	90	63	73
Число работников, удостоенных корпоративных наград	чел.	946	702	1 125
12. Обучение и развитие персонала				
Численность работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы / соотношение к ССЧ	чел./курс, %	10 565	8 337	13 114
		77,3	61,5	101,2
В том числе по направлениям охраны труда и промышленной безопасности / соотношение к ССЧ	чел./курс, %	4 446	2 510	9 026
		32,5	18,5	69,7
В том числе работников, прошедших обучение на базе собственных учебных центров / соотношение к общему числу прошедших обучение с отрывом от работы	чел./курс, %	8 889	7 077	11 743
		84,1	84,9	89,5
Численность производственного персонала, прошедшего обучение с отрывом от работы, в том числе на базе собственных учебных центров	чел./курс / чел.	9 564	7 731	11 891
		8 217	6 764	10 867
Распределение численности работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы, по категориям (руководители, специалисты, рабочие)	%	Рук.: 44,4	Рук.: 21,5	Рук.: 32,7
		Спец.: 16,8	Спец.: 17,5	Спец.: 19,5
		Раб.: 38,8	Раб.: 61,0	Раб.: 47,8
Численность работников, принявших участие в образовательных программах, реализованных с применением дистанционных форм обучения	чел./курс	6 280	3 021	7 516
Среднее количество часов обучения на одного работников с распределением по полу	ч	45,6	40,5	42,4
		Муж.: 53	Муж.: 49,6	Муж.: 49,9
		Жен.: 22,2	Жен.: 21,2	Жен.: 19,9

Показатели	Ед. изм.	Период		
		2022 год, факт	2023 год, факт	2024 год, факт
Численность персонала, прошедшего оценочные процедуры / соотношение к ССЧ, в том числе в рамках	чел., %	2 235	2 239	1 441¹
		16,3 %	16,5 %	11,1 %
• оценки компетенций (корпоративных и управленческих), в том числе при приеме на работу, переводе на новую должность, отборе в кадровый резерв и пр.;		1 432	1 395	703
• независимой оценки квалификаций (на базе ЦОКов)		803	844	738
Численность кадровых резервов	чел.	765	1 185	816
Доля руководящих должностей, обеспеченных кадровым резервом	%	82,7	91,42	103,2
Доля руководящих должностей, укомплектованных внутренними кандидатами, в том числе из числа членов кадровых резервов	%	77,8	75,4	73,8
13. Показатели в части молодежной политики				
Число школьников, участвующих в профориентационных проектах Группы компаний «Россети»	чел.	280	286	415
Число вузов / ссузов – партнеров в регионах присутствия Компании	ед.	18	19	19
Число студентов вузов/ссузов, проходящих подготовку по договорам целевого обучения с Компанией	чел.	121	169	171
Число студентов вузов/ссузов, прошедших практику в Компании	чел.	724	823	898
Число выпускников вузов/ссузов, трудоустроенных в компанию в отчетном году	чел.	111	171	89
Число молодых специалистов, принявших участие в конкурсах, форумах, конференциях корпоративного, регионального или федерального уровня	чел.	34	35	35

¹ В связи с изменением рекомендованных методик и периодичностью проведения оценки персонала по компетенциям ПАО «Россети» все оценочные процедуры перенесены на 2025–2026 годы (приказ от 31 мая 2024 года № 240 «Об утверждении Положения о формировании управленческого кадрового резерва Группы компаний «Россети»; приказ от 20 ноября 2024 года № 539 «Об утверждении Положения об оценке персонала Группы компаний Россети»).

Социальная политика

GRI 2-23, 2-24, 2-30, 403-7

Одним из важнейших условий успешной деятельности ПАО «Россети Юг» считает осуществление эффективной социальной политики. Забота о здоровье сотрудников, ветеранов, организация отдыха и оздоровление детей сотрудников, развитие физической культуры и спорта, социальные выплаты – вот основные позиции социальной ответственности.

Социальная политика Общества в 2024 году осуществлялась на основании Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации на 2022–2024 годы,

Коллективного договора ПАО «Россети Юг», внутренних положений, приказов и других локальных нормативных актов ПАО «Россети» и ПАО «Россети Юг».

Коллективный договор ПАО «Россети Юг» является результатом эффективного сотрудничества сторон социального партнерства для реализации социально-экономических прав и гарантий сотрудников Общества.

В целях удержания персонала и обеспечения социальной защищенности сотрудников Общества и членов их семей в соответствии с Коллективным договором ПАО «Россети Юг» на 2023–2025 годы сотрудникам ПАО «Россети Юг» предоставляются социальные льготы и гарантии.

Объем средств, направленных на оказание материальной помощи сотрудникам, тыс. руб.

Наименование филиала	2024 год
«Астраханьэнерго»	7 104,01
«Волгоградэнерго»	8 016,52
«Калмэнерго»	2 692,73
«Ростовэнерго»	8 728,05
Исполнительный аппарат	1 553,00
ИТОГО по ПАО «Россети Юг»	28 094,32

В 2024 году по итогам коллективных переговоров исключено из Коллективного договора ограничение свыше 90 дней на получение выплаты материальной помощи в связи с выходом на пенсию впервые после установления трудовой пенсии по старости. Если сотрудник продолжает работать, право на материальную помощь за ним сохраняется.

Забота о здоровье

В ПАО «Россети Юг» действует Положение об организации отдыха и оздоровления сотрудников, ветеранов ПАО «Россети Юг» и членов их семей, в соответствии с которым был организован оздоровительный отдых для 1 269 сотрудников и членов их семей в АО «База отдыха „Энергетик“» и пансионате «Энергетик» и организован

детский оздоровительный отдых для 984 детей сотрудников в детских оздоровительных лагерях. В 2024 году 100 сотрудников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами, и предпенсионеров смогли отдохнуть в санаториях Краснодарского края и Кавказских Минеральных Вод.

В октябре 2024 года введено в действие Положение об организации санаторно-курортного лечения сотрудников производственных отделений и районов электрических сетей филиалов ПАО «Россети Юг», на основании которого сотрудникам предоставляются льготные путевки в санаторно-курортные учреждения. Всего за 2024 год отдохнули в санатории им. М. В. Фрунзе г. Сочи 126 сотрудников Общества.

Улучшение жилищных условий

В целях привлечения и удержания высококвалифицированных специалистов в Обществе действует Положение о корпоративной поддержке сотрудников филиалов ПАО «Россети Юг». Право на получение корпоративной поддержки в улучшении жилищных условий обладают сотрудники районов электрических сетей и производственных отделений по ключевым электротехническим специальностям, специалисты в возрасте до 45 лет (включительно). Получателями компенсации затрат по уплате процентов по кредитному договору (ипотечному договору) стали электромонтеры, электрослесари, мастера, диспетчеры производственных отделений филиала. Всего данной льготой воспользовались более 300 сотрудников Общества на общую сумму 29 890 тыс. руб.

С октября 2024 года в ПАО «Россети Юг» действует Положение о порядке предоставления компенсации расходов по найму (поднайму) жилых помещений сотрудникам районов электрических сетей филиалов ПАО «Россети Юг» (Положение распространяется на вновь принятых/переведенных сотрудников районов электрических сетей, привлекаемых на работу и не имеющих в собственности жилья по месту работы. Всего за 2024 год такой компенсацией воспользовались 10 человек.

Приоритетным направлением работы являются стабильные социально-трудовые отношения в коллективе, достижению которых способствует эффективное сотрудничество с профсоюзными организациями. Соблюдение интересов сторон социального партнерства, обеспечение и поддержание социальной стабильности ведет к повышению производительности труда, конкурентоспособности Общества.

Развитие корпоративной культуры и спорта

В соответствии с Коллективным договором Общество осуществляет финансирование расходов на культурно-массовую и физкультурно-оздоровительную работу, которая проводится совместно с первичными профсоюзными организациями. За 2024 год на данные мероприятия перечислены денежные средства в размере 0,3 % от ФОТ – 50 млн руб. Все мероприятия проводились на основании утвержденных планов работы с первичными профсоюзными организациями на 2024 год.

Помощь ветеранам

Особое внимание ПАО «Россети Юг» уделяет ветеранам электроэнергетики Общества. Среди пенсионеров Общества насчитываются 3 128 ветеранов энергетики и 31 ветеран Великой Отечественной войны. Работа ветеранских организаций ведется на плановой основе Координационным советом ветеранов Общества в тесном взаимодействии с управлением по работе с персоналом ПАО «Россети Юг», советами молодых специалистов Общества, Координационным советом ветеранов при Правительстве Ростовской области, Комитетом по молодежной политике Ростовской области, ГАУ Ростовской области «Центр патриотического воспитания молодежи», ветеранскими организациями городов и областей, поисковыми отрядами, командованием Южного военного округа.

В 2024 году оказана материальная поддержка ветеранам в размере

8,7 млн руб.



Охрана труда и промышленная безопасность

GRI 2-23, 2-24, 403-1, 403-2, 403-7

Безопасность труда и культура производства – приоритет номер один!

Работники – самая главная ценность Компании и залог ее успеха, поэтому работе по охране труда в ПАО «Россети Юг» уделяется самое пристальное внимание.

Основная цель Компании в области охраны труда – обеспечение безопасности труда и охрана здоровья работников путем предупреждения несчастных случаев и профессиональных заболеваний на производстве, а также повышения уровня культуры безопасности.

Руководство Компании признает безусловный приоритет сохранения жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности и применяет исчерпывающие меры для реализации Политики Компании в области охраны труда, в том числе на основе обеспечения высокой эффективности профессиональной деятельности, сохранения работоспособности и здоровья персонала. Работа в области охраны труда, проводимая руководством Компании на разных уровнях, считается одним из показателей компетентности руководителей и способности осуществлять возложенные на них управленческие функции.

Система управления охраной труда

Создание и обеспечение функционирования системы управления охраной труда (далее – СУОТ) в ПАО «Россети Юг» осуществляется с учетом государственных нормативных требований охраны труда, принятых на себя обязательств по охране труда, на основе международных, межгосударственных и национальных стандартов.

В соответствии с требованиями Трудового кодекса Российской Федерации с целью обеспечения непрерывного совершенствования деятельности по безопасности труда и сохранению жизни и здоровья работников утверждено и введено в действие Положение о системе управления охраной труда в ПАО «Россети Юг» (далее – Положение).

Положение распространяет свое действие на деятельность всех структурных подразделений ПАО «Россети Юг», а также на деятельность подрядчиков и поставщиков, осуществляющих работы на объектах электросетевого хозяйства Общества.

В 2024 году проводились внеплановые проверки Трудовой инспекцией в связи с фактами несчастных случаев. По результатам проведенных проверок системных и существенных нарушений требований охраны труда не выявлялось, были выявлены отдельные случаи нарушения ведения документации, недостатки при проведении психиатрических освидетельствований, проведении обучения по охране труда.

Нарушения требований охраны труда, приведшие к несчастным случаям, следующие:

- ▶ требования безопасности при осмотре оборудования;
- ▶ самовольное расширение объема полученного задания;
- ▶ невыполнение организационных и технических мероприятий, обеспечивающих безопасное выполнение работ в электрических установках;
- ▶ неприменение электрозащитных средств и средств индивидуальной защиты (СИЗ);
- ▶ отсутствие взаимоконтроля в бригадах.

Оценка и управление рисками

Важным инструментом, позволяющим своевременно и систематически выявлять опасность и риски, а также принимать превентивные меры, является процедура оценки профессиональных рисков.

Процедура идентификации (выявления) опасностей и оценки уровней профессиональных рисков предусматривает следующие мероприятия:

- ▶ выявление (идентификацию) опасностей на рабочих местах в структурных подразделениях при существующих мерах контроля;
- ▶ оценку уровней профессиональных рисков от каждой идентифицированной опасности;
- ▶ оценку приемлемости (допустимости) оцененных уровней профессиональных рисков;
- ▶ анализ и оценку достаточности существующих мер по управлению и контролю за уровнями профессиональных рисков.

Результаты идентификации опасностей и оценки уровней рисков на рабочих местах доводятся до сведения сотрудников следующими способами:

- ▶ проведение инструктажей по охране труда (ОТ) на рабочем месте;
- ▶ размещение сводных данных о результатах оценки рисков в общедоступных местах (информационные стенды, уголки ОТ и т. п.).

Информация о выявленных (идентифицированных) опасностях и уровнях профессиональных рисков используется на всех уровнях управления охраной труда.

Одним из условий эффективного функционирования СУОТ является высокий профессиональный уровень подготовки сотрудников Общества.

Требования к профессиональной компетенции сотрудников для выполнения работ устанавливаются нормативными правовыми актами, профессиональными стандартами, локальными нормативными актами и иными внутренними документами Общества.

Обучение и подготовка персонала

Сотрудники Общества должны быть достаточно компетентными в области ОТ, производственной безопасности, обладать знаниями и навыками для идентификации опасностей (рисков), управления профессиональными рисками, связанными с выполняемой работой, и контроля за ними.

Мероприятия по подготовке сотрудников по ОТ включают организацию и проведение:

- ▶ инструктажей по ОТ при поступлении на работу и в процессе трудовой деятельности;
- ▶ стажировки на рабочем месте (для отдельных категорий сотрудников);
- ▶ обучения и проверки знаний по ОТ, безопасным методам и приемам выполнения работ;
- ▶ обучения приемам освобождения пострадавшего от действия электрического тока, приемам оказания первой помощи (для отдельных категорий сотрудников);
- ▶ обучение по использованию и применению СИЗ (для отдельных категорий сотрудников).

Анализ приобретенных работником знаний и практических навыков осуществляется с учетом результатов проведения стажировки на рабочем месте, дублирования, противоаварийных и противопожарных тренировок, а также по результатам периодических наблюдений (различных видов контроля) за выполнением работником возложенных на него функций и задач.

Для повышения эффективности подготовки работников по ОТ в структурных подразделениях обеспечивается наличие правил и инструкций по ОТ, а также других материалов, необходимых для безопасного выполнения работ.

Расследование и учет несчастных случаев

Несчастные случаи, профессиональные заболевания, микротравмы (микроповреждения) на рабочих местах Общества, связанные с выполнением работ, подлежат расследованию и учету.

Расследование причин возникновения несчастных случаев, профессиональных заболеваний и других случаев травмирования направлено на недопущение случаев ухудшения состояния здоровья и безопасности работников, а также выявление недостатков в функционировании СУОТ.

Мероприятия по расследованию и учету несчастных случаев и профессиональных заболеваний предусматривают:

- организацию информирования о несчастных случаях и профессиональных заболеваниях компетентных органов и организаций;
- организацию и обеспечение надлежащего и своевременного расследования несчастных случаев и случаев профессионального заболевания, оформление материалов расследования в соответствии с законодательными требованиями.

Выявление и предотвращение опасностей в Обществе осуществляются в ходе проведения следующих мероприятий:

- оценки и управления профессиональными рисками, отдельное внимание уделяется работам повышенной опасности;
- проведения специальной оценки условий труда;
- реализации процедуры оперативной оценки рисков непосредственно на рабочем месте перед производством работ;
- проведения производственного контроля условий труда;
- предупреждения аварий и ликвидации их последствий;
- проведения целевых, комплексных и оперативных проверок;
- использования в целях контроля за безопасностью производства работ приборов, устройств, оборудования и (или) комплексов (систем) приборов, устройств, оборудования (при их наличии и возможности применения), обеспечивающих дистанционную видео-, аудио- или иную фиксацию процессов производства работ, обеспечение хранения полученной информации.

Эксплуатация опасных объектов

В 2024 году в ПАО «Россети Юг» эксплуатировались 127 опасных производственных объектов (далее – ОПО) III и IV классов опасности, все ОПО зарегистрированы в Едином государственном реестре опасных производственных объектов.

На опасных производственных объектах ПАО «Россети Юг» всего эксплуатируются 458 технических устройств (автомобильные грузоподъемные краны, краны-манипуляторы, вышки, подъемники, стационарные грузоподъемные краны).

В целях недопущения возникновения аварий на опасных производственных объектах ПАО «Россети Юг» эксплуатация технических устройств на ОПО осуществлялась в соответствии с требованиями нормативных правовых актов в области промышленной безопасности обученными и аттестованными работниками Общества.

Результаты 2024 года

В 2024 году в области промышленной безопасности проведены следующие мероприятия:

- технические освидетельствования и экспертиза промышленной безопасности технических устройств, применяемых на ОПО (473 технических освидетельствования и 321 экспертиза);
- страхование риска гражданской ответственности владельцев опасных объектов за причинение вреда в результате аварии на ОПО осуществлялось в рамках договора со специализированной организацией;
- дополнительное профессиональное образование (повышение квалификации) и предаттестационную подготовку в области промышленной безопасности получили 565 человек;
- в рамках осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности проведено 538 проверок, разработано 946 мероприятий для устранения выявленных нарушений. Мероприятия выполнены в соответствии с установленными сроками;
- в целях обеспечения готовности к действиям по локализации и ликвидации последствий аварии на ОПО III класса опасности (сети газопотребления) разработаны

и утверждены планы мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий, заключены договоры с аварийно-спасательными формированиями на оперативное обслуживание ОПО;

- определены действия руководителей и специалистов при возникновении аварий и инцидентов на ОПО. Действия по техническому расследованию и оформлению материалов, учету и анализу аварий и инцидентов утверждены в рамках Положения о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах Общества и Порядка проведения технического расследования, учета и анализа причин инцидентов на опасных производственных объектах ПАО «Россети Юг».

В 2024 году аварии и инциденты на опасных производственных объектах ПАО «Россети Юг» не зафиксированы.

Производственный травматизм и профессиональные заболевания

В Обществе действует Политика в области охраны труда Группы компаний «Россети». Политика доводится до сведения всех лиц, подрядчиков, осуществляющих деятельность в интересах Общества, и экскурсантов, посещающих Компанию, при проведении вводного инструктажа.

Для реализации политики, а также заявленных в ней обязательств и достижения целей в области ОТ в Обществе обеспечивается планирование, разработка и внедрение мероприятий по реализации процедур СУОТ.

Оценка условий труда

Специальная оценка условий труда является единым комплексом последовательно осуществляемых мероприятий по идентификации вредных и (или) опасных факторов производственной среды и трудового процесса и оценке уровня их воздействия на работника с учетом отклонения их фактических значений от установленных уполномоченным Правительством Российской Федерации федеральным органом исполнительной власти нормативов (гигиенических нормативов) условий труда и применения средств индивидуальной и коллективной защиты работников.

Основными причинами несоответствия рабочих мест требованиям охраны труда являются следующие вредные (опасные) факторы: шум, общая вибрация, вибрация локальная, химический фактор, напряженность и тяжесть трудового процесса (рабочие места электромонтеров по ремонту воздушных линий, электромонтеров по эксплуатации распределительных сетей, электрослесарей по ремонту оборудования РУ, электрогазосварщиков, водителей автомобиля).

К выполнению работ повышенной опасности предъявляются дополнительные требования в соответствии с нормативными правовыми актами, содержащими государственные нормативные требования охраны труда, такие как:

- ▶ утверждение Перечня работ повышенной опасности;
- ▶ обучение работников в соответствии с требованиями нормативных правовых актов;
- ▶ прохождение предварительных и периодических медицинских осмотров;

- ▶ выполнение работ по наряду-допуску с назначением ответственных за производство работ;
- ▶ оснащение современными СИЗ (в том числе для работ на высоте).

Информация о работах повышенной опасности, рисках при проведении данного вида работ, мерах по снижению опасностей доводится при проведении инструктажей и во время обучения по охране труда.

Работникам, выполняющим свои обязанности на рабочих местах, не соответствующих государственным нормативным требованиям охраны труда, выплачивается компенсация за работу во вредных условиях труда, предоставляются дополнительные оплачиваемые отпуска, повышенный размер оплаты труда, организована выдача молока или других равноценных продуктов (денежная компенсация).

Для защиты от воздействия вредных и (или) опасных факторов производственной среды и (или) загрязнения, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях, работникам бесплатно выдаются СИЗ и смывающие средства, прошедшие подтверждение соответствия в порядке, установленном законодательством Российской Федерации о техническом регулировании.

Персонал Общества обеспечен СИЗ в полном объеме. Затраты на обеспечение работников защитными средствами и приспособлениями (в том числе средствами защиты от падения с высоты) составили 360,740 млн руб.

Мониторинг состояния здоровья работников

Для мониторинга, контроля и оценки результативности, осуществляемой в рамках функционирования СУОТ, проводится наблюдение за состоянием здоровья работников, включая проведение предварительных и периодических медицинских осмотров (обследований), психиатрических освидетельствований.

В соответствии с требованиями законодательства в Обществе организовано проведение медицинских осмотров: один раз в два года для работников, на рабочих местах которых установлено наличие вредных и (или) опасных производственных факторов, и водителей транспортных средств, ежегодно — для лиц, допущенных к работам на высоте. В 2024 году затраты на проведение периодического медицинского осмотра 7 434 работников (в том числе 4 309 человек, занятых на работах с вредными условиями труда) составили 21,289 млн руб.

Показатели травматизма

GRI 403-9, 403-10

В 2024 году мероприятия по охране труда, предусмотренные законодательством, в Обществе выполнены в полном объеме. Дополнительно реализован ряд мероприятий, направленных на повышение качества работы с персоналом, развитие культуры безопасности, выявление рисков неэффективной работы системы управления охраной труда и принятие своевременных мер реагирования.

Несмотря на проделанную работу, в 2024 году в ПАО «Россети Юг» на производстве произошло пять несчастных случаев, в результате которых:

- ▶ три работника получили тяжелые травмы («Ростовэнерго», «Астраханьэнерго», исполнительный аппарат Общества);
- ▶ два работника погибли (филиалы ПАО «Россети Юг» «Астраханьэнерго», «Волгоградэнерго»).

Распределение пострадавших по видам происшествий:

- ▶ воздействие электрического тока (три пострадавших);
- ▶ воздействие движущихся, разлетающихся, вращающихся предметов и деталей (один пострадавший);
- ▶ дорожно-транспортное происшествие (один пострадавший).

Основные причины несчастных случаев:

- ▶ самовольное расширение объема полученного задания;
- ▶ невыполнение организационных и технических мероприятий по обеспечению безопасного производства работ;
- ▶ неприменение пострадавшими выданных им средств защиты;
- ▶ нарушение правил дорожного движения.

Случаев профессиональных заболеваний персонала ПАО «Россети Юг» за 2022–2024 годы не зарегистрировано.

Показатели в части управления охраной труда

Показатели				Период ¹
	2022, Факт	2023, Факт	2024, Факт	Изменение 2024/2023, % ²
Несчастные случаи на производстве				
Для сотрудников:				
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом, количество несчастных случаев на производстве со смертельным исходом, чел./шт.	0	0	2/2	–
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести, количество несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести, чел./шт.	1/1	1/1	3/3	300
Для лиц, которые не являются работниками, но работа и (или) рабочее место которых контролируется Обществом:				
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом, количество несчастных случаев на производстве со смертельным исходом, чел./шт.	0	0	0	0
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести, количество несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести, чел./шт.	0	0	0	0
Профессиональные заболевания и работы, связанные с повышенной опасностью				
Для работников:				
Число профессиональных заболеваний, повлекших смерть работника в отчетном году, шт.	0	0	0	0
Количество работников, признанных инвалидами в результате профессионального заболевания в отчетном году, чел.	0	0	0	0
Число лиц с установленным в отчетном периоде профессиональным заболеванием, чел.	0	0	0	0

Затраты ПАО «Россети Юг» на охрану труда, млн руб.



¹ При отсутствии необходимости/невозможности отражения показателя за три года данные указаны за отчетный 2024 год.
² В случае наличия существенного отклонения между показателями 2024 и 2023 годов в соответствующий раздел Отчета должно быть включено обоснование причин такого отклонения.

Охрана окружающей среды

GRI 2-23, 2-24

Приоритет охраны окружающей природной среды, создание безопасных условий труда, сохранение жизни и здоровья работников, повышение эффективности, применение лучших доступных инновационных и цифровых технологий, обеспечивающих устойчивое развитие и исключающих негативное воздействие на окружающую экосистему и здоровье человека, являются основополагающими принципами Общества.

Управление охраной окружающей среды

Реализация основных задач Общества в сфере природоохранной деятельности и охраны окружающей среды осуществляется в соответствии со следующими документами:

- ▶ Политикой в области изменения климата ПАО «Россети», которая устанавливает значимые для Группы компаний «Россети» климатические риски, механизмы воздействия на них и мероприятия по адаптации к изменению климата. Целью политики является систематизация подходов в области изменения климата в процессе осуществления деятельности Общества;
- ▶ Политикой в области устойчивого развития ПАО «Россети», определяющей повестку устойчивого развития ПАО «Россети», в том числе в области охраны окружающей среды и рационального природопользования;
- ▶ Экологической политикой, которая утверждена решением Совета директоров Общества 16 апреля 2024 года (протокол от 116 апреля 2024 года № 568/2024).

Принципы Экологической политики:

- ▶ приоритет экологической безопасности в рамках производственной деятельности;
- ▶ принятие решений с учетом потребностей и ожиданий заинтересованных сторон и области распространения системы экологического менеджмента;
- ▶ открытость и доступность информации о проводимой экологической деятельности;
- ▶ совершенствование деятельности и постоянное улучшение основных производственных процессов.

Программой реализации экологической политики в ПАО «Россети Юг» определены цели по обеспечению соблюдения природоохранного законодательства Российской Федерации, обозначены задачи по снижению негативного воздействия на окружающую среду. Мероприятия в рамках экологической безопасности направлены на защиту воздушного бассейна, охрану водных, земельных ресурсов, объектов животного мира.



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ЭКОЛОГИЯ»

«Россети Юг» построили инфраструктуру для электроснабжения экотехнопарка в Ростовской области. Энергетики возвели линию электропередачи 110 кВ протяженностью 4 км протянули более 12 км провода. Суммарная мощность присоединения составит свыше 5 МВт.

- В 2024 году в ПАО «Россети Юг» проведены следующие мероприятия:
- ▶ анализ соответствия производственной деятельности Общества обязательным экологическим требованиям за 2023 год, установлены целевые показатели результативности процесса на 2024 год;
 - ▶ в ноябре 2024 года в филиале ПАО «Россети Юг» «Волгоградэнерго» проведен сертификационный аудит на соответствие требованиям стандарта ГОСТ Р ИСО 14001.

Результаты работы в области охраны окружающей среды

GRI 2-27

В соответствии с Федеральным законом «Об охране окружающей среды» все производственные площадки ПАО «Россети Юг», оказывающие негативное воздействие на окружающую среду, находятся на учете в государственных органах. Всего зарегистрирован 141 объект: III категории – 115 ед., IV категории – 26 ед.

В 2024 году в Обществе действовало 15 лицензий на право пользования недрами с целью добычи подземных вод: четыре лицензии в филиале «Волгоградэнерго» и 11 – в филиале «Ростовэнерго». В целях охраны и рационального использования водных ресурсов в рамках лицензионных соглашений в 2024 году проведена оценка качества подземных вод (наблюдение за уровнем и температурой подземных вод, учет водопотребления, отбор проб на бактериологический и химический анализ, определение физических свойств воды).

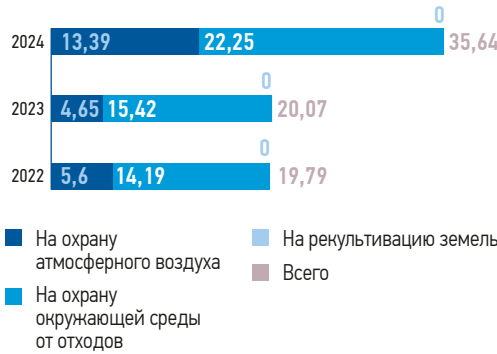
В целях охраны и рационального использования земель в Обществе организован регулярный контроль за раздельным накоплением коммунальных и производственных отходов (отработанные шины, трансформаторы, аккумуляторы, ртутьсодержащие лампы, масла, отходы металлов и др.), их своевременной передачей специализированным организациям для обезвреживания и размещения. В 2024 году передано на обезвреживание 529 шт. и выведено из эксплуатации 1 118 шт. конденсаторов с трихлордифенилом – отходов оборудования, содержащего чрезвычайно опасные загрязняющие вещества.

На **100 %**
выполнен показатель «Выполнение программы реализации экологической политики» бизнес-процесса «Управление экологией» в 2024 году

Все производственные площадки филиалов ПАО «Россети Юг» в 2024 году обеспечены разрешительной документацией, по мере истечения сроков ее действия своевременно разрабатываются новые документы. Для контроля объема выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в соответствии с графиками в 2024 году Обществом привлекались аккредитованные лаборатории. Превышений нормативных показателей не установлено.

В целях переподготовки и повышения квалификации работников в 2024 году обучено 65 человек по программам повышения квалификации руководителей и специалистов в области охраны окружающей среды и экологической безопасности и системы экологического менеджмента.

Расходы на охрану окружающей среды, млн руб.



Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.

	2022	2023	2024
Всего, в том числе:	46,96	28,23	68,36
• допустимые объемы	46,96	28,23	68,36
• сверхлимитные объемы	–	–	–
Сбросы в водные объекты, в том числе:			
• допустимые объемы	–	–	–
• сверхлимитные объемы	–	–	–
Выбросы в атмосферу, в том числе:			
• допустимые объемы	2,55	4,36	4,42
• сверхлимитные объемы	–	–	–
Размещение отходов, в том числе:			
• допустимые объемы	44,41	23,87	63,36
• сверхлимитные объемы	–	–	–

Штрафы и нефинансовые санкции, наложенные на Общество за несоблюдение требований экологического законодательства

Проверки деятельности Общества и его подразделений по соблюдению требований природоохранного и санитарно-эпидемиологического законодательства в 2024 году не проводились.

Применение перспективных технологий и решений

С целью повышения уровня экологической безопасности в 2024 году проведены следующие мероприятия:

- ▶ замена масляных выключателей на вакуумные (86 шт.);
- ▶ замена маслонаполненных вводов на вводы с твердой изоляцией (28 шт.);
- ▶ оснащение воздушных ЛЭП 0,4 кВ и выше ПЗУ (6 690 шт.).



Использование новых технологий для охраны окружающей среды

Показатели	2022	2023	2024
Вакуумные выключатели 35 кВ, шт.	138	139	–
Вакуумные выключатели 3–20 кВ, шт.	5 977	6 061	6 147
СИП на ВЛ, км	455	327,5	0,195

Климат

GRI 305-1

Объем массы выбросов парникового газа CO₂, выделение которого свойственно производственным процессам ПАО «Россети Юг», за 2023–2024 годы

Производственный процесс (обеспечение)	Объем за 2023 год	Объем за 2024 год	Масса выбросов в 2023 году (CO ₂), тыс. т	Масса выбросов в 2024 году (CO ₂), тыс. т
Автотранспорт				
Бензин АИ-92, л	5 149 589,50	5 592 590,00	11,47	12,46
Дизельное топливо (летнее время), л	2 608 961,55	2 770 420,00	7,07	7,51
Газ природный (в том числе сжиженный), л	532 600,00	476 800,00	0,6556	0,59
Отопление				
Газ природный, млн м ³	0,741	0,607	1,36	1,11
Итого по ПАО «Россети Юг»			20,55	21,66

Поступление в сети «Россети Юг» энергии из возобновляемых источников

В 2024 году (предварительно) объем поставок энергии ветряной генерацией составил более 2 млрд кВт • ч, гидрогенерацией – более 600 млн кВт • ч, солнечной генерацией – около 300 млн кВт • ч.

В 2024 году ПАО «Россети Юг» заключена сделка по купле-продаже зеленых сертификатов объемом 1,5 млн кВт • ч, выпущенных по национальной системе сертификации низкоуглеродной электроэнергии (выработаны солнечными электростанциями).

Основные экологические показатели

GRI 303-5, 305-7, 306-3, 306-5

Показатели	2022 Факт	2023 Факт	2024 Факт	Изменение 2024/2023, %
Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух, т	50,06	50,06	50,56	0
Объем потребления воды, м ³	222,60	110,78	118,47	6,94
Объем образованных отходов, т	7 172,023	6 826,87	7 035,24	3,05
Объем отходов, переданных на утилизацию и обезвреживание, т	4 625,968	4 625,97	3 085,82	–33,29
Оснащение электросетевых объектов ПЗУ, шт.	5 704	5 527	6690	21,04
Выбросы парниковых газов (количество выбросов эквивалента CO ₂), тыс. т	21,3	20,55	21,66	5,4

Формирование экологической культуры

В 2024 году сотрудники филиалов Общества принимали участие в осенне-весенних субботниках по уборке прилегающей территории от мусора и озеленению территорий, в преддверии Дня Победы в филиале «Волгоградэнерго» проведена акция по озеленению территории Мамаева кургана – памятника-ансамбля «Героям Сталинградской битвы», работники филиала «Ростовэнерго» приняли участие в экологической акции по высадке деревьев на территории городских парков, приуроченной к 275-летию г. Ростова-на-Дону.

В целях формирования экологической культуры и повышения уровня экологической грамотности в Обществе организовано участие персонала в Экодиктанте (всего принял участие 31 человек).

Охрана атмосферного воздуха, почв и земель, сохранение экосистем и биоразнообразия

Мероприятия в рамках реализации программы экологической политики в 2024 году

Охрана атмосферного воздуха

- ▶ Лабораторно-инструментальный контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу на источниках в рамках договоров с аккредитованными лабораториями. Превышений нормативных показателей не выявлено;
- ▶ разработка программ производственного экологического контроля;
- ▶ разработка мероприятий по уменьшению выбросов вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух в периоды неблагоприятных метеорологических условий;
- ▶ разработка проектов санитарно-защитных зон (СЗЗ) для производственных площадок, мероприятия по программе наблюдений на границах СЗЗ;
- ▶ ведение контроля содержания окиси углерода в выхлопных газах автотранспорта и проведение своевременного ремонта автотранспорта;
- ▶ совершенствование эксплуатационной деятельности и технологии ремонтного производства (силами предприятия);
- ▶ использование сертифицированного топлива;
- ▶ формирование сведений статистического наблюдения об охране атмосферного воздуха, отчетов по программам производственного экологического контроля на территории производственных площадок филиалов.

По итогам 2024 года объем валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух остался на уровне показателей 2023 года в связи с проведенной инвентаризацией источников выбросов загрязняющих веществ в атмосферу с установлением нормативов предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу.

Охрана и рациональное использование водных ресурсов

- ▶ Ведение мониторинга подземных вод согласно разработанным и зарегистрированным у Распорядителя недр программам по филиалам «Волгоградэнерго» и «Ростовэнерго»;
- ▶ ликвидация скважины и оформление новой лицензии в Ростовской области.

Обращение с отходами

На всех производственных площадках осуществляется деятельность по накоплению отходов в местах, обустроенных в соответствии с требованиями законодательства в области охраны окружающей среды и законодательства в области обеспечения санитарно-эпидемиологического благополучия населения, в целях их дальнейшей передачи специализированным организациям.

В рамках достижения целей экологической политики в области обращения с отходами в 2024 году реализованы следующие мероприятия.

Сохранение экосистем и биоразнообразия

GRI 403-2

- ▶ Обеспечение необходимого уровня орнитологической безопасности на электросетевых объектах, а соответственно, и требуемого уровня надежности электроснабжения, достигается применением различных типов ПЗУ.

Всего 6 690 ПЗУ установлено на ВЛ-10 кВ филиалами ПАО «Россети Юг» в 2024 году.

85 шт. «Астраханьэнерго»

1 379 шт. «Волгоградэнерго»

4 959 шт. «Калмэнерго»

267 шт. «Ростовэнерго»

Основные задачи Общества в области экологической безопасности на 2025 год

- Обеспечение и контроль безопасного уровня выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников, проведение санитарно-гигиенического контроля на границах СЗЗ;
- повышение компетентности работников по экологической безопасности;

- установка ПЗУ на опорах в зонах обитания и миграции птиц;
- исключение накопления отходов на производственных площадках, своевременный вывоз с территории производственных площадок отходов, исполнение графика вывода из эксплуатации ПХБ-содержащего оборудования и его сдачи на уничтожение на 2023–2024 годы;
- соблюдение лицензионных соглашений на пользование недрами.

Энергопотребление и энергосбережение

GRI 302-1

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «Россети Юг» в 2024 году выполнялась в соответствии с актуализированной Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Юг» на период 2022–2026 годов.

- Целевыми показателями в соответствии с программой приняты:
- потери электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
 - потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
 - количество осветительных устройств с использованием светодиодов.

Плановые и фактические значения целевых показателей

Показатель	Ед. изм.	2024	
		План	Факт
Потери электроэнергии	млн кВт • ч	2 531,85	2 504,85
	% от отпуска в сеть	9,28	8,46
Расход на собственные нужды подстанций	млн кВт • ч	40,52	33,94
	% от потерь электроэнергии	1,62	1,66
Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	млн руб. без НДС	340,44	320,69
	тыс. т у. т.	8,67	7,99
Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения (водоснабжение)	млн руб. без НДС	12,15	3,42
	тыс. м³	153,69	142,58
Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой	тыс. л	7 861,49	8 363,09
	тыс. т у. т.	9,74	10,3
	млн руб. без НДС	315,15	371,00
Оснащенность осветительными устройствами с использованием светодиодов	%	93,4775	94,12

В 2024 году «Россети Юг» направила на ремонт и техническое обслуживание энергообъектов в регионах присутствия почти 3 млрд руб., что на 16 % превысило аналогичный показатель 2023 года.

Мероприятия в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности

По результатам 2024 года технологический эффект от реализации мероприятий с прямыми эффектами по снижению потерь электроэнергии составил 16,875 млн кВт • ч, экономический эффект – 63,128 млн руб.

Мероприятие	Эффект		Затраты
	Указанная размерность	Млн руб.	Млн руб.
Целевые организационные мероприятия по снижению потерь электроэнергии, млн кВт • ч			
Отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой	1,21	4,82	0,00
Отключение трансформаторов в режимах малых нагрузок	1,66	7,44	0,00
Выравнивание нагрузок фаз в распределительных сетях 0,4 кВ	0,71	2,958	0,00
Целевые технические мероприятия по снижению потерь электрической энергии, млн кВт • ч			
Замена ответвлений в жилые дома на СИП	0,01	0,03	0,00
Замена изоляторов поврежденных ВЛ 110 кВ и выше	0,25	0,85	15,63
Ревизия магнитопровода силовых трансформаторов 35–110 кВ	0,30	0,88	0,00
Мероприятия, направленные на снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций, млн кВт • ч			
Оптимизация режимов работы средств отопления, кондиционирования, вентиляции и устройств освещения подстанций	1,358	6,534	0,00
Уплотнение дверных проемов и оконных рам производственных помещений подстанций, шкафов оборудования	0,181	0,667	0,00
Мероприятия с сопутствующим эффектом, млн кВт • ч			
Программа развития средств учета и контроля электроэнергии	21,72	87,03	77,33
Техническое перевооружение и реконструкция и новое строительство	0,00	0,00	0,00

По результатам 2024 года эффект от реализации целевых мероприятий по снижению расхода ресурсов на хозяйственные нужды в целом по Обществу составил 222,93 тыс. т у. т. на сумму 7,017 млн руб. при плане 229,75 тыс. т у. т. на сумму 7,23 млн руб.

При этом доля технических мероприятий составила 68 % (эффект 6,67 млн руб., или 131,94 т у. т.), среди которых основной эффект внесли мероприятия по установке осветительных устройств с использованием светодиодов.

По результатам 2024 года эффект от реализации программы в части снижения расхода моторного топлива составил 2,406 млн руб., или 67,11 тыс. л.

Развитие системы энергетического менеджмента

Система энергетического менеджмента (СЭнМ) – это часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в энергетической политике, посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

С 2015 года в ПАО «Россети Юг» внедрена и сертифицирована СЭнМ в соответствии с международным стандартом ISO 50001.

В 2024 году проведено 22 внутренних аудита СЭнМ в соответствии с утвержденным графиком и стандартом ИСМ 80380011-ИА/Ф-5 300 049-2020 «Внутренний аудит

СЭнМ». С 25 ноября 2024 года по 2 декабря 2024 года компанией АО «СЖС Восток Лимитед» в исполнительном аппарате и филиалах ПАО «Россети Юг» проводился надзорный аудит СЭнМ на соответствие требованиям международному стандарту ISO 50001:2018. По результатам проведенного аудита подтверждено соответствие СЭнМ ПАО «Россети Юг» требованиям международного стандарта ISO 50001:2018 (сертификат соответствия RU24/00000146). Группа аудиторов заключила, что организация установила и поддерживает систему управления в соответствии с требованиями стандарта и продемонстрировала способность системы систематически достигать согласованные цели в соответствии с политикой организации.

Эффекты от внедрения СЭнМ в ПАО «Россети Юг»:

- ▶ используются единые стандарты, предлагающие системный, комплексный подход к вопросам энергосбережения;

▶ улучшены финансовые показатели за счет экономии и рационального использования всех видов энергоресурсов на уровне ИА – филиал – ПО – РЭС;
- ▶ сократились издержки, выявлены и устранены непроизводственные расходы;

▶ улучшены репутация организации и имиджевая привлекательность;

▶ каждый работник организации вовлекается в процесс достижения целей в области энергетической эффективности и энергосбережения.

Расход топливно-энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения

Показатели	Ед. изм.	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Расход топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	тыс. т у. т.	8,40	8,75	7,99	−12,5
	млн руб.	277,56	322,98	320,69	−0,6

Объем энергетических ресурсов, использованных в 2024 году

Виды ресурсов ¹	Ед. изм.	2024 План	2024 Факт	Отклонение, %
Тепловая энергия	Гкал	13 460,04	12 570,94	−6,61
	млн руб.	14,84	11,47	−22,71
Электроэнергия	млн кВт • ч	47,99	45,84	−4,48
	млн руб.	298,15	285,20	−4,34
Бензин автомобильный	тыс. л	5 426,63	5 592,59	3,06 ²
	млн руб.	216,95	242,36	11,71
Топливо дизельное	тыс. л	2 434,87	2 770,42	13,784
	млн руб.	99,78	131,19	31,48
Газ естественный (природный)	тыс. м³	858,07	607,29	−29,23
	млн руб.	7,78	5,02	−35,48

¹ Неиспользуемые ресурсы: атомная энергия, электромагнитная энергия, нефть, мазут топочный, уголь, горючие сланцы, торф.
² Увеличение потребления моторного топлива (по сравнению с плановыми показателями) – за счет увеличения пробега автотранспортом и спецтехники при ликвидации аварии (последствий стихийных бедствий) зимой и дополнительным (внеплановым) объемом ремонтных работ летом на ВЛ и ПС.

Системы менеджмента

В Обществе внедрены и действуют следующие системы менеджмента.

Система менеджмента качества

Система менеджмента качества (СМК) – это часть общей системы управления Общества, которая предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнеров Общества.

В 2024 году по результатам ресертификационного аудита СМК Общества была признана полностью соответствующей требованиям стандарта ГОСТ Р ИСО 9001-2015. Выданный по итогам независимой проверки сертификат действует до 4 ноября 2027 года.

Система экологического менеджмента

Система экологического менеджмента (СЭМ) – это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, механизмами, процедурами и ресурсами, необходимыми для управления экологическими аспектами деятельности путем разработки и достижения целей экологической политики.

В 2024 году по результатам ресертификационного аудита СЭМ Общества признана полностью соответствующей требованиям стандарта ГОСТ Р ИСО 14001-2016. Выданный по итогам независимой проверки сертификат действует до 4 ноября 2027 года.

Система энергетического менеджмента

СЭнМ – это часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в энергетической политике посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

В 2024 году по результатам ресертификационного аудита СЭнМ Общества признана полностью соответствующей требованиям стандарта ISO 50001:2018. Выданный по итогам независимой проверки сертификат действует до 18 января 2028 года.

Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья

Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья (СМБТиОЗ) – это часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять производственными и поведенческими рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

В 2024 году по результатам ресертификационного аудита СМБТиОЗ Общества признана полностью соответствующей требованиям стандартов ГОСТ Р ИСО 45001-2020. Выданный по итогам независимой проверки сертификат действует до 1 ноября 2027 года.

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям стандартов ГОСТ Р ИСО 9001, ГОСТ Р ИСО 14001, ГОСТ Р ИСО 45001 и объединены в интегрированную систему менеджмента (ИСМ).

СЭМ соответствует требованиям стандарта ISO 50001 и на данный момент не входит в ИСМ.

Информация о наличии сертификатов

Наименование	Системы менеджмента / срок действия сертификата ³				Орган по сертификации
	ГОСТ Р ИСО 9001	ISO 50001	ГОСТ Р ИСО 14001	ГОСТ Р ИСО 45001	
ПАО «Россети Юг»	04.11.2027	18.01.2028	04.11.2027	04.11.2027	ООО «Промстандарт»
					АО «СЖС Восток Лимитед»

³ ГОСТ Р ИСО 9001-2015 – система менеджмента качества, ГОСТ Р ИСО 14001-2016 – система экологического менеджмента, ISO 50001-2018 – система энергетического менеджмента, ГОСТ Р ИСО 45001-2020 – система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья.

Закупочная деятельность

GRI 2-25, 2-26

Нормативное регулирование

Закупочная деятельность в Компании регулируется следующими документами:

- Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке);
 - Регламентом взаимодействия структурных подразделений ПАО «Россети Юг» при проведении регламентированных закупок товаров, работ, услуг Общества;
- Положением о работе Центральной конкурсной комиссии ПАО «Россети Юг»;
 - Положением о работе постоянно действующей закупочной комиссии ПАО «Россети Юг».

Способы проведения закупочных процедур

Конкурс	Конкурс является основным способом закупки любой продукции. Выбор победителя конкурса осуществляется по совокупности критериев (не менее двух), установленных документацией о закупке
Аукцион	Аукцион может быть только одноэтапным, с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора (если иное не предусмотрено законодательством, в том числе при проведении спецторгов). При проведении аукциона не предусматриваются постквалификация, право подачи альтернативных предложений. Аукцион проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. Только один критерий – цена договора
Запрос предложений	Запрос предложений проводится при закупках любой продукции при одновременном соблюдении следующих условий: - начальная (максимальная) цена договора не превышает 15 (пятнадцать) млн руб. с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0); - выбор победителя запроса предложений осуществляется по совокупности критериев (не менее двух), установленных документацией о закупке
Запрос котировок	Запрос котировок проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания при одновременном соблюдении следующих условий: - начальная (максимальная) цена договора не превышает 7 (семь) млн руб. с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0); - выбор победителя будет осуществлен на основании только одного критерия – цены договора
Конкурентный отбор	Конкурентный отбор с заключением по результатам таких процедур соглашений с несколькими победителями проводятся в случаях, когда на момент проведения закупки заказчик не может определить конкретные объемы и (или) сроки поставки продукции (выполнения работ / оказания услуг). По результатам конкурентного отбора среди победителей таких процедур проводятся запросы цен в целях удовлетворения возникающих в течение срока действия соглашений потребностей в продукции. Конкурентный отбор проводится без ограничений по размеру начальной (максимальной) цены договора
Запрос цен по результатам конкурентного отбора	Запрос цен по результатам конкурентного отбора проводится только среди победителей конкурентного отбора без ограничений по размеру начальной (максимальной) цены договора (лота)
Предварительный отбор	Предварительный отбор с заключением по результатам таких процедур соглашений с несколькими победителями проводится в случаях, когда на момент проведения закупки заказчик не может определить конкретные объемы и (или) сроки поставки продукции (выполнения работ / оказания услуг). По результатам предварительного отбора среди победителей таких процедур проводятся запросы цен в целях удовлетворения возникающих в течение срока действия соглашений потребностей в продукции. Предварительный отбор проводится без ограничений по размеру начальной (максимальной) цены договора

Запрос цен по результатам предварительного отбора	Запрос цен по результатам предварительного отбора проводится только среди победителей предварительного отбора без ограничений по размеру начальной (максимальной) цены договора
Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции	По решению центрального закупочного органа заказчика закупка проводится путем участия заказчика в аукционах, конкурсах или иных процедурах, организуемых продавцами продукции (в том числе на ЭП) в случае наличия потребности в продукции, приобретение которой возможно только путем участия в таких процедурах
Закупка в электронном магазине	Неконкурентный электронный способ закупки применяется при закупках любой продукции при соблюдении следующих условий: - начальная (максимальная) цена договора не превышает 20 (двадцать) млн руб.; - выбор победителя осуществляется по критериям оценки, установленным в извещении о закупке
Сравнение цен	Сравнение цен проводится при закупке простой продукции, в случае если начальная (максимальная) цена договора не превышает 500 (пятисот) тыс. руб. с НДС в случае, если выручка заказчика за отчетный финансовый год составляет более 5 (пяти) млрд руб., либо не превышает 100 (сто) тыс. руб. с НДС в случае, если выручка заказчика за отчетный финансовый год составляет менее 5 (пяти) млрд руб.
Закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)	Решение о выборе поставщика принимается центральным закупочным органом заказчика или иным разрешающим органом в пределах его компетенции в соответствии с Единым стандартом закупок, в том числе на основании информации заказчика о проведенном анализе рынка. Подразделяются: - на закупку уникальных товаров (работ, услуг) у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика); - закупку у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) в целях предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий; - иные основания, предусмотренные в Едином стандарте закупок

Результаты закупочной деятельности в 2024 году



Открытость закупочных процедур, %

	2023	2024	Изменение 2024/2023
Доля открытых конкурентных закупочных процедур, а также процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок) в общем объеме закупок	67,44	97,86	1,45
Объем достигнутой экономии	3,6	2,14	0,59
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП), а также закупок, в которых субъекты МСП привлекаются в качестве субподрядных организаций	72,38	79,37	1,09

Распределение по способам проведения закупок, %



Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 404,2 млн руб. с учетом НДС, или 1,01 % от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок.

Закупки у субъектов МСП

В 2024 году проведены закупки и заключены договора с поставщиками, которые относятся к субъектам МСП, на сумму 8 592,9 млн руб. с учетом НДС, что составляет 79,37 % от общего объема проведенных закупочных процедур, из них специальных закупок (в которых участниками закупок могли быть только субъекты МСП) – на сумму 5 258,1 млн руб. с учетом НДС, что составляет 48,57 % от общего объема проведенных закупочных процедур.

В соответствии с требованиями постановления Правительства Российской Федерации квоты закупок конкретными заказчиками у субъектов МСП утверждены на уровне 20 % (по специальным закупкам – 25 %). Общество регулярно перевыполняет план закупок у субъектов МСП.

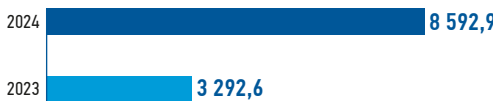
Доля закупок у субъектов МСП, %



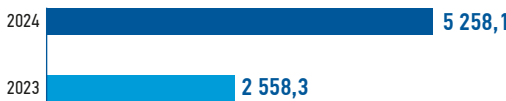
Доля закупок исключительно у субъектов МСП, %



Объем закупок у субъектов МСП, млн руб.



Объем закупок исключительно у субъектов МСП, млн руб.



Совершенствование закупочной деятельности

Закупочная деятельность направлена на приобретение товаров, работ, услуг на открытой, конкурентной основе у поставщиков, предлагающих оптимальное соотношение цены и качества.

С целью повышения эффективности закупочной деятельности в Обществе реализуется Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Россети Юг» на 2023–2027 годы, в рамках которой определены такие мероприятия, как повышение доли открытых конкурентных закупок и снижение доли закупок способом «у единственного поставщика».

В целях реализации государственной политики по развитию МСП в Компании утверждена Программа партнерства между ПАО «Россети Юг» и субъектами МСП, устанавливающая комплекс мероприятий, направленных на формирование

и поддержку класса надежных, квалифицированных и ответственных поставщиков (подрядчиков, исполнителей) из числа субъектов МСП. Программа партнерства устанавливает требования к субъектам МСП, правила и условия присоединения к программе.

По итогам 2024 года к программе партнерства всего присоединилось 39 организаций, относящихся к категории субъектов МСП.

Дополнительными инструментами взаимодействия с поставщиками являются портал Единой информационной системы в сфере закупок и раздел «Поставщикам» корпоративного сайта ПАО «Россети Юг» www.rosseti-yug.ru. На данных интернет-площадках Обществом публикуется актуальный план закупок (планируемые к объявлению, проводимые и завершенные закупки) с возможностью автоматического перехода на сайт www.zakupki.gov.ru для оперативного доступа к актуальной информации.

Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности

GRI 2-25, 2-26

Система реализации Антикоррупционной политики

В 2024 году в Обществе действовала Антикоррупционная политика ПАО «Россети Юг» (далее – Антикоррупционная политика), соответствующая всем действующим требованиям российского законодательства в области профилактики и противодействия коррупции.

Ключевые принципы Антикоррупционной политики:

- ▶ соответствие Антикоррупционной политики действующему законодательству в области противодействия коррупции и общепринятым нормам;
- ▶ соблюдение законных прав и интересов заинтересованных лиц, работников Общества, защита деловой репутации Общества, партнеров и иных заинтересованных лиц, режима конфиденциальности при осуществлении антикоррупционных мероприятий;
- ▶ личный пример руководства при формировании культуры нетерпимости к коррупции и создании внутриорганизационной системы предупреждения (профилактики) и противодействия коррупции;
- ▶ ответственность и неотвратимость наказания для работников Общества вне зависимости от занимаемой должности, стажа работы и иных условий в случае совершения ими коррупционных правонарушений;

- ▶ постоянный контроль и регулярный мониторинг эффективности внедренных антикоррупционных процедур.

В 2024 году разработаны и актуализированы следующие нормативные документы:

- ▶ разработан и утвержден План противодействия коррупции на 2024 год (приказ от 16 января 2024 года № 20);
- ▶ актуализированы Положение об урегулировании конфликта интересов в ПАО «Россети Юг», Положение о комиссии ПАО «Россети Юг» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов (приказ от 5 декабря 2024 года № 729).

Принятые в целях профилактики и противодействия коррупции документы доводятся до сведения работников в обязательном порядке.

Общество обеспечивает публичность своих антикоррупционных мер, размещает на официальном сайте документы и информацию по вопросам противодействия коррупции, в том числе Антикоррупционную политику и Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников Общества по адресу: <https://rosseti-yug.ru/o-kompanii/protivodeystvie-korrupsii>.

Оценка и мониторинг рисков коррупции

GRI 205-2

С целью обеспечения единого подхода к разработке и внедрению мер, направленных на предупреждение и противодействие коррупции, в Обществе организуется процесс управления коррупционными рисками.

В Обществе утверждена Методика оценки и мониторинга рисков (приказ от 15 января 2024 года № 15), в рамках которой осуществляется оценка и мониторинг риска «Совершение преступления коррупционной направленности работниками

Общества». Ежеквартально актуализируется паспорт риска «Совершение преступления коррупционной направленности работниками Общества», а также осуществляется работа по мониторингу оценки рисков, актуализации паспортов рисков, формированию отчета об исполнении Плана мероприятий по управлению рисками.

По итогам 2024 года все запланированные мероприятия исполнены в установленные сроки. В соответствии

с требованиями Антикоррупционной политики, протокольными решениями совместного совещания руководителей подразделений безопасности, внутреннего контроля и управления рисками, а также внутреннего аудита в 2024 году проведены проверки финансово-хозяйственной деятельности в филиалах ПАО «Россети Юг», ревизионные проверки ДЗО ПАО «Россети Юг», ЧУ ДПО «Межрегиональный энергетический институт Юга», АНО «Южный межрегиональный центр квалификации электроэнергетики».

В результате проведенных проверочных мероприятий выявленные нарушения и недостатки отражены в актах и доведены до объектов проверок. В целях устранения выявленных нарушений и недостатков объектами проверок разрабатываются планы корректирующих мероприятий, в которых закреплены ответственные за контроль хода исполнения, а также ответственные исполнители и сроки исполнения по каждому пункту.

Результаты 2024 года в области противодействия коррупции

Показатели	2022	2023	2024
Количество проверочных мероприятий, проведенных с участием ПБ филиалов в сфере финансово-хозяйственной деятельности по выявлению, предотвращению и возмещению (погашению) ущерба, шт.	643	675	785
Антикоррупционный контроль этапов закупочной деятельности (рассмотрение аналитических записок, вопросов, выносимых на заседания центрального закупочного органа (центральной конкурсной комиссии), проведение антикоррупционной экспертизы проектов договоров, проверка участников закупок на возможную аффилированность с работниками Общества, шт.	4 789	4 592	4 720
Рассмотрено обращений, поступивших на горячую линию, о возможных фактах коррупции и мошенничества	3	2	1
Предотвращенный материальный ущерб по результатам проведенной работы, млн руб.	428,31	301,24	165,7
Доля работников службы безопасности, прошедших подготовку по вопросам политики Общества в области прав человека или конкретных процедур и их применения в области безопасности, %	7	6	3

Рассмотрение и разрешение информации о возможных фактах коррупции

GRI 205-3

С целью определения единого механизма по организации приема, рассмотрения и разрешения обращений работников ПАО «Россети Юг», контрагентов и иных физических и юридических лиц о возможных фактах коррупции в Обществе действует Порядок приема и рассмотрения обращений заявителей (работников, контрагентов ПАО «Россети Юг», иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции (далее – Порядок). На корпоративном сайте Компании функционирует раздел «Противодействие коррупции», содержащий актуальную информацию о направлениях деятельности в области противодействия коррупции, телефоны горячей линии и иные способы направления обращений о возможных фактах коррупции.

В Обществе предусмотрены следующие способы направления обращений:

по телефону горячей линии: 8-800-220-0-220

по электронной почте: office@rosseti-yug.ru

посредством формы обратной связи на корпоративном сайте ПАО «Россети Юг»

почтовой связью по адресу: г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 49/42

В Обществе осуществляется прием, регистрация и учет поступивших обращений, обеспечивается конфиденциальность и сохранность данных, полученных от заявителя, а также предусмотрена персональная ответственность в соответствии с законодательством Российской Федерации за разглашение полученных сведений.

В 2024 году поступило одно обращение о возможных фактах коррупции. Обращение рассмотрено в установленные сроки в соответствии с действующим Порядком. В результате проведенной работы признаки коррупционных действий со стороны работников Общества не подтверждены, признаки конфликта интересов не выявлены.

Результаты ежегодного декларирования рассмотрены и утверждены на заседании Комиссии ПАО «Россети Юг» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов (протокол от 11 апреля 2024 года № 16), а также на заседании Центральной комиссии ПАО «Россети» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов (протокол от 21 мая 2024 года № 2024/1), замечания отсутствуют.

В целях исключения случаев возникновения личной заинтересованности по каждому уведомлению проведена оценка изложенных фактов. Изучены дополнительные материалы и документы. Ситуации поставлены на контроль.

В 2024 году поступило четыре уведомления о возникновении личной заинтересованности при исполнении должностных обязанностей, которая приводит или может привести к конфликту интересов. Личная заинтересованность связана с заключением договоров технологического присоединения.

Предотвращение и урегулирование конфликта интересов

GRI 2-15

С целью ограничения влияния частных интересов, личной заинтересованности работников на реализуемые ими трудовые функции, принимаемые деловые решения Общество осуществляет меры по выявлению, предотвращению и урегулированию конфликта интересов.

В соответствии с Положением об урегулировании конфликта интересов в ПАО «Россети Юг» в Обществе устанавливается трехуровневая система раскрытия сведений о наличии конфликта интересов:

- ▶ первоначальное раскрытие сведений о наличии конфликта интересов при приеме на работу / переводе на другую должность;
- ▶ ежегодное раскрытие сведений о наличии конфликта интересов по состоянию на 31 декабря соответствующего года;
- ▶ уведомления от работников о возникновении личной заинтересованности при исполнении должностных обязанностей, которая приводит или может привести к конфликту интересов.

Первоначальное раскрытие сведений о наличии конфликта интересов обеспечивает проверку задекларированных сведений и подготовку соответствующего заключения о проведении проверки кандидата, претендующего на замещение должности, что позволяет предотвратить возникновение новых, ранее не учтенных предконфликтных ситуаций в Обществе.

В 2024 году проведены проверки предоставленных кандидатами материалов, подготовлено 738 заключений по наличию/отсутствию конфликта интересов кандидатов на занятие вакантных должностей (при приеме на работу / переводе) в Общество. По фактам возможного конфликта интересов и предконфликтной ситуации работников Общества проведено 37 дополнительных проверок при подготовке заключений по наличию/отсутствию конфликта интересов кандидатов на занятие вакантных должностей, запрошены дополнительные сведения в отношении кандидатов и лиц, состоящих с ними в близком родстве или свойстве. Ситуаций, требующих урегулирования, не установлено.

Ежегодное раскрытие сведений по состоянию на 31 декабря отчетного года позволяет выявить предконфликтные ситуации или инциденты. Под инцидентами понимаются сведения, свидетельствующие о возможном сокрытии информации, способствующие возникновению личной заинтересованности работника.

В соответствии с Антикоррупционной политикой и Положением в Обществе проведены мероприятия по ежегодному декларированию конфликта интересов работников ПАО «Россети Юг» и ДЗО ПАО «Россети Юг» с использованием подсистемы электронного декларирования автоматизированной системы анализа и сбора информации о бенефициарах.

Количество лиц, обязанных ежегодно декларировать потенциальный конфликт интересов, по состоянию на 31 декабря 2023 года составило 2 166 человек в ПАО «Россети Юг» и ДЗО ПАО «Россети Юг».

Данные о работниках, подлежащих декларированию, человек



Меры по предупреждению и профилактике коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами

В Обществе реализуется комплекс мер по профилактике и противодействию коррупции.

Основными мероприятиями осуществления проверок являются обоснованность и эффективность расходования денежных средств Общества (при формировании начальной (максимальной) цены закупки) на стадии формирования технического задания, а также контроль подготовки отчетов об оценке, соответствия участников и их коммерческих предложений требованиям технических заданий, конкурсной (закупочной) документации.

В целях уменьшения репутационных рисков, снижения количества жалоб и обращений потенциальных контрагентов в Федеральную антимонопольную службу (ФАС России) осуществляется контроль за правомерностью отклонения участников закупок.

Особое внимание уделяется внеплановым закупкам, закупкам у единственного поставщика, проверка осуществляется на предмет альтернативности закупаемых товаров (работ, услуг).

При проведении закупочных процедур по итогам 2024 года прошли проверку и согласование 646 технических заданий.

В результате проведенных проверочных мероприятий 56 технических заданий, или 8,67 % от общего количества, возвращены на доработку инициатору по причинам отсутствия обоснования проведения закупочных процедур, нарушения предусмотренного порядка ценообразования, несоответствия утвержденным типовым формам.

По итогам 2024 года прошли проверку и согласование 1 347 отчетов об оценке и аналитических записок.

В результате проведенных проверочных мероприятий 156 отчетов об оценке и аналитических записок, или 11,6 % от общего количества закупок, не согласованы, возвращены на доработку инициатору.

Несогласованные отчеты об оценке и аналитические записки возвращаются на доработку, инициатор устраняет выявленные замечания либо выносит вопрос на закупочную комиссию о необходимости признания закупочной процедуры несостоявшейся и проведении ее повторно. После устранения замечаний все материалы проходят повторное согласование.

В результате проведенной работы по итогам 2024 года снижена начальная (максимальная) цена при проведении закупочных процедур на 99,6 млн руб., включая переторжки и преддоговорные переговоры.

В Обществе за 2024 год прошли проверку и согласование не менее 2 730 договоров и дополнительных соглашений на предмет наличия антикоррупционной оговорки, корректного раскрытия информации о цепочке собственников контрагента (включая конечных бенефициаров), выявления конфликта интересов, предконфликтной ситуации и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми в Обществе должностями.

Имеющие замечания договоры и дополнительные соглашения отклоняются на доработку для устранения нарушений. После устранения замечаний все договоры проходят повторное согласование.

В целях обеспечения прозрачности финансово-хозяйственной деятельности, в том числе исключения конфликта интересов и иных злоупотреблений, связанных с занимаемой должностью, в рамках проверки участников закупки / контрагентов Общества, проводится работа по раскрытию структуры собственников контрагентов, включая бенефициаров, в том числе конечных.

Участие в инициативах по противодействию и профилактике коррупции

В 2024 году Обществом принято участие в организации единого подхода к осуществлению работы по раскрытию информации о структуре собственников контрагентов, по предупреждению и выявлению конфликта интересов и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми в ПАО «Россети», ДО ПАО «Россети» и их дочерних и зависимых обществах должностями.

В Обществе на регулярной основе проводится обновление нормативной правовой базы, консультирование и обучение работников.

В 2024 году проверен, в том числе на достоверность и полноту информации о собственниках контрагентов, и загружен в автоматизированную систему «Анализ и сбор информации о бенефициарах» 25 221 доходный и расходный договор, из которых договоров с раскрытием цепочки собственников контрагентов – 2 730 шт., учтено бенефициаров – 1 934 шт.

В Обществе организована работа по проведению ежегодного анкетирования. Работникам были предложены вопросы, касающиеся этики, осведомленности о личной ответственности и общем вкладе каждого работника в противодействие коррупции, а также выявления недостатков в работе по профилактике коррупции.

По результатам проведенного анкетирования установлено, что большинство работников Общества знакомы с антикоррупционным законодательством, руководствуются нормами Антикоррупционной политики, Кодексом корпоративной этики и должностного поведения и считают, что проводимые в Обществе процедуры и мероприятия в области предупреждения коррупции являются действенными.

Задачи на 2025 год и среднесрочную перспективу

В 2025 году Обществом запланированы следующие ключевые задачи в области реализации Антикоррупционной политики:

- ▶ организация проведения мероприятий, направленных на реализацию Антикоррупционной политики в соответствии с Планом противодействия коррупции;
- ▶ организация проведения мероприятий по ежегодному декларированию конфликта интересов работников Общества. Подготовка и вынесение отчета о проведении декларационных мероприятий по конфликту интересов на рассмотрение Комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов;
- ▶ организация самооценки эффективности антикоррупционных мер в Обществе при взаимодействии с представителями Торгово-промышленной палаты (ТПП) Российской Федерации по вопросам участия в Антикоррупционной хартии российского бизнеса путем подачи декларации о соответствии требований Антикоррупционной хартии российского бизнеса в ТПП Российской Федерации;

- ▶ усиление контроля за соблюдением работниками требований антикоррупционного законодательства и требований Антикоррупционной политики ПАО «Россети Юг»;
- ▶ ежемесячная организация сбора, анализа, проверка информации в отношении всей цепочки собственников контрагентов, включая бенефициаров (в том числе конечных), а также сведений о составе исполнительных органов, направление сводной отчетности в ПАО «Россети»;
- ▶ совершенствование работы по формированию культуры нулевой толерантности коррупции в Обществе и при взаимодействии с партнерами и контрагентами.

Основная цель реализуемых Обществом антикоррупционных мероприятий – формирование среды, которая сводила бы к минимуму коррупционные проявления. От успешности решения этой задачи напрямую зависит деловая репутация Компании, ее восприятие партнерами и, как следствие, результаты финансово-экономической деятельности.

Раскрытие информации

Ключевые результаты деятельности

В 2024 году Компанией подготовлены и опубликованы 512 пресс-релизов. Общее количество упоминаний в региональных средствах массовой информации (СМИ) составило 19 882. Средний индекс цитирования – 39. По отношению к 2023 году цитирование выросло на 23,3 %.

В соответствии с Индексом оценки эффективности PR-деятельности SPI (SCAN Performance Indicators) **индекс заметности** ПАО «Россети Юг» за отчетный период составляет **4 563 389** пунктов. Наблюдается динамика увеличения индекса заметности по сравнению с 2023 годом почти в два раза. **Индекс прямой речи** составляет **27 %**. **Охват** за указанный период – почти **84 млн человек**.

Основные формы и каналы раскрытия информации

Корпоративный сайт является отражением деятельности Компании. Основная задача сайта – предоставление потребителям расширенной и хорошо структурированной информации о Компании. Наиболее актуальными разделами являются: «Пресс-центр», «Персонал», «Потребителям», «О Компании», «Акционеру, инвестору», «Раскрытие информации».

Корпоративный сайт находится в постоянном развитии. Регулярно повышается эффективность работы по раскрытию информации Обществом на корпоративном сайте. За отчетный

период добавились новые подразделы в пресс-центр: «Трудовой сезон – 2024», «Спартакиада энергетиков», «День защитника Отечества», «Женское лицо энергетики».

Сведения о деятельности, предусмотренные действующим федеральным законом «Об акционерных обществах», Стандартами раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии (утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 21 января 2004 года № 24) и другими нормативными актами, размещаются на официальной странице ПАО «Россети Юг» в интернете, а также в Центре раскрытия корпоративной информации «Интерфакс».

Сведения о текущей и перспективной деятельности Компании с целью широкого информирования общественности публикуются на официальном сайте и распространяются через СМИ и иные медиаресурсы. Формы передачи различаются – от рассылки новостных пресс-релизов до размещения объявлений (например, о проведении плановых работ и отключении электроснабжения). Таким же образом информируются органы государственной власти.

Еще одним каналом связи с общественностью являются социальные сети: для привлечения внимания пользователей информация размещается с визуальным контентом. Основными коммуникационными площадками для взаимодействия с потребителями являются официальные страницы Компании в телеграм-канале, «ВКонтакте», «Одноклассниках».



НАПОЛНЯЕМ ЭНЕРГИЕЙ,

ЧТОБЫ ОБЕСПЕЧИВАТЬ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

118	Основы корпоративного управления	174	Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит
124	Общее собрание акционеров	177	Ревизионная комиссия
125	Совет директоров Общества	179	Аудиторская организация
146	Комитеты Совета директоров	181	Акционерный капитал
158	Корпоративный секретарь	188	Указатель содержания GRI
159	Исполнительные органы управления	191	Глоссарий
169	Управление ДЗО Общества	192	Адреса и контакты
170	Система вознаграждения		

НРКУ 7

национальный рейтинг
корпоративного управления

88 %

оценка уровня корпоративного
управления («Развитая практика»)

Контролирующий акционер ПАО «Россети Юг»

Наш контролирующий акционер – Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (ПАО «Россети»), с долей государства 76,9936 % от размещенных акций.

В его меморандуме указаны цель владения, ключевые задачи в отношении активов, а также принципы корпоративного управления, которым ПАО «Россети» следует в рамках управления компаниями Группы.

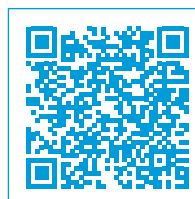


Меморандум размещен на сайте ПАО «Россети Юг» по адресу: <https://rosseti-yug.ru/aktsioneru-investoru>.

Основы корпоративного управления

Система корпоративного управления

Корпоративное управление в Обществе осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, внутренними документами, регулирующими деятельность органов управления и контроля Общества, Положением об информационной политике Общества, Положением об инсайдерской информации, а также иными внутренними документами Общества.

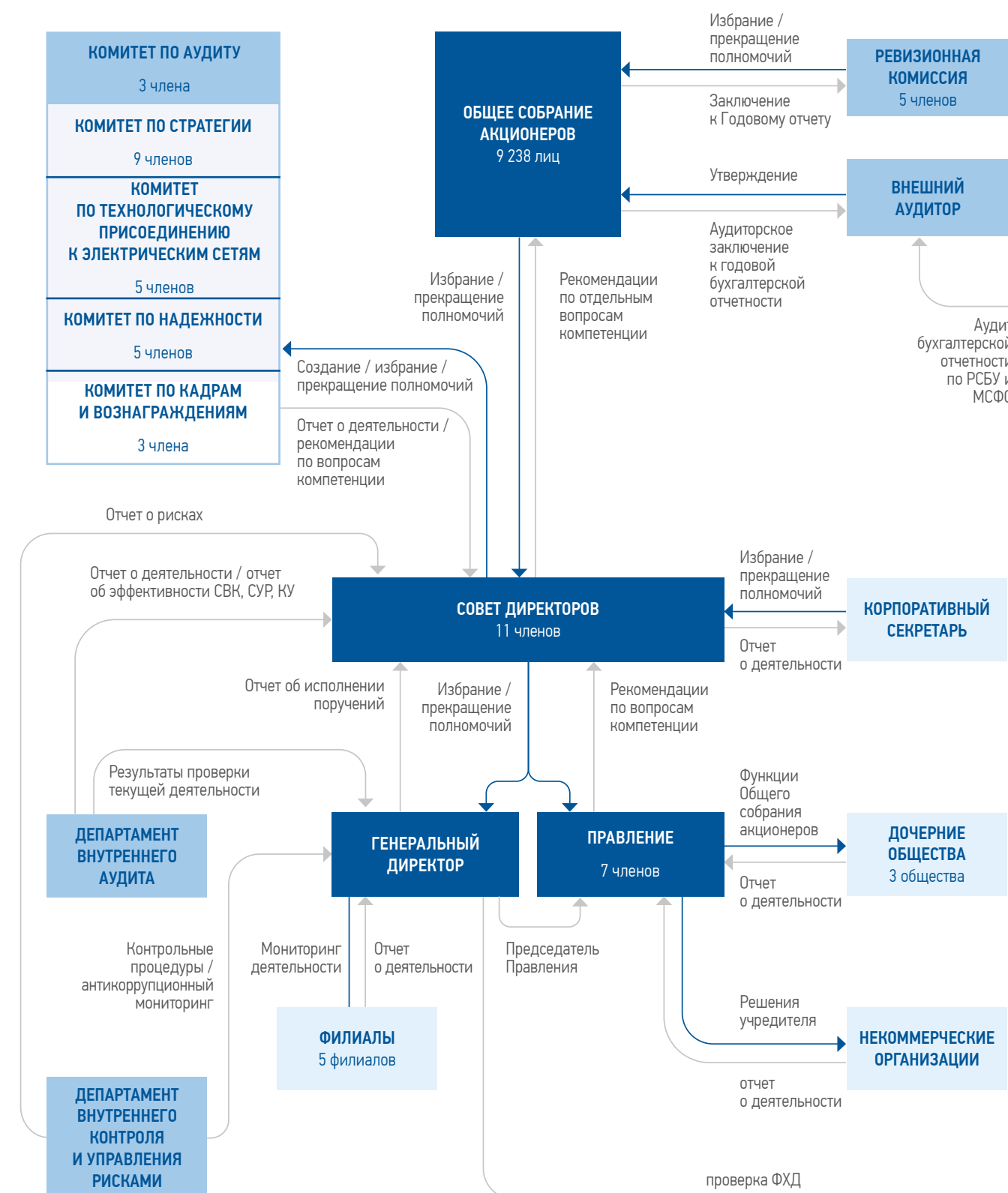


Внутренние документы, регламентирующие корпоративное управление Общества, опубликованы на сайте Общества: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-polozheniya>.

Принципы корпоративного управления:

- ▶ равное и справедливое отношение ко всем акционерам;
- ▶ ответственность и подотчетность Совета директоров перед акционерами Общества;
- ▶ прозрачность и открытость информации об Обществе;
- ▶ эффективная система управления рисками и внутреннего контроля;
- ▶ ответственность Компании перед акционерами, потребителями, сотрудниками, партнерами, обществом и государством;
- ▶ устойчивое развитие и реализация стратегических программ и проектов.

Структура корпоративного управления



¹ Компетенции органов управления и контроля Общества определены внутренними документами Общества, с которыми можно ознакомиться на сайте Общества: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-polozheniya>.

Развитие корпоративного управления

В 2024 году Компания сосредоточилась на совершенствовании практики корпоративного управления и поддержании диалога с ключевыми заинтересованными сторонами.



Из числа запланированных на 2024 год мероприятий по совершенствованию корпоративного управления обеспечено поддержание рейтинга корпоративного управления на высоком уровне (НРКУ 7), а также высокий уровень дисциплины по исполнению решений органов управления.

Меры по совершенствованию корпоративного управления в 2024 году:

- ▶ поддержание на высоком уровне рейтинга корпоративного управления;
- ▶ актуализация внутренних документов Общества в области корпоративного управления в целом, а также документов, регулирующих организацию деятельности органов управления;
- ▶ контроль за надлежащим исполнением решений органов управления;
- ▶ раскрытие нефинансовой отчетности в форме интегрированного отчета.

Самооценка эффективности работы Совета директоров и его комитетов

В 2024 году проведена очередная самооценка эффективности деятельности Совета директоров Общества и его комитетов на основе Методики, утвержденной Советом директоров 17 марта 2020 года (протокол от 18 марта 2020 года № 364/2020), разработанной в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Кодексом корпоративного управления Банка России. Общая оценка работы Совета директоров ПАО «Россети Юг» в 2023/2024 корпоративном году составила 4,7 балла, что означает «скорее соответствует» рекомендациям, содержащимся в международных и российских стандартах передовой практики корпоративного управления.

Подготовка нефинансовой отчетности

В прошедшем году Обществом подготовлен интегрированный Годовой отчет за 2023 год, который прошел общественное заверение в Совете Российского союза промышленников и предпринимателей по нефинансовой отчетности.

Планы по совершенствованию модели и практики корпоративного управления на 2025 год и среднесрочную перспективу

- ▶ Соблюдение норм и принципов корпоративного управления, закрепленных в действующих внутренних документах Общества;
- ▶ принятие собственного Кодекса корпоративного управления;
- ▶ обеспечение эффективного функционирования деятельности органов управления Компании, контроль исполнения принятых ими решений;
- ▶ поддержание рейтинга корпоративного управления на уровне «Развитая практика корпоративного управления»;
- ▶ реализация планов мероприятий по итогам оценки корпоративного управления Общества.

В 2025 году Общество продолжит анализ лучших практик корпоративного управления и оценит целесообразность их внедрения.

Оценка уровня корпоративного управления

Ежегодно внутренний аудит Общества проводит оценку корпоративного управления ПАО «Россети Юг».

Оценка эффективности системы корпоративного управления в Обществе по итогам 2023/2024 корпоративного года проведена в соответствии с Методикой оценки корпоративного управления ПАО «Россети Юг», утвержденной приказом Общества от 16 июля 2024 года № 416, изданным во исполнение приказа ПАО «Россети» от 8 июля 2024 года № 303 «Об утверждении Методики оценки корпоративного управления Группы компаний «Россети».

По итогам оценки определено, что корпоративное управление соответствует «развитой практике» (394 из 449 баллов, или 88 %, что соответствует границам оценки <96 % и ≥80 %).

При этом по отдельным компонентам / элементам возможны улучшения:

- ▶ права акционеров – 2 балла (3 %);
- ▶ Совет директоров – 23 балла (18 %);
- ▶ исполнительное руководство – 14 баллов (41 %);
- ▶ прозрачность и раскрытие информации – 14 баллов (11 %);
- ▶ управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит – 2 балла (3 %).

88 %

оценка корпоративного управления
ПАО «Россети Юг»

Следует отметить, что в 2024/2025 корпоративном году имеется потенциал роста оценки корпоративного управления в связи с принятием Обществом следующих мер:

- ▶ проведение очных заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям, Комитета по стратегии не реже одного раза в квартал;
- ▶ расширение перечня вопросов, решение по которым Совет директоров принимает квалифицированным большинством (не менее чем в три четверти голосов) либо большинством голосов всех избранных (не являющихся выбывшими) членов Совета директоров;

- ▶ рассмотрение самооценки эффективности работы Совета директоров и комитетов Совета директоров на очном заседании Совета директоров;
- ▶ разработка и утверждение программы развития кадрового резерва Общества;
- ▶ разработка и утверждение плана преемственности исполнительного руководства Общества;
- ▶ применение политики ротации внешнего аудитора в 2025 году.

Независимая оценка

Компания на постоянной основе привлекает внешнего консультанта по вопросам корпоративного управления в качестве независимого эксперта, что позволяет отслеживать эффективность происходящих изменений и последовательно внедрять инструменты совершенствования системы управления, а также элементы лучших практик.

В октябре 2023 года Российский институт директоров подтвердил ПАО «Россети Юг» национальный рейтинг корпоративного управления (НРКУ) на уровне 7 «Развитая практика корпоративного управления».

Рейтинговая оценка 7 означает, что Компания следует значительному числу рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления и стандартов в области устойчивого развития. Компания характеризуется достаточно низкими рисками заинтересованных сторон, связанными с качеством корпоративного управления и управлением устойчивым развитием.

Оценка соблюдения принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России

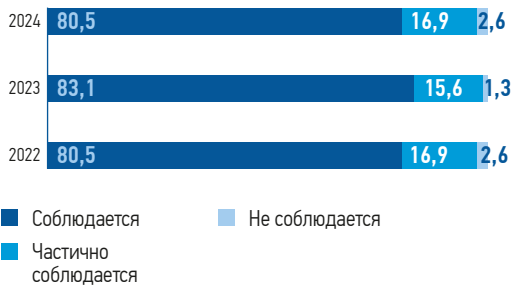
В процессе повышения эффективности системы корпоративного управления Общество стремится следовать лучшей российской практике, закрепленной Кодексом корпоративного управления Банка России.

Статистика соблюдения принципов корпоративного управления

Период	Принципы, рекомендованные Кодексом, шт.	Принципы, полностью соблюдаемые Компанией, шт.	Принципы, частично соблюдаемые Компанией, шт.	Принципы, не соблюдаемые Компанией, шт.
Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав				
2022	13	13	–	–
2023	13	13	–	–
2024	13	13	–	–
Совет директоров Общества				
2022	36	24	10	2
2023	36	25	10	1
2024	36	23	12	1
Корпоративный секретарь Общества				
2022	2	2	–	–
2023	2	2	–	–
2024	2	2	–	–
Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества				
2022	10	7	1	–
2023	10	8	–	–
2024	10	8	–	–
Система управления рисками и внутреннего контроля				
2022	6	6	–	–
2023	6	6	–	–
2024	6	6	–	–
Раскрытие информации об Обществе, информационная политика Общества				
2022	7	7	–	–
2023	7	7	–	–
2024	7	7	–	–
Существенные корпоративные действия				
2022	5	3	2	–
2023	5	3	2	–
2024	5	4	1	–

Показатели	2022	2023	2024
Принципы, полностью соблюдаемые Компанией, шт.	62	64	61
Принципы, частично соблюдаемые Компанией, шт.	13	12	13
Принципы, не соблюдаемые Компанией, шт.	2	1	1

Соблюдение принципов
Кодекса корпоративного управления, %



Права акционеров и равенство условий
для акционеров при осуществлении ими своих
прав, %



Совет директоров Компании, %



Корпоративный секретарь, %



Компания сохраняет высокий уровень соблюдения рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России. С 2014 года, когда был утвержден Кодекс корпоративного управления Банка России, по 2024 год показатель полного и частичного исполнения рекомендаций вырос с 75 до 98,7 %, в том числе показатель полного исполнения – с 50 до 81,4 %.

Система вознаграждения членов Совета
директоров, исполнительных органов и иных
ключевых руководящих работников Общества, %



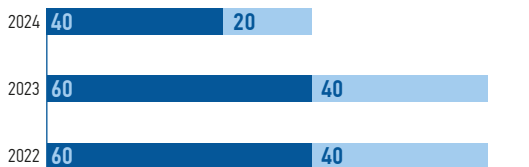
Система управления рисками и внутреннего
контроля, %



Раскрытие информации об Обществе,
информационная политика Общества, %



Существенные корпоративные действия, %



Для повышения уровня корпоративного управления в ПАО «Россети Юг» в 2025 году Общество планирует:

- увеличить количество очных заседаний органов управления Общества;
- актуализировать внутренние документы Общества с учетом изменений законодательства Российской Федерации.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ПАО «Россети Юг», к его компетенции относятся наиболее существенные вопросы деятельности Компании. Сфера компетенции, порядок созыва, проведения и подведения итогов Общего собрания акционеров регулируются федеральным законом «Об акционерных обществах», положением Банка России от 16 ноября 2018 года № 660-П «Об общих собраниях акционеров», Уставом ПАО «Россети Юг» и Положением об Общем собрании акционеров Общества.

Материалы для подготовки к общим собраниям акционеров размещаются на веб-сайте Компании с соблюдением рекомендаций Кодекса корпоративного управления по предоставлению акционерам дополнительных материалов для подготовки к собранию.

В ходе подготовки к проведению собрания акционерам предоставлена возможность получить комментарии руководства и менеджмента Общества в отношении вопросов повестки дня годового Общего собрания акционеров посредством участия в форуме, организованном на сайте Общества в сети интернет. Также в период подготовки годовых общих собраний Общество поддерживает специальный телефонный канал (горячую линию) для связи с акционерами и специальный адрес электронной почты по вопросам повестки дня собрания.

Акционеры Компании могут принять участие в собрании, заполнив электронную форму бюллетеня в информационно-телекоммуникационной сети интернет на сайте регистратора Общества АО «НРК – Р.О.С.Т.» посредством использования сервиса «Личный кабинет акционера».

Годовое Общее собрание акционеров ПАО «Россети Юг» по итогам 2023 года состоялось 19 июня 2024 года в форме заочного голосования. Кворум собрания составил 91,25 %.

В соответствии с повесткой дня годового Общего собрания акционеров были утверждены Годовой отчет и годовая бухгалтерская отчетность ПАО «Россети Юг», утверждено распределение прибыли Общества по результатам 2023 финансового года, избраны составы Совета директоров и Ревизионной комиссии, назначена аудиторская организация и утверждена новая редакция Устава Общества. Дивиденды по итогам 2023 года не выплачивались в связи с ограничениями, установленными ст. 43 федерального закона «Об акционерных обществах».

Протоколы общих собраний акционеров размещены на сайте Общества в разделе «[Акционеру, инвестору](#)».

Итоги голосования акционеров на годовом Общем собрании акционеров 19 июня 2024 года, % от принявших участие в голосовании

Показатели	За	Против, воздержались и недействительные голоса
Назначение аудиторской организации	92,3	7,7
Утверждение Устава Общества	99,99	0,006
О распределении прибыли и выплате дивидендов за 2023 год	99,9785	0,02
Утверждение Годового отчета и бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2023 год	99,9953	0,045

Совет директоров Общества

GRI 2-9

Совет директоров – коллегиальный орган управления, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также исполнение решений Общего собрания акционеров и обеспечение законных интересов акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. В своей деятельности Совет директоров руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом и Положением о Совете директоров ПАО «Россети Юг»¹.

Главные цели и задачи деятельности Совета директоров Общества:

- ▶ определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
- ▶ обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- ▶ обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- ▶ создание эффективных внутренних контрольных механизмов;

- ▶ регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента.

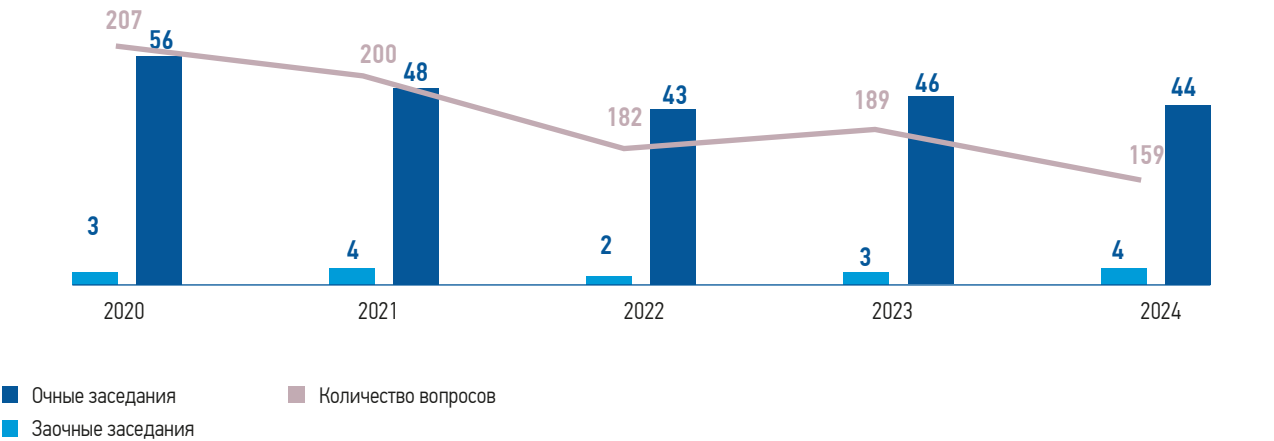
Для реализации указанных целей и задач Совет директоров руководствуется следующими принципами:

- ▶ принятие решений на основе достоверной информации о деятельности Общества;
- ▶ исключение ограничений прав акционеров на участие в управлении Обществом, получение дивидендов и информации об Обществе;
- ▶ достижение баланса интересов различных групп акционеров и принятие Советом директоров максимально объективных решений в интересах всех акционеров Общества.

Итоги деятельности Совета директоров в отчетном году

В 2024 году проведено 44 заседания Совета директоров Компании, из них четыре – в очно-заочной форме посредством видеоконференц-связи. На заседаниях Совета директоров в 2024 году рассмотрено около 160 вопросов.

Статистика работы Совета директоров ПАО «Россети Юг»



В 2024 году 11 членов Совета директоров Общества приняли участие в 100 % заседаний.

¹ Утверждено решением годового Общего собрания акционеров 29 мая 2020 года (протокол от 2 июня 2020 года № 22), с текстом можно ознакомиться на сайте Компании: https://rosseti-yug.ru/upload/iblock/837/Положение_о_СД_Россети_Юг.pdf.

Информация об участии членов Совета директоров ПАО «Россети Юг» в заседаниях в 2024 году

Фамилия, имя, отчество члена Совета директоров	Общее количество заседаний, в которых должен был принять участие член Совета директоров, шт.	Общее количество заседаний, в которых принял участие член Совета директоров, шт./%
Члены Совета директоров, входившие в его состав в течение всего 2024 года		
Краинский Даниил Владимирович	44	44/100
Докучаева Мария Александровна	44	44/100
Зархин Виталий Юрьевич	44	44/100
Кравченко Константин Юрьевич	44	44/100
Короткова Мария Вячеславна	44	44/100
Тихонова Мария Геннадьевна	44	44/100
Клинков Олег Юрьевич	44	44/100
Казаков Александр Иванович	44	44/100
Никитчанова Екатерина Владимировна	44	44/100
Эбзеев Борис Борисович	44	44/100
Парамонова Наталья Владимировна	44	44/100

Тематика вопросов, рассмотренных Советом директоров ПАО «Россети Юг» в 2022–2024 годах, шт.

Тематика вопросов	2022	2023	2024
Бизнес-планирование и инвестиционные проекты	20	21	13
Финансово-кредитная политика	16	15	8
Основные направления деятельности, ключевые программы	26	28	15
Управление непрофильными активами, сделки с имуществом	11	12	10
Корпоративное управление, управление ДЗО по ключевым вопросам	52	51	51
Устойчивое развитие (ESG)	27	33	27
Кадровые вопросы, оценка деятельности и вознаграждение менеджмента	12	13	16
Внутренний аудит, внутренний контроль и управление рисками	10	12	12
Крупные сделки, сделки с заинтересованностью	8	4	7

Предварительное рассмотрение вопросов Правлением и профильными комитетами Совета директоров

В целях обеспечения эффективной работы Совета директоров Общества Правление и профильные комитеты Общества обеспечивали выработку и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по вопросам, отнесенным к его компетенции.

Существенные решения Совета директоров Общества в отчетном году¹

В отчетном году Советом директоров Общества утверждены следующие ключевые программы и планы:

- ▶ Программа «Цифровая трансформация ПАО «Россети Юг» на 2023–2030 годы» (ESG);
- ▶ Программа модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «Россети Юг» на период 2024–2028 годов (ESG);
- ▶ дорожная карта по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Юг»;
- ▶ план развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Юг» на 2024–2026 годы (ESG);
- ▶ ресурсный план ПАО «Россети Юг» на 2024–2026 годы (ESG);
- ▶ Стандарт проведения публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ПАО «Россети Юг».

Кроме того, Совет директоров Общества в прошедшем году одобрил изменения, вносимые в 2024 году в инвестиционную программу ПАО «Россети Юг» на период 2024–2028 годов.

В 2024 году Совет директоров Общества утвердил следующие наиболее важные документы:

- ▶ Регламент размещения временно свободных денежных средств ПАО «Россети Юг»;
- ▶ Экологическая политика ПАО «Россети Юг».

В 2024 году Совет директоров Общества рассмотрел следующие отчеты о реализации программ в области устойчивого развития:

- ▶ об обеспечении страховой защиты ПАО «Россети Юг» за 2023 год;
- ▶ об утверждении инвестиционной программы в Минэнерго России и причин отклонений утвержденной инвестиционной программы от проекта, одобренного Советом директоров ПАО «Россети Юг»;
- ▶ об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества за 2023 год;
- ▶ об исполнении Программы развития зарядной инфраструктуры ПАО «Россети Юг» на период до 2025 года за 2023 год;
- ▶ о приобретении объектов электроэнергетики, одобрение приобретения которых не требуется Советом директоров, за 2022 год;
- ▶ об исполнении плана закупки ПАО «Россети Юг» за 2023 год;
- ▶ о результатах реализации мероприятий Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «Россети Юг» за 2023 год;
- ▶ об исполнении бизнес-плана ПАО «Россети Юг» за 2023 год;
- ▶ о соблюдении Положения об информационной политике ПАО «Россети Юг» за 2023 год;
- ▶ об исполнении дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Юг» за 2023 год;
- ▶ о реализации мероприятий, предусмотренных Программой «Цифровая трансформация ПАО «Россети Юг» на 2020–2030 годы», за 2023 год.

Оценка работы Совета директоров

GRI 2-18

Оценка деятельности Совета директоров и комитетов Совета директоров Общества проводится на основе утвержденной Советом директоров новой редакции Методики оценки работы Совета директоров и комитетов Совета директоров Общества, разработанной в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Кодексом

корпоративного управления Банка России и утвержденной Советом директоров Общества 17 марта 2020 года (протокол № 364/2020).

Согласно методике, оценка проводится следующими способами: внутренняя оценка (самооценка) – ежегодно, внешняя независимая оценка (путем привлечения независимого консультанта) – один раз в три года.

Оценка Совета директоров	Вид оценки	Организатор
2021–2022	Внешняя оценка	АО ВТБ Регистратор
2022–2023	Самооценка	Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами
2023–2024	Самооценка	Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами

¹ С полными текстами решений Совета директоров Общества, принятыми в 2024 году, можно ознакомиться на сайте Компании: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/resheniya-soveta-direktorov>.

Самооценка работы Совета директоров за 2023/2024 корпоративный год

В июле 2024 года Совет директоров провел анонимную оценку своей работы (включая индивидуальную оценку) и работы комитетов при Совете директоров Общества по итогам 2023/2024 корпоративного года.

В рамках самооценки использовалось сочетание субъективной и объективной оценок.

Субъективная оценка проводилась путем заполнения каждым членом Совета директоров опросных анкет, в которых члены Совета директоров выразили свое субъективное мнение по вопросам практики работы Совета директоров и комитетов при Совете директоров.

Объективная оценка проводилась путем анализа внутренних документов Общества, включая планы работы и протоколы заседаний Совета директоров и комитетов при Совете директоров.

В ходе оценки была проанализирована эффективность:

- ▶ Совета директоров в целом;
- ▶ каждого члена Совета директоров;
- ▶ каждого комитета при Совете директоров;
- ▶ Председателя Совета директоров.

В анкетах члены Совета директоров и комитетов отражали свою позицию по тем или иным критериям оценки, давали предложения по совершенствованию работы Совета директоров и его комитетов.

Общая оценка работы Совета директоров ПАО «Россети Юг» в 2023/2024 корпоративном году составила 4,7 балла, что означает «скорее соответствует» рекомендациям, содержащимся в международных и российских стандартах передовой практики корпоративного управления.

Наименование критерия оценки	Результаты субъективной самооценки (средний балл) ¹	
	2022–2023	2023–2024
1. Выполнение Советом директоров ключевых функций в управлении компанией	4,7	4,6
– Формирование и контроль за реализацией стратегии развития Общества	4,8	4,6
– Определение принципов и подходов к организации внутреннего аудита, систем управления рисками и внутреннего контроля	4,7	4,7
– Оценка эффективности работы высшего менеджмента и внедрение эффективной системы его мотивации	4,6	4,5
– Обеспечение сохранности активов Общества	4,8	4,8
2. Состав и структура Совета директоров	4,9	4,8
3. Организация работы Совета директоров	4,8	4,7
4. Председатель Совета директоров	4,9	4,8
5. Комитет по аудиту	4,9	5,0
6. Комитет по кадрам и вознаграждениям	4,5	4,6
7. Комитет по стратегии	4,8	3,7
8. Комитет по надежности	4,8	5,0
9. Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	5,0	4,9
Общая оценка	4,8	4,7

Результаты самооценки работы Совета директоров и комитетов Совета директоров за 2023/2024 корпоративный год рассмотрены Советом директоров Общества 17 июля 2024 года (протокол № 583/2024).

По сравнению с самооценкой Совета директоров 2022/2023 корпоративного года необходимо отметить ее уменьшение на 0,1 пункта.

Состав Совета директоров

GRI 405-1

Совет директоров ежегодно избирается Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров в количестве 11 человек. Такой количественный состав Совета директоров оптимально соответствует текущим целям и задачам Общества, отраслевой практике и позволяет обеспечить среди членов Совета директоров необходимый баланс компетенций, знаний и опыта.

По итогам годового Общего собрания акционеров в 2024 году персональный состав Совета директоров не изменился. Соотношение лиц, предложенных в состав Совета директоров мажоритарным акционером ПАО «Россети» и миноритарным акционером – компанией «Зе Рашн Просперити Фанд» (The Russian Prosperity Fund) и избранных в Совет директоров, сохранилось – 10 к 1 соответственно.

В 2024 году действовало два состава Совета директоров, избранные годовым Общим собранием акционеров 9 июня 2023 года и годовым Общим собранием акционеров 19 июня 2024 года.

Состав Совета директоров Общества на конец 2024 года представлен в таблице ниже.

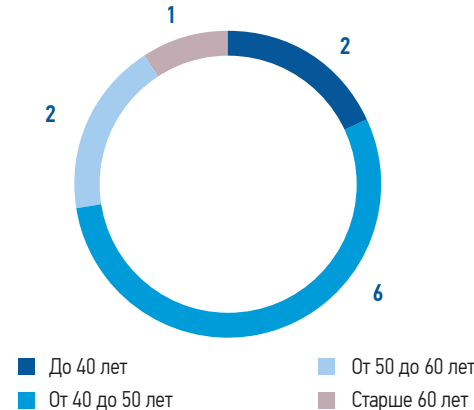
Ф. И. О.	Статус в Совете директоров	Ключевые компетенции	Участие в Комитете Совета директоров	Кем предложен	Год первого избрания
Председатель Совета директоров					
Краинский Даниил Владимирович	Неисполнительный директор	Юриспруденция, корпоративное управление, управление собственностью, ESG	Член Комитета по стратегии	ПАО «Россети»	2021
Члены Совета директоров					
Докучаева Мария Александровна	Неисполнительный директор	Связи с общественностью и СМИ	–	ПАО «Россети»	2022
Зархин Виталий Юрьевич	Независимый директор	Стратегическое планирование и развитие, финансы, корпоративное управление, ESG	Член Комитета по стратегии, член Комитета надежности	The Russian Prosperity Fund	2019
Казанов Александр Иванович	Независимый директор	Организация и управление промышленностью, стратегическое планирование, финансы, аудит, корпоративное управление, ESG	Член Комитета по аудиту	ПАО «Россети»	2021
Клинков Олег Юрьевич	Неисполнительный директор	Технологическое развитие, обслуживание потребителей	Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям	ПАО «Россети»	2021
Короткова Мария Вячеславна	Независимый директор	Управление предприятием, стратегическое планирование, финансы, аудит, ESG	Председатель Комитета по аудиту, член Комитета по стратегии	ПАО «Россети»	2020
Кравченко Константин Юрьевич	Неисполнительный директор	Развитие информационных технологий, цифровизация сети, ESG	–	ПАО «Россети»	2022
Никитчанова Екатерина Владимировна	Независимый директор	Корпоративное управление, юриспруденция, ESG	Член Комитета по кадрам и вознаграждениям	ПАО «Россети»	2021
Парамонова Наталья Владимировна	Неисполнительный директор	Бизнес-планирование, финансы, ESG	–	ПАО «Россети»	2023
Тихонова Мария Геннадьевна	Неисполнительный директор	Корпоративное управление, управление собственностью	–	ПАО «Россети»	2022
Эбзеев Борис Борисович	Исполнительный директор	Стратегическое планирование и развитие, технологии производства и передачи электроэнергии, юриспруденция, ESG	–	ПАО «Россети»	2015

¹ Оценка проводилась по пятибалльной шкале.

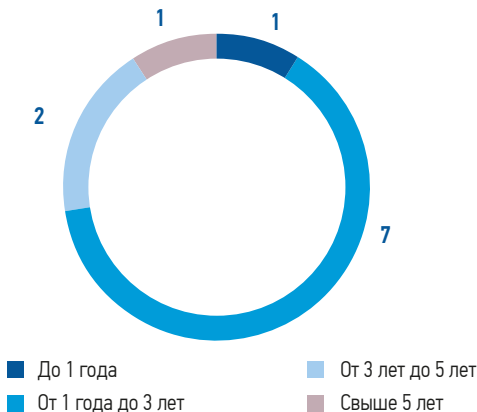
Статус директоров, человек



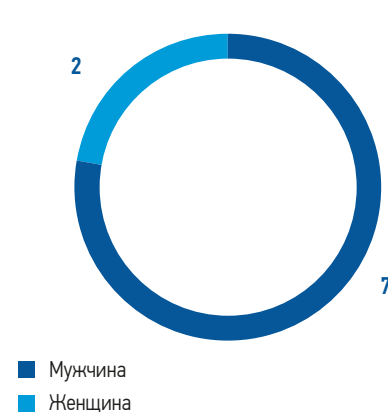
Возраст директоров, человек



Стаж работы в Совете директоров, человек



Пол директоров, человек



Председатель Совета директоров

Председатель Совета директоров избирается членами Совета директоров Общества из их числа большинством голосов от общего числа членов Совета директоров. Совет директоров вправе в любое время переизбрать Председателя Совета директоров большинством голосов от общего числа членов Совета директоров Общества. Председатель Совета директоров выполняет функции, закрепленные Положением о Совете директоров Общества.

В действующем составе Совета директоров Председателем избран Краинский Даниил Владимирович, который с сентября 2017 года занимал должность Заместителя Генерального директора по правовому обеспечению в Публичном акционерном обществе «Российские сети» (до момента завершения реорганизации Компании в 2023 году), а с апреля 2020 года – в Публичном акционерном обществе «Федеральная сетевая компания – Россети» (предыдущее наименование – Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»).

Председатель Совета директоров ПАО «Россети Юг» Краинский Д. В. имеет статус неисполнительного директора. Краинский Д. В. не является независимым директором, при этом члены Совета директоров неоднократно голосовали за его избрание (2021–2023 годы), руководствуясь знаниями и профессиональным опытом кандидата.

В ходе проведенной независимой оценки Совета директоров за 2023/2024 корпоративный год деятельность Краинского Д. В. на посту Председателя Совета директоров была высоко оценена членами Совета директоров, в том числе оценку получили качество организации работы Совета директоров, модерации очных заседаний Совета директоров, вклад в обеспечение эффективной коммуникации между членами Совета директоров, между Советом директоров и менеджментом, создание конструктивной атмосферы в работе Совета директоров.

Независимые директора

Кодексом корпоративного управления Банка России предусмотрено, что в состав Совета директоров должно входить достаточное количество независимых директоров. Общество считает важным наличие в составе Совета директоров независимых директоров.

В целях обеспечения соответствия ПАО «Россети Юг» рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России, а также принимая во внимание наличие необходимых оснований, Совет директоров Общества принял решение о признании членов Совета директоров Общества Коротковой М. В., Казакова А. И., Никитчановой Е. В. независимыми директорами, несмотря на наличие у них формальных критериев зависимости (связанности с Обществом, существенным акционером Общества, существенным контрагентом Общества), поскольку такая связанность не будет оказывать влияния на способность соответствующего члена Совета директоров выносить независимые, объективные и добросовестные суждения.

Существующая структура Совета директоров обеспечивает надлежащий уровень независимости Совета директоров от менеджмента Общества, что позволяет обеспечить должный контроль за его работой. В частности, в Совет директоров ПАО «Россети Юг» входил только один представитель менеджмента – до 26 декабря 2024 года Генеральный директор Общества (Эбзеев Б. Б.).

Кодекс корпоративного управления Банка России рекомендует определять из числа избранных независимых директоров старшего независимого директора, координирующего работу независимых директоров и осуществляющего взаимодействие с председателем совета директоров.

Старший независимый директор в Обществе не избран. Однако стоит отметить, что практика назначения председателем совета директоров независимого директора в российских компаниях, как в частных, так и с государственным участием, не является распространенной.

Порядок введения в должность новых членов Совета директоров

Положением о Совете директоров предусмотрено, что впервые избранным членам Совета директоров предоставляется возможность получить представление о стратегии Общества, принятой в Обществе системе корпоративного управления, системе управления рисками и внутреннего контроля, распределении обязанностей между исполнительными органами Общества и иную существенную информацию о производственной и финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Утверждено руководство «Введение в должность вновь избранного(ых) члена(ов) Совета директоров, комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг». Члены Совета директоров Общества, избранные в 2024 году, ознакомлены с данным руководством.

Введение в должность вновь избранных членов Совета директоров включает следующие мероприятия:

- ▶ ознакомление с Уставом и ключевыми внутренними документами Общества;
- ▶ ознакомление с правами, обязанностями и ответственностью, информирование о деятельности Общества и организации работы Совета директоров;
- ▶ знакомство с деятельностью Общества и Совета директоров, в том числе проведение встреч с Председателем Совета директоров, исполнительными органами, менеджментом Общества, а также посещение объектов электросетевого хозяйства Общества, получение подробных ответов на все интересующие вопросы.

Страхование ответственности членов Совета директоров

С 25 сентября 2023 года страхование осуществляется в рамках договора страхования ответственности директоров, должностных лиц и компаний, заключенного между ПАО «Россети» и Лидером коллективного участника: Акционерное общество «Страховое общество газовой промышленности» (АО «СОГАЗ»),

действующее от имени участников консорциума – Страховое акционерное общество «ВСК» (САО «ВСК»), Акционерное общество «АльфаСтрахование» (АО «АльфаСтрахование»), Общество с ограниченной ответственностью Страховая компания «Сбербанк страхование» (ООО СК «Сбербанк страхование»).

Регулирование конфликта интересов члена Совета директоров

GRI 2-15, 2-16

В соответствии с Положением о Совете директоров члены Совета директоров должны воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества.

При возникновении потенциального конфликта интересов у члена Совета директоров, в том числе при наличии заинтересованности в совершении Обществом сделки, такой

член Совета директоров обязан незамедлительно сообщить об этом Совету директоров Общества и в любом случае ставить интересы Общества выше собственных интересов. Такое сообщение должно быть в любом случае сделано до начала обсуждения вопроса, по которому у такого члена Совета директоров имеется конфликт интересов, на заседании Совета директоров.

Биографии членов Совета директоров

Состав Совета директоров Общества сбалансирован с точки зрения наличия у его членов ключевых навыков, необходимых для эффективной работы. Члены Совета директоров обладают навыками в области бухгалтерского учета и корпоративных финансов, стратегического менеджмента, корпоративного управления и в областях, специфических для сферы деятельности Общества.

Действующий по состоянию на 31 декабря 2024 года состав Совета директоров Общества избран годовым Общим собранием акционеров 19 июня 2024 года (протокол от 19 июня 2024 года № 27). Все члены Совета директоров являются гражданами Российской Федерации.

Избрание членов Совета директоров происходит посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерами получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.

Информационные материалы к собраниям (включая сведения о кандидатах) размещаются на сайте Общества на русском и английском языках.

Члены Совета директоров Компании имеют значительный управленческий и отраслевой опыт, являются авторитетными специалистами в области электроэнергетики, вносят ценный вклад в работу Совета директоров и его комитетов.



**Краинский
Даниил Владимирович,**
Председатель Совета директоров

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Юг»			
Год рождения		1979	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)		Высшее. 2002 год, Московская государственная юридическая академия, квалификация «юрист», специальность «юриспруденция»	
Основное место работы, должность		ПАО «Россети», Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению	
Участие в органах управления и контроля			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	2023	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению, ранее – советник, главный советник
2018	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Ленэнерго»	Советник Генерального директора (по совместительству), ранее – Заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению
2020	Н. в.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению (ранее – по совместительству)
2018	2022	Акционерное общество «Энергосервисная компания Ленэнерго»	Председатель Совета директоров
2018	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Ленэнерго»	Член Совета директоров
2019	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Ленэнерго»	Член Правления
2020	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Урал»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров
2020	2023	Публичное акционерное общество «Россети Сибирь»	Член Совета директоров
2020	2023	Публичное акционерное общество «Россети Центр»	Член Совета директоров
2020	2023	Публичное акционерное общество «Россети Северный Кавказ»	Член Совета директоров
2020	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Московский регион»	Член Совета директоров
2020	Н. в.	Общество с ограниченной ответственностью «Энерготранс»	Член органов управления (Совета директоров, Правления) Управляющей организации (ПАО «Россети Ленэнерго»)
2021	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Председатель Совета директоров
2021	2023	Акционерное общество «Россети Тюмень»	Член Совета директоров
2021	2023	Акционерное общество «Россети Янтарь»	Член Совета директоров
2021	2023	Акционерное общество «Россети Сибирь Тываэнерго»	Член Совета директоров
2021	2023	Акционерное общество «Россети Цифра»	Член Совета директоров
2021	2023	Акционерное общество «Недвижимость ИЦ ЕЭС»	Председатель Совета директоров
2021	2023	Публичное акционерное общество «Россети Волга»	Член Совета директоров
2021	2022	Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад»	Член Совета директоров
2021	н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Председатель Совета директоров
2021	2023	Публичное акционерное общество «Томская распределительная компания»	Член Совета директоров

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Юг»

2021	2023	Акционерное общество «Научно-технический центр Федеральной сетевой компании Единой энергетиче- ской системы»	Член Совета директоров
2022	2023	Акционерное общество «Центр инжиниринга и управления строительством Единой энергетиче- ской системы»	Член Совета директоров
2022	2023	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	Член Совета директоров
2022	2023	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Член Правления
2022	Н. в.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	Член Правления
2023	Н. в.	Акционерное общество «Энергетик»	Председатель Совета директоров
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			02.06.2021
Дата первого избрания Председателем Совета директоров ПАО «Россети Юг»			28.06.2021



Докучаева
Мария Александровна

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Юг»

Год рождения	1979		
Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)	Высшее. 2000 год, Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, квалификация «бакалавр», специальность «экономика»; 2002 год, Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, квалификация «магистр», специальность «менеджмент»		
Основное место работы, должность	ПАО «Россети», главный советник		
Участие в органах управления и контроля			
Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2018	2021	Публичное акционерное общество «Новатэк»	Пресс-секретарь
2021	2023	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Главный советник
2023	Н. в.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	Главный советник
2022	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Центр»	Член Совета директоров
2022	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Совета директоров
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			16.06.2022



**Зархин
Виталий Юрьевич**

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Юг»			
Год рождения		1976	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)		Высшее.	
		1998 год, Государственный университет – Высшая школа экономики, квалификация «бакалавр экономики», специальность «экономика»;	
		2000 год, Государственный университет – Высшая школа экономики, квалификация «магистр менеджмента», специальность «менеджмент»	
Основное место работы, должность		В настоящее время не работает	
Участие в органах управления и контроля			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2019	2021	Публичное акционерное общество «Энел Россия»	Член Совета директоров
2019	н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Центр и Приволжье»	Член Совета директоров
2019	н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Центр»	Член Совета директоров
2019	н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Совета директоров
2021	2023	Публичное акционерное общество «Россети Сибирь»	Член Совета директоров
2022	2023	Публичное акционерное общество «ЭЛ5-Энерго»	Член Совета директоров
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			31.05.2019



**Казakov
Александр Иванович**

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Юг»			
Год рождения		1948	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)		Высшее.	
		1971 год, Московский инженерно-экономический институт им. Серго Орджоникидзе, квалификация «инженер-экономист», специальность «экономика и организация машиностроительной промышленности».	
		Ученая степень: доктор экономических наук	
Основное место работы, должность		В настоящее время не работает	
Участие в органах управления и контроля			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2019	Открытое акционерное общество «Дальневосточная энергетическая управляющая компания»	Председатель Совета директоров, член Совета директоров
2018	2021	Публичное акционерное общество «Россети Центр»	Председатель Совета директоров, член Совета директоров
2018	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Центр и Приволжье»	Председатель Совета директоров, член Совета директоров
2020	2021	Публичное акционерное общество «Россети Волга»	Член Совета директоров
2022	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Волга»	Член Совета директоров
2021	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Член Совета директоров
2021	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Совета директоров
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			31.08.2021
Признан независимым директором в соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» 14.08.2024 (протокол заседания Совета директоров № 586/2024)			



Клинков
Олег Юрьевич

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Юг»			
Год рождения		1972	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)		Высшее. 1994 год, Военная инженерно-космическая академия им. А. Ф. Можайского, квалификация «инженер-электрик», специальность «системы автоматического управления летательных аппаратов»	
Основное место работы, должность		ПАО «Россети», директор по взаимодействию с потребителями – начальник Департамента технологического развития	
Участие в органах управления и контроля			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	2022	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	Начальник Департамента технологического развития, директор по взаимодействию с потребителями – начальник Департамента технологического развития
2020	2022	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Директор по взаимодействию с потребителями – начальник Департамента технологического развития (по совместительству)
2022	Н. в.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	Директор по взаимодействию с потребителями – начальник Департамента технологического развития
2021	2023	Открытое акционерное общество «Томские магистральные сети»	Член Совета директоров
2021	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Совета директоров
2023	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Сибирь»	Член Совета директоров
2023	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Сибирь Тываэнерго»	Член Совета директоров
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества		31.08.2021	



Короткова
Мария Вячеславна

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Юг»			
Год рождения		1984	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)		Высшее. 2006 год, Нижегородский государственный университет (ННГУ) им. Н. И. Лобачевского, квалификация «менеджер», специальность «менеджмент организаций»	
Основное место работы, должность		ООО «Техноинновация», директор по развитию	
Участие в органах управления и контроля			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2021	Общество с ограниченной ответственностью «МКС»	Директор
2017	2023	Публичное акционерное общество «Россети Волга»	Член Совета директоров
2020	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Совета директоров
2021	Н. в.	Общество с ограниченной ответственностью «Техноинновация»	Директор по развитию
2021	2024	Публичное акционерное общество «Россети Центр»	Член Совета директоров
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества		29.05.2020	
Признана независимым директором в соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» 14.08.2024 (протокол заседания Совета директоров № 586/2024)			



Кравченко
Константин Юрьевич

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Юг»			
Год рождения		1973	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)		Высшее.	
		1995 год, Воронежский государственный технический университет, квалификация «инженер-конструктор-технолог», специальность «конструирование и технология РЭС».	
		Ученая степень: кандидат технических наук	
Основное место работы, должность		ПАО «Россети», Заместитель Генерального директора по цифровой трансформации	
Участие в органах управления и контроля			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2018	2020	Московское представительство Акционерного общества «Научно-производственная корпорация «Уралвагонзавод» им. Ф. Э. Дзержинского	Директор по информационным технологиям в Центре корпоративного управления – московское представительство
2020	2021	Акционерное общество «Концерн «Уралвагонзавод»»	Заместитель Генерального директора по информационным технологиям
2021	2023	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Главный советник, врио Заместителя Генерального директора по цифровой трансформации
2021	2022	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	Главный советник Генерального директора, врио Заместителя Генерального директора по цифровой трансформации (по совместительству)
2022	Н. в.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	Заместитель Генерального директора по цифровой трансформации (ранее – по совместительству)
2021	2023	Акционерное общество «Россети Цифра»	Исполняющий обязанности Генерального директора (по совместительству)
2021	Н. в.	Акционерное общество «Читатехэнерго»	Член Совета директоров
2021	Н. в.	Акционерное общество «Московский узел связи энергетики»	Член Совета директоров
2021	2024	Акционерное общество «Россети Цифра»	Член Совета директоров
2021	2024	Общество с ограниченной ответственностью «АйТи Энерджи Сервис»	Член Совета директоров
2021	2024	Акционерное общество «Россети Тюмень»	Член Совета директоров
2021	2023	Публичное акционерное общество «Россети Сибирь»	Член Совета директоров
2021	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Член Совета директоров
2021	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Центр и Приволжье»	Член Совета директоров
2021	2023	Акционерное общество «Федеральный испытательный центр»	Член Совета директоров
2021	2022	Общество с ограниченной ответственностью «Инфраструктурные инвестиции-3»	Член Совета директоров
2022	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Совета директоров
2022	Н. в.	Акционерное общество «Северо-западная энергетическая управляющая компания»	Член Совета директоров
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			16.06.2022



Никитчанова
Екатерина Владимировна

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Юг»			
Год рождения		1973	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)		Высшее.	
		1996 год, Воронежский государственный университет, квалификация «юрист», специальность «юриспруденция»	
Основное место работы, должность		НП «РИД», заместитель директора – руководитель Экспертного центра	
Участие в органах управления и контроля			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2002	Н. в.	Некоммерческое партнерство «Российский институт директоров»	Заместитель директора – руководитель Экспертного центра
2011	Н. в.	Акционерное общество «Издательство «Высшая школа»	Член Совета директоров
2011	Н. в.	Акционерное общество «ТПО «Центральная киностудия детских и юношеских фильмов им. М. Горького»	Член Совета директоров
2016	Н. в.	Акционерное общество «ТПО «Санкт-Петербургская студия документальных фильмов»	Член Совета директоров
2020	Н. в.	Акционерное общество «Советская Сибирь»	Член Совета директоров
2021	2022	Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад»	Член Совета директоров
2021	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Совета директоров
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			31.08.2021
Признана независимым директором в соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» 14.08.2024 (протокол заседания Совета директоров № 586/2024)			



Парамонова
Наталья Владимировна

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Юг»			
Год рождения			1970
Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)			Высшее.
			1995 год, Государственная академия нефти и газа им. И. М. Губкина, квалификация «инженер по автоматизации технологических процессов»;
			2005 год, Институт бизнеса и политики (г. Москва), квалификация «экономист», специальность «бухгалтерский учет, анализ и аудит»
Основное место работы, должность			ПАО «Россети», первый заместитель начальника Департамента экономики
Участие в органах управления и контроля			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2018	2023	Публичное акционерное общество «Россети»	Начальник планово-экономического управления Департамента тарифной политики, директор Департамента экономики, начальник Департамента экономики
2023	Н. в.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	Первый заместитель начальника Департамента экономического планирования и тарифообразования, первый заместитель начальника Департамента экономики
2019	2021	Публичное акционерное общество «Сибирь»	Член Совета директоров
2019	2021	Акционерное общество «Федеральный испытательный центр»	Член Совета директоров
2020	2021	Публичное акционерное общество «Россети Волга»	Член Совета директоров
2020	2022	Акционерное общество «Кубанские магистральные сети»	Член Совета директоров
2022	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Северный Кавказ»	Член Совета директоров
2022	2023	Акционерное общество «Россети Янтарь»	Член Совета директоров
2022	2023	Акционерное общество «Недвижимость ИЦ ЕЭС»	Член Совета директоров
2023	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Совета директоров
2023	2024	Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад»	Член Совета директоров
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			09.06.2023



Тихонова
Мария Геннадьевна

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Юг»			
Год рождения		1980	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)		Высшее.	
		2002 год, Волго-Вятская академия государственной службы, специальность «государственное и муниципальное управление».	
		Ученая степень: кандидат экономических наук	
Основное место работы, должность		ПАО «Россети», Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению	
Участие в органах управления и контроля			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2020	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	Член Правления
2020	2022	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению (по совместительству)
2013	Н. в.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению
2018	2019	Акционерное общество «Дальневосточная энергетическая управляющая компания»	Член Совета директоров
2019	2020	Акционерное общество «Электромагистраль»	Член Совета директоров
2021	2021	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Член Совета директоров
2021	2022	Акционерное общество «Россети Янтарь»	Член Совета директоров
2021	2022	Публичное акционерное общество «Группа компаний «ТНС энерго»	Член Совета директоров
2021	2023	Акционерное общество «Дальневосточная энергетическая управляющая компания – ЕНЭС»	Член Совета директоров
2021	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Сибирь»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров
2021	2023	Акционерное общество «Россети Сибирь Тываэнерго»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров
2021	Н. в.	Публичное акционерное общество «Томская распределительная компания»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров
2021	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Урал»	Член Совета директоров
2021	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Волга»	Член Совета директоров
2021	2023	Акционерное общество «Россети Тюмень»	Член Совета директоров
2021	2023	Акционерное общество «Недвижимость ИЦ ЕЭС»	Член Совета директоров
2022	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Совета директоров
2022	2023	Публичное акционерное общество «Россети Московский регион»	Член Совета директоров
2022	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад»	Член Совета директоров
2022	Н. в.	Акционерное общество «Электромагистраль»	Член Совета директоров
2022	Н. в.	Акционерное общество «Региональные электрические сети»	Член Совета директоров
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			16.06.2022



**Збеев
Борис Борисович**

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Юг»			
Год рождения		1975	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)		Высшее.	
		1997 год, Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, квалификация «юрист», специальность «юриспруденция».	
		Ученая степень: кандидат юридических наук	
Основное место работы, должность		ПАО «Россети Юг», Генеральный директор	
Участие в органах управления и контроля			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	2024	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Генеральный директор, Председатель Правления
2014	2019	Акционерное общество «Донэнерго»	Член Совета директоров
2015	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Совета директоров
2018	Н. в.	Акционерное общество «Волгоградские межрайонные электрические сети»	Председатель Совета директоров
2021	2024	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Исполняющий обязанности Генерального директора (по совместительству), Председатель Правления
2021	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Член Совета директоров
2023	Н. в.	Акционерное общество «Энергосервис Юга»	Председатель Совета директоров
2024	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Центр»	Генеральный директор, Председатель Правления
2024	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Центр и Приволжье»	Генеральный директор управляющей организации – ПАО «Россети Центр», Председатель Правления
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества		27.03.2015	

В отчетном периоде:

- ▶ члены Совета директоров ПАО «Россети Юг» не владели акциями Общества и подконтрольных ему юридических лиц;
- ▶ сделки по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Юг» в течение 2024 года членами Совета директоров не совершались;
- ▶ займы от ПАО «Россети Юг» или ДЗО Общества членам Совета директоров не выдавались;
- ▶ гражданско-правовые договоры, в том числе влекущие за собой имущественную выгоду, Обществом или ДЗО Общества с членами Совета директоров не заключались;
- ▶ сведения о предъявлении исков к членам Совета директоров в Общество не поступали;
- ▶ сведения о наличии у членов Совета директоров конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления конкурентов Общества) в Общество не поступали.
- ▶ члены Совета директоров ПАО «Россети Юг» не имели родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Россети Юг»;

- ▶ члены Совета директоров ПАО «Россети Юг» не привлекались к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти;
- ▶ члены Совета директоров ПАО «Россети Юг» не занимали должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве);
- ▶ члены Совета директоров ПАО «Россети Юг» не представляли сведения о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений, наличии обыкновенных акций с разной номинальной стоимостью.

Изменения в составе Совета директоров в течение отчетного года

В отчетном году в составе Совета директоров ПАО «Россети Юг» изменений не происходило.



Биографии членов Совета директоров, действовавших в 2024 году, приведены также на сайте Общества: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/organy-upravleniya/sovet-direktorov>.

Комитеты Совета директоров

В соответствии с Уставом Общества в целях предварительного рассмотрения вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, а также разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества по решению Совета директоров созданы и функционируют пять профильных комитетов.

Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по стратегии	Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям
Информация о создании				
Решение Совета директоров Общества 01.12.2009 (протокол от 04.12.2009 № 37/2009)	Решение Совета директоров Общества 01.12.2009 (протокол от 04.12.2009 № 37/2009)	Решение Совета директоров Общества 01.12.2009 (протокол от 04.12.2009 № 37/2009)	Решение Совета директоров Общества 01.12.2009 (протокол от 04.12.2009 № 37/2009)	Решение Совета директоров Общества 27.02.2009 (протокол от 02.03.2009 № 23/2009)

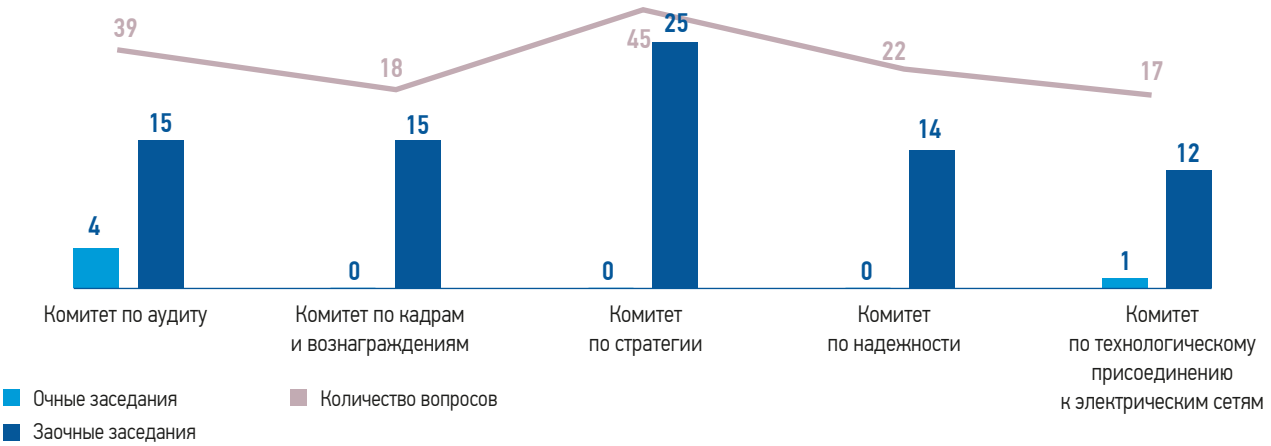
Комитеты Совета директоров являются вспомогательными консультативно-рекомендательными органами Совета директоров Общества. Комитеты не являются органами управления и контроля Общества.

Цели, задачи и компетенция комитетов, а также порядок формирования и порядок работы определены положениями о каждом комитете, утвержденными Советом директоров и размещенными на официальном сайте Общества. Деятельность комитетов осуществляется в соответствии с планами работы комитетов, ежегодно утверждаемыми на заседаниях комитетов.

В состав комитетов входят представители различных групп акционеров Общества и менеджмент Компании, что обеспечивает разносторонний подход при формировании и принятии объективных и сбалансированных решений, выдаче рекомендаций Совету директоров и исполнительному органу Общества.

Комитеты подотчетны в своей деятельности Совету директоров Общества. В рамках исполнения рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России председатели комитетов ежегодно представляют Совету директоров отчеты о проделанной работе. Отчеты комитетов Совета директоров Общества о проделанной работе за 2023/2024 корпоративный год рассмотрены Советом директоров 8 июля 2024 года (протокол от 8 июля 2024 года № 582/2024).

Статистика заседаний и рассмотренных вопросов в 2024 году



Комитет по аудиту

Деятельность регулируется [Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Россети ЮГ»](#). Количественный состав Комитета – не менее трех человек.

Персональный состав и информация об участии в 2024 году

Ф. И. О.	Должность ¹	Участие	% участия
Состав, действующий с 01.01.2024 по 20.08.2024, избран решением Совета директоров 02.08.2023 (протокол от 03.08.2023 № 537/2023)			
Общее количество проведенных заседаний – 11, из них: два – в очной форме (совместное присутствие), девять – в заочной форме			
Короткова Мария Вячеславна	Директор по развитию ООО «Техноинновация», член Совета директоров ПАО «Россети ЮГ»	11/11	100
Председатель Комитета			
Независимый директор			
Казakov Александр Иванович	Член Совета директоров ПАО «Россети ЮГ»	11/11	100
Независимый директор			
Ульянов Антон Сергеевич	Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	11/11	100
Состав, действующий с 21.08.2024 по 31.12.2024, избран решением Совета директоров 21.08.2024 (протокол от 21.08.2024 № 588/2024)			
Общее количество проведенных заседаний – восемь, из них: два – в очной форме (совместное присутствие), шесть – в заочной форме			
Короткова Мария Вячеславна	Директор по развитию ООО «Техноинновация», член Совета директоров ПАО «Россети ЮГ»	8/8	100
Председатель Комитета			
Независимый директор			
Казakov Александр Иванович	Член Совета директоров ПАО «Россети ЮГ»	8/8	100
Независимый директор			
Ульянов Антон Сергеевич	Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	8/8	100

Комитет в течение 2024 года состоял:

- с 1 января 2024 года по 20 августа 2024 года два из трех избранных членов являлись независимыми директорами и одновременно членами Совета директоров Общества, и возглавлялся независимым директором;
- с 21 августа 2024 года по 31 декабря 2024 года два из трех избранных членов являлись независимыми директорами и одновременно членами Совета директоров Общества, и возглавлялся независимым директором.

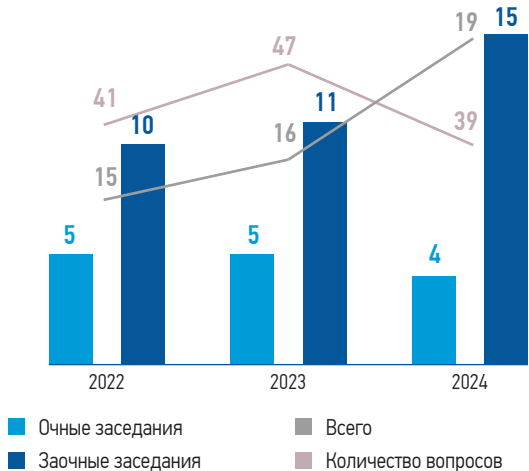
При этом Общество стремится обеспечить, чтобы все или как минимум большинство членов Комитета являлись независимыми директорами.

¹ Должность указана на дату избрания.

Деятельность в 2024 году

В отчетном году состоялось 19 заседаний, в том числе четыре заседания в очной форме (совместное присутствие), на которых рассмотрено 39 вопросов.

Статистика заседаний



Тематика и категории вопросов, %



Анализ изменений 2023/2024 годов

Заседания/вопросы	2023, шт.	2024, шт.	Изменения 2023/2024, шт.	Изменения 2023/2024, %
Очные	5	4	0	0
Заочные	11	15	+4	27
Всего заседаний	16	19	+3	16
Всего вопросов	47	39	-8	-21

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Деятельность регулируется [Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества](#).

Количественный состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества в количестве не менее трех.

Календарь заседаний

2024	Янв.	Февр.	Март	Апр.	Май	Июнь	Июль	Авг.	Сент.	Окт.	Нояб.	Дек.
Заседания Комитета	1	2	3	–	3	1	1	–	2	1	–	2
	–	1, 13, 28	12, 29	25	8, 28	3, 7, 25			18, 27, 30	7, 28	8	16, 17

Персональный состав и информация об участии в 2024 году

Ф. И. О.	Должность ¹	Участие	% участия
Состав, действующий с 14.08.2023 по 20.08.2024, избран решением Совета директоров 14.08.2023 (протокол от 15.08.2023 № 538/2023)			
Общее количество проведенных заседаний – 13 из них: одно – в форме совместного присутствия (очная форма), 12 – в заочной форме			
Борисова Дарья Викторовна	Директор по управлению персоналом ПАО «Россети»	13/13	100
Председатель Комитета			
Никитчанова Екатерина Владимировна	Заместитель директора – руководитель Экспертного центра Некоммерческое партнерство «Российский институт директоров», член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	13/13	100
Независимый директор			
Суворовский Константин Сергеевич	Начальник Департамента оплаты труда, организационного дизайна и кадрового администрирования ПАО «Россети»	13/13	100
Состав, действующий с 21.08.2024 по 31.12.2024, избран решением Совета директоров 21.08.2024 (протокол от 21.08.2024 № 588/2024)			
Общее количество проведенных заседаний – восемь в заочной форме			
Борисова Дарья Викторовна	Директор по управлению персоналом ПАО «Россети»	8/8	100
Председатель Комитета			
Никитчанова Екатерина Владимировна	Заместитель директора – руководитель Экспертного центра Некоммерческое партнерство «Российский институт директоров», член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	8/8	100
Независимый директор			
Суворовский Константин Сергеевич	Начальник Департамента оплаты труда, организационного дизайна и кадрового администрирования ПАО «Россети»	8/8	100

Тематика и категории вопросов

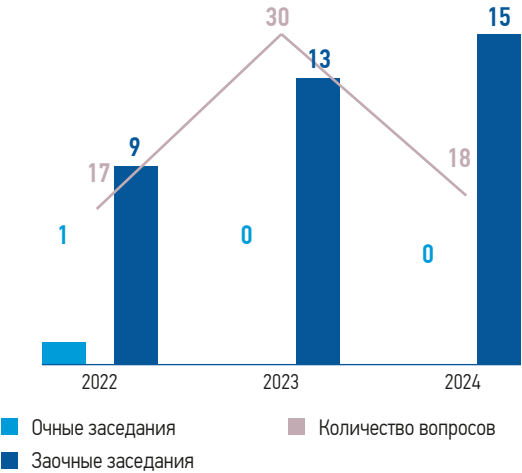
В 2024 году Комитетом выдано 20 рекомендаций Совету директоров Общества. Рекомендации, выданные Совету директоров по итогам работы Комитета в 2024 году, позволили улучшить практику подготовки финансовой отчетности и аудита, что соответствует интересам акционеров Компании.

¹ Должность указана на дату избрания.

Деятельность в 2024 году

В отчетном году проведено 15 заседаний Комитета, на которых рассмотрено 18 вопросов.

Статистика заседаний



Анализ изменений 2023/2024 годов

Заседания/вопросы	2023, шт.	2024, шт.	Изменения 2023/2024, шт.	Изменения 2023/2024, %
Очные	0	0	0	0
Заочные	13	15	+3	13,33
Всего заседаний	13	15	+2	13,33
Всего вопросов	30	18	-12	-66,67

Календарь заседаний

2024 год	Янв.	Февр.	Март	Апр.	Май	Июнь	Июль	Авг.	Сент.	Окт.	Нояб.	Дек.
Заседания Комитета	–	1	–	2	2	2	–	2	2	1	–	1
		13		17		13, 26	8	6, 16	26	8, 10, 28	28	12, 27

Тематика и категории вопросов, %



В отчетном периоде Комитетом выдано семь рекомендаций Совету директоров.

В отчетном периоде особое внимание было уделено:

- ▶ рассмотрению отчета Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Юг» за 2023/2024 корпоративный год;
- ▶ рассмотрению отчета Корпоративного секретаря Общества по итогам работы за 2023/2024 корпоративный год;
- ▶ подбору и оценке лиц, назначаемых на отдельные должности исполнительного аппарата Компании, и выдаче рекомендаций Совету директоров Общества;
- ▶ вопросу об изменении условий трудового договора Генерального директора Общества;

- ▶ вопросу об утверждении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Юг» на 2024–2026 годы;
- ▶ рассмотрению результатов самооценки эффективности работы Совета директоров и комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг» за 2023/2024 корпоративный год.

На заседании Комитета в форме совместного присутствия (очная форма) внимательным образом рассмотрены и одобрены актуализированные составы управленческого кадрового резерва и молодежного кадрового резерва Общества.

Комитет по стратегии

Деятельность регулируется [Положением о Комитете по стратегии](#) Совета директоров Общества.

Количественный состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества и не может быть менее пяти и более 11 человек.

Персональный состав и информация об участии в 2024 году

Ф. И. О.	Должность ¹	Участие	% участия
Состав, действующий с 11.09.2023 по 20.08.2024, избран решением Совета директоров 11.09.2023 (протокол от 12.09.2023 № 542/2023)			
Общее количество проведенных заседаний – 16 в заочной форме			
Полинов Алексей Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	18/18	100
Лещевская Юлия Александровна	Заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»	18/18	100
Корнеев Александр Юрьевич	Начальник Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети Юг»	18/18	100
Короткова Мария Вячеславна	Директор по развитию ООО «Техноинновация»	18/18	100
Независимый директор			
Калоева Мадина Валерьевна	Директор по корпоративному управлению – начальник Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»	18/18	100
Иорданиди Кирилл Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг», член Правления ПАО «Россети Юг»	18/18	100
Краинский Даниил Владимирович	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети», Председатель Совета директоров ПАО «Россети Юг»	18/18	100
Тулба Андрей Петрович	Директор по экономике – начальник Департамента экономики ПАО «Россети»	18/18	100
Зархин Виталий Юрьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	18/18	100

¹ Должность указана на дату избрания.

Ф. И. О.	Должность	Участие	% участия
Состав, действующий с 21.08.2024 по 31.12.2024, избран решением Совета директоров 21.08.2024 (протокол от 21.08.2024 № 588/2024)			
Общее количество проведенных заседаний – 10, из них: 11 – в заочной форме, одно – в форме совместного присутствия (очная форма)			
Алешин Артем Геннадьевич	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	7/7	100
Лещевская Юлия Александровна	Заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»	7/7	100
Корнеев Александр Юрьевич	Начальник Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети Юг»	7/7	100
Короткова Мария Вячеславна	Директор по развитию ООО «Техноинновация»	7/7	100
Независимый директор			
Калоева Мадина Валерьевна	Директор по корпоративному управлению – начальник Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»	7/7	100
Иорданиди Кирилл Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг», член Правления ПАО «Россети Юг»	7/7	100
Краинский Даниил Владимирович	Заместитель Генерального директора по правовому обеспе- чению ПАО «Россети», Председатель Совета директоров ПАО «Россети Юг»	7/7	100
Лаврова Марина Александровна	Заместитель начальника Департамента экономики ПАО «Россети»	7/7	100
Зархин Виталий Юрьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	7/7	100

Деятельность в 2024 году

В отчетном году проведено 25 заседаний Комитета, на кото-
рых рассмотрено 45 вопросов.

Статистика заседаний



Анализ изменений 2023/2024 годов

Заседания/вопросы	2023, шт.	2024, шт.	Изменения 2023/2024, шт.	Изменения 2023/2024, %
Очные	1	0	0	0
Заочные	25	25	0	0
Всего заседаний	26	25	–1	–4
Всего вопросов	59	45	–14	–31,1

Календарь заседаний

2024 год	Янв.	Февр.	Март	Апр.	Май	Июнь	Июль	Авг.	Сент.	Окт.	Нояб.	Дек.
Заседания Комитета	1 12, 30	2 13	3 6, 18, 26	1 3	3 13, 30	2 3, 4, 19, 25, 28	3 12, 23, 29	1 19	2	2 9, 28	2 5	4 13, 19, 23, 27

Тематика и категории вопросов, %



В отчетном периоде Комитетом выдано 45 рекомендаций Совету директоров Общества, в том числе в области стратегического раз-
вития и приоритетных направлений деятельности, бизнес-планирования, инвестиционной деятельности, оценки эффективности
(КПЭ), управления рисками.

Комитет по надежности

Деятельность Комитета регулируется [Положением о Комитете по надежности](#) Совета директоров Общества.

Количественный состав Комитета определяется реше-
нием Совета директоров Общества в количестве не более
семи человек.

Персональный состав и информация об участии в 2024 году

Ф. И. О.	Должность ¹	Участие	% участия
Состав, действующий с 14.08.2023 по 22.07.2024, избран решением Совета директоров 14.08.2023 (протокол от 15.08.2023 № 538/2023)			
Общее количество проведенных заседаний – девять, из них: одно – в форме совместного присутствия (очная форма), восемь – в заочной форме			
Уколов Владимир Анатольевич, Председатель Комитета	Руководитель Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»	9/9	100
Гончаров Павел Викторович	Первый заместитель Генерального директора – Главный инженер ПАО «Россети Юг», член Правления ПАО «Россети Юг»	9/9	100
Зархин Виталий Юрьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	9/9	100

¹ Должность указана на дату избрания.

Ф. И. О.	Должность	Участие	% участия
Иорданиди Кирилл Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг», член Правления ПАО «Россети Юг»	9/9	100
Пилюгин Александр Викторович	Заместитель директора филиала ПАО «Россети» – Центр техниче-ского надзора	9/9	100
Состав, действующий с 23.07.2024 по 31.12.2024, избран решением Совета директоров 23.07.2024 (протокол от 23.07.2024 № 584/2024)			
Общее количество проведенных заседаний – пять, из них: одно – в форме совместного присутствия (очная форма), четыре – в заочной форме			
Уколов Владимир Анатольевич, Председатель Комитета	Заместитель Главного инженера – главный диспетчер ПАО «Россети»	5/5	100
Гончаров Павел Викторович	Первый заместитель Генерального директора – Главный инженер ПАО «Россети Юг», член Правления ПАО «Россети Юг»	5/5	100
Зархин Виталий Юрьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	5/5	100
Иорданиди Кирилл Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг», член Правления ПАО «Россети Юг»	5/5	100
Пилюгин Александр Викторович	Заместитель Генерального директора по производственному контролю	5/5	100

Деятельность в 2024 году

В отчетном году проведено 14 заседаний Комитета, в том числе два заседания в форме совместного присутствия (очная форма), на которых рассмотрено 22 вопроса.

Статистика заседаний



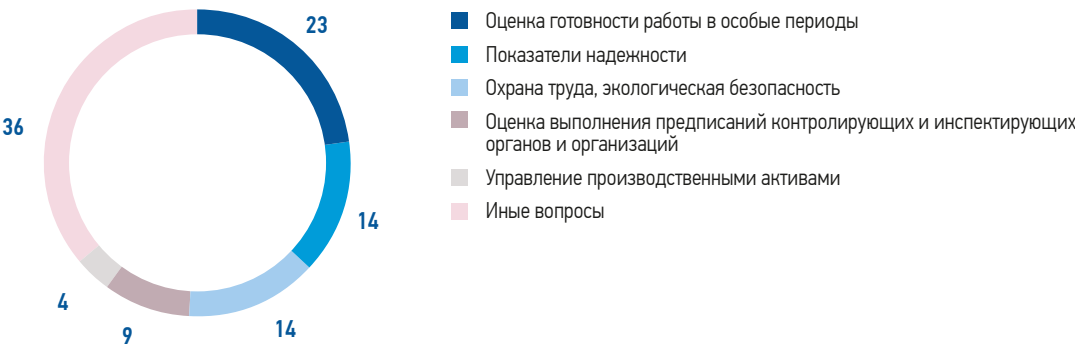
Анализ изменений 2023/2024 годов

Заседания/вопросы	2023, шт.	2024, шт.	Изменения 2022/2023, шт.	Изменения 2022/2023, %
Очные	2	2	0	0
Заочные	12	12	0	0
Всего заседаний	14	14	0	0
Всего вопросов	25	22	−3	−13,64

Календарь заседаний

2024 год	Янв.	Февр.	Март	Апр.	Май	Июнь	Июль	Авг.	Сент.	Окт.	Нояб.	Дек.
Заседания Комитета	–	3	1	1	2	1	–	1	–	1	–	4
	12	8, 13	29	18	16, 30	6, 25		25		28		5, 24, 25

Тематика и категории вопросов, %



В 2024 году Комитетом выдано шесть рекомендаций Совету директоров.

В отчетном периоде особое внимание уделено прохождению осенне-зимнего периода 2023–2024 годов, подготовке к работе в грозовой и пожароопасный периоды 2024 года, работе в пожароопасный и грозовой периоды 2024 года, а также исполнению актов предписаний надзорных органов и мероприятий, определенных актами расследования массовых нарушений, произошедших в 2024 году. Данные вопросы были тщательно изучены в процессе рассмотрения их на очных заседаниях Комитета и менеджменту Общества даны соответствующие рекомендации.

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Деятельность регулируется [Положением о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям](#).

Количественный состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества в количестве не более пяти человек.

Персональный состав и информация об участии в 2024 году

Ф. И. О.	Должность ¹	Участие	% участия
Состав, действующий с 14.08.2023 по 20.08.2024, избран решением Совета директоров 14.08.2023 (протокол от 15.08.2023 № 538/2023)			
Общее количество проведенных заседаний – восемь, из них: одно – в форме совместного присутствия (очная форма), семь – в заочной форме			
Мольский Алексей Валерьевич, Председатель Комитета	Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети»	8/8	100
Газданова Марина Алтеговна	Заместитель начальника Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры – начальник Управления развития дополнительных услуг и клиентских сервисов ПАО «Россети»	8/8	100
Журавлев Дмитрий Олегович	Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Юг»	8/8	100
Калашников Никита Владимирович	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности и капитальному строительству ПАО «Россети Юг»	8/8	100
Клинков Олег Юрьевич	Директор по взаимодействию с потребителями – начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	8/8	100
Состав, действующий с 21.08.2024 по 31.12.2024, избран решением Совета директоров 21.08.2024 (протокол от 21.08.2024 № 588/2024)			
Общее количество проведенных заседаний – четыре в заочной форме			
Мольский Алексей Валерьевич, Председатель Комитета	Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Россети»	4/4	100
Газданова Марина Алтеговна	Заместитель начальника Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры – начальник Управления развития дополнительных услуг и клиентских сервисов ПАО «Россети»	4/4	100
Журавлев Дмитрий Олегович	Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Юг»	4/4	100
Калашников Никита Владимирович	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности и капитальному строительству ПАО «Россети Юг»	4/4	100
Клинков Олег Юрьевич	Директор по взаимодействию с потребителями – начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	4/4	100

Деятельность в 2024 году

В отчетном году проведено 12 заседаний Комитета, в том числе одно заседание в форме совместного присутствия (очная форма), на которых рассмотрено 17 вопросов.

Статистика заседаний



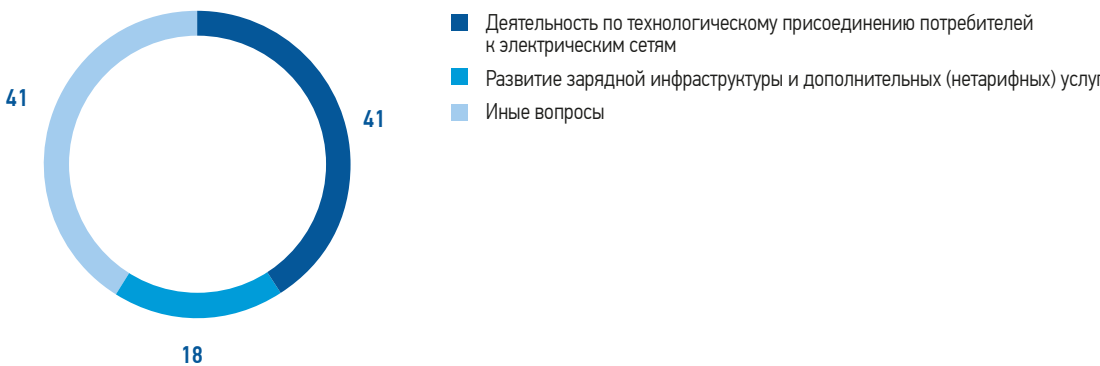
Анализ изменений 2023/2024 годов

Заседания/вопросы	2023, шт.	2024, шт.	Изменения 2022/2023, шт.	Изменения 2022/2023, %
Очные	2	1	+1	+50
Заочные	7	11	+4	+36,36
Всего заседаний	9	12	+3	+25,00
Всего вопросов	15	17	+2	+11,76

Календарь заседаний

2024 год	Янв.	Февр.	Март	Апр.	Май	Июнь	Июль	Авг.	Сент.	Окт.	Нояб.	Дек.
Заседания Комитета	–	1	–	–	–	1	2	–	–	3	–	2
	16, 29		3, 12		21, 29		18, 25		25		5	19, 26

Тематика и категории вопросов, %



В отчетном периоде Комитетом выдано семь рекомендаций Совету директоров Общества.

В отчетном периоде особое внимание уделено актуализации и исполнению дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Юг», а также анализу текущей ситуации в деятельности ПАО «Россети Юг» по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям. Данные вопросы были рассмотрены на очных заседаниях Комитета и менеджменту Общества даны соответствующие рекомендации и поручения.

¹ Должность указана на дату избрания.

Корпоративный секретарь

В целях надлежащего соблюдения в Обществе порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров, заседаний Совета директоров, обеспечения эффективного взаимодействия между Советом директоров, комитетами Совета директоров, Ревизионной комиссией, Аудитором Общества, исполнительными органами и исполнительным аппаратом Общества Советом директоров Общества избран Корпоративный секретарь Общества.

В своей деятельности Корпоративный секретарь Общества руководствуется федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, а также [Положением о Корпоративном секретаре ПАО «Россети Юг»](#), утвержденным решением Совета директоров Общества 30 сентября 2016 года (протокол от 3 октября 2016 года № 202/2016).

Корпоративный секретарь подотчетен в своей деятельности Совету директоров Общества.



**Кузнецова
Лариса Николаевна**

Корпоративный секретарь, заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Юг»

Родилась в 1976 году.

Образование

Федеральное государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Кубанский государственный аграрный университет», квалификация «юрист», специальность «юриспруденция», 2006.

С декабря 2013 года функции Корпоративного секретаря Общества выполняла начальник Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Павлова Елена Николаевна.

С октября 2024 года решением Совета директоров Общества (протокол от 21 октября 2024 года № 591/2024) Корпоративным секретарем Общества избрана Кузнецова Лариса Николаевна, заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами.

Профессиональный опыт

С 2013 года заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Юг», секретарь Правления.

В отчетном периоде Корпоративный секретарь осуществляла организацию подготовки и проведения общих собраний акционеров Общества в порядке, установленном внутренними документами Общества, организацию подготовки и проведения заседания Совета директоров Общества, в том числе разработку и представление проектов повестки дня, рассылки документов и материалов членам Совета директоров Общества, организационное и техническое обеспечение проведения заседаний и пр.

Исполнительные органы управления

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется исполнительными органами ПАО «Россети Юг» – Генеральным директором и Правлением, которые подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

Генеральный директор



**Рыбин
Алексей Александрович**

Генеральный директор избирается на должность Советом директоров Общества и является единоличным исполнительным органом Общества и Председателем Правления Общества.

К компетенции Генерального директора относятся вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

До 27 декабря 2024 года Генеральным директором Общества являлся Эбзеев Борис Борисович, занимавший эту должность с 17 июня 2014 года.

С 28 декабря 2024 года Генеральным директором Общества (решение Совета директоров Общества 26 декабря 2024 года (протокол от 26 декабря 2024 года № 600/2024)) назначен Рыбин Алексей Александрович¹.

Результаты управленческих решений по основным направлениям деятельности Общества, принятые Генеральным директором Общества в 2024 году, отражены в соответствующих разделах Годового отчета.

¹ Анкетные данные Рыбина А. А. содержатся в разделе биографии членов Правления настоящего Годового отчета.

Правление

Правление Общества – коллегиальный исполнительный орган Общества, отвечающий за практическую реализацию целей, стратегии развития и политики Общества. Председателем Правления в соответствии с Уставом ПАО «Россети Юг» является Генеральный директор Общества.

Основными задачами Правления Общества являются:

- ▶ организация эффективного управления оперативной деятельностью Общества;
- ▶ обеспечение выполнения планов и решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;
- ▶ реализация финансово-хозяйственной политики Общества, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координация работы его подразделений;
- ▶ повышение эффективности систем внутреннего контроля и мониторинга рисков;
- ▶ выработка и осуществление текущей хозяйственной политики Общества в целях повышения его прибыльности и конкурентоспособности.

Деятельность Правления¹ Общества регулируется Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества, [Положением о Правлении](#), утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 31 мая 2019 года (протокол от 5 июня 2019 года № 20).

В соответствии с Уставом члены Правления избираются Советом директоров Компании в количестве, определяемом решением Совета директоров по предложению Генерального директора.

Количественный состав Правления Общества определен решением Совета директоров Общества 26 мая 2023 года (протокол от 29 мая 2023 года № 523/2023) и составляет семь человек.

В течение отчетного года в составе Правления произошли следующие изменения, связанные с кадровыми перестановками: в связи с досрочным прекращением полномочий Генерального директора Б. Б. Эбзеева он перестал быть Председателем Правления Общества. В связи с назначением А. А. Рыбина на должность Генерального директора он стал Председателем Правления Общества, и по состоянию на 31 декабря 2024 года в состав Правления входило шесть человек. В феврале 2025 года, согласно решению Совета директоров Общества, в состав Правления вошел Заместитель Генерального директора по реализации услуг Тыкушин Александр Владимирович.

Согласно ст. 22 Устава ПАО «Россети Юг», наряду с иными вопросами Правление Общества принимает решения по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления – общих собраний акционеров – хозяйственных обществ, 100 % уставного капитала которых принадлежит ПАО «Россети Юг».

Состав Правления

Действующий состав Правления по состоянию на конец отчетного года.



**Рыбин
Алексей Александрович**

Генеральный директор, Председатель Правления
с 28 декабря 2024 года

Год рождения: 1972.

Образование: высшее.

1994 год, Харьковский авиационный институт им. Н. Е. Жуковского, квалификация «инженер-механик», специальность «авиационные двигатели и энергетические установки».

1998 год, Ростовский государственный университет, квалификация «юрист», специальность «юриспруденция».

2024 год, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ», квалификация «магистр» по направлению подготовки «электроэнергетика и электротехника».

Сведения о местах работы члена Правления за последние пять лет и об участии в органах управления и контроля других организаций

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2021	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам
2013	2024	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Правления
2018	Н. в.	Акционерное общество «Волгоградские межрайонные электрические сети»	Член Совета директоров
2021	2024	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора – директор филиала ПАО «Россети Юг» – «Волгоградэнерго»
2021	Н. в.	Акционерное общество «Волгоградские межрайонные электрические сети»	Генеральный директор (по совместительству)
2024	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Генеральный директор, Председатель Правления
2024	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Исполняющий обязанности Генерального директора (по совместительству), Председатель Правления
Дата первого избрания членом Правления			30.09.2013

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года: не владеет.

¹ Компетенция Правления ПАО «Россети Юг» определена Уставом Общества.



Гончаров
Павел Викторович

Год рождения: 1966.

Образование: высшее.

1992 год, Павлодарский индустриальный институт, квалификация «инженер-электрик», специальность «электрические системы».

Сведения о местах работы члена Правления за последние пять лет и об участии в органах управления и контроля других организаций

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Правления
2013	2022	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам – Главный инженер
2013	2023	Акционерное общество «Энергосервис Юга»	Председатель Совета директоров
2021	2022	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Помощник Генерального директора управления делами Департамента управления делами (по совместительству)
2022	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Первый заместитель Генерального директора – Главный инженер
2023	Н. в.	Акционерное общество «Энергосервис Юга»	Член Совета директоров
Дата первого избрания членом Правления			16.09.2011



Джабраилова
Юлианна Хасановна

Год рождения: 1981.

Образование: высшее.

2003 год, Кубанский институт международного предпринимательства и менеджмента, квалификация «экономист», специальность «финансы и кредит».

2016 год, Кубанский государственный аграрный университет, квалификация «бакалавр», направление подготовки «агроинженерия».

Сведения о местах работы члена Правления за последние пять лет и об участии в органах управления и контроля других организаций

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2016	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата
2016	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Правления
2016	Н. в.	Акционерное общество «База отдыха «Энергетик»	Председатель Совета директоров
2017	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Директор филиала ПАО «Россети Юг» – «Кубаньэнерго» (по совместительству)
2018	Н. в.	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодательская ассоциация России»	Член Наблюдательного совета
2021	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата (по совместительству)
2021	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Член Правления
Дата первого избрания членом Правления			07.09.2016



**Иорданиди
Кирилл Александрович**

Год рождения: 1985.

Образование: высшее.

2006 год, Университет Индианаполиса (штат Индиана, США), квалификация «бакалавр», специальность «экономика и финансы».

2007 год, Международный колледж (Республика Кипр), степень «бакалавр менеджмента».

2011 год, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Южно-Российский государственный университет экономики и сервиса», степень «магистр» по направлению «менеджмент».

Сведения о местах работы члена Правления за последние пять лет и об участии в органах управления и контроля других организаций

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2016	2021	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Начальник Департамента экономики
2017	Н. в.	Акционерное общество «База отдыха «Энергетик»	Член Совета директоров
2018	2021	Акционерное общество «Предприятие сельского хозяйства «Соколовское»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров
2019	2021	Общество с ограниченной ответственностью «ЮгСтройМонтаж»	Член Совета директоров
2021	2021	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Помощник Генерального директора сектора помощников Генерального директора управления документационного и протокольного обеспечения Департамента управления делами, помощник Генерального директора управления делами Департамента управления делами (по совместительству)
2021	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам
2021	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Правления
2021	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам (по совместительству)
2021	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Член Правления
Дата первого избрания членом Правления			29.10.2021



**Мусинов
Олег Валерьевич**

Год рождения: 1972.

Образование: высшее.

1998 год, Хабаровская государственная академия экономики и права, квалификация «юрист», специальность «юриспруденция».

2016 год, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донской государственный аграрный университет», квалификация «магистр», направление подготовки «электроэнергетика и электротехника».

Дополнительное образование:
2021 год, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации», по программе Executive MBA, «Мастер делового администрирования» – Master of Business Administration (MBA).

Сведения о местах работы члена Правления за последние пять лет и об участии в органах управления и контроля других организаций

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	2022	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению
2018	Н. в.	Акционерное общество «Волгоградские межрайонные электрические сети»	Член Совета директоров
2019	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Правления
2021	2022	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Помощник Генерального директора управления делами Департамента управления делами (по совместительству)
2022	2024	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Помощник Генерального директора общего руководства исполнительного аппарата (по совместительству)
2022	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению
2024	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению (по совместительству), член Правления
Дата первого избрания членом Правления			27.02.2019



Часовской
Александр Александрович

Год рождения: 1957.

Образование: высшее.

1978 год, Московское высшее пограничное командное Краснознаменное училище КГБ при СМ СССР им. Моссовета, квалификация «общевойсковой офицер с высшим общим образованием», специальность «командная, общевойсковая»

1985 год, Краснознаменный институт КГБ СССР им. Ю. В. Андропова, квалификация «референт-международник», специальность «международные отношения».

Сведения о местах работы члена Правления за последние пять лет и об участии в органах управления и контроля других организаций

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора по безопасности
2014	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Правления
2022	Н. в.	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Помощник Генерального директора общего руководства исполнительного аппарата, помощник Генерального директора управления делами Департамента управления делами (по совместительству)
Дата первого избрания членом Правления			21.04.2014

Члены Правления Общества:

- ▶ не имели родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Россети Юг»;
- ▶ не привлекались к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти;
- ▶ не занимали должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве);
- ▶ не имели конфликта интересов с членами Совета директоров и исполнительными органами ПАО «Россети Юг» (в том числе связанного с участием указанных лиц в органах управления конкурентов Общества);

- ▶ не представляли сведения о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений, наличии обыкновенных акций с разной номинальной стоимостью.

Член Правления Гончаров П. В. владеет долей обыкновенных акций ПАО «Россети Юг» в размере 0,0002 % от уставного капитала Общества. Иные члены Правления Общества не владеют акциями ПАО «Россети Юг», акциями дочерних/зависимых обществ ПАО «Россети Юг». Информация о совершении членами Правления сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в Общество не поступала. Получено согласие всех членов Правления Общества на раскрытие информации о них в настоящем Годовом отчете.

Статистика заседаний

	2020	2021	2022	2023	2024
Проведено заседаний	38	41	53	61	50
В форме совместного присутствия	0	0	0	0	0
Рассмотрено вопросов	167	221	239	253	253

В отчетном периоде проведено 50 заседаний (все в заочной форме).

Заседания Правления в отчетном году проводились в соответствии с планами его работы, а также по инициативе председателя Правления.

Среди наиболее важных вопросов, рассмотренных Правлением Общества в 2024 году, следует отметить следующие:

- ▶ о рассмотрении информации менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований по итогам 2023 года;

- ▶ рассмотрении отчетов владельцев рисков по управлению функциональными рисками и рисками бизнес-процессов Общества;
- ▶ рассмотрении отчетов об исполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов Группы компаний «Россети Юг» за 2022 год;
- ▶ рассмотрении отчетов об итогах финансово-хозяйственной деятельности ДЗО ПАО «Россети Юг»;
- ▶ рассмотрении отчетов о приобретении объектов электроэнергетики, одобрение приобретения которых не требуется Советом директоров;
- ▶ рассмотрении ежеквартальных отчетов о заключенных соглашениях о компенсации ПАО «Россети Юг»;
- ▶ предварительном рассмотрении параметров бизнес-плана ПАО «Россети Юг» и прогнозных показателей на последующие периоды;
- ▶ об утверждении Реестра рисков ПАО «Россети Юг» на 2025 год, плана мероприятий по управлению рисками Общества и Карты рисков ПАО «Россети Юг».

Тематика вопросов, рассмотренных Правлением, %



Кроме того, существенный объем рассмотренных в 2024 году вопросов касался принятия решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 1 до 25 % балансовой стоимости активов Общества по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату.

Помимо текущего управления Обществом, Правление, как один из основных участников процесса управления рисками, значительную часть времени уделяло вопросам организации функционирования системы внутреннего контроля и управления рисками, предложениям по развитию и совершенствованию СВК и СУР в Обществе.

Предотвращение конфликта интересов

GRI 2-15

Компания уделяет повышенное внимание вопросам предотвращения и минимизации последствий возможного конфликта интересов у членов органов управления Общества.

Урегулирование конфликта интересов осуществляется на основании утвержденных в Обществе Кодекса корпоративной этики, Положения о Совете директоров и Положения о Правлении Компании.

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России членам Совета директоров рекомендуется воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Компании. Обязанность действовать разумно и добросовестно в интересах Общества также возлагается на исполнительные органы Общества.

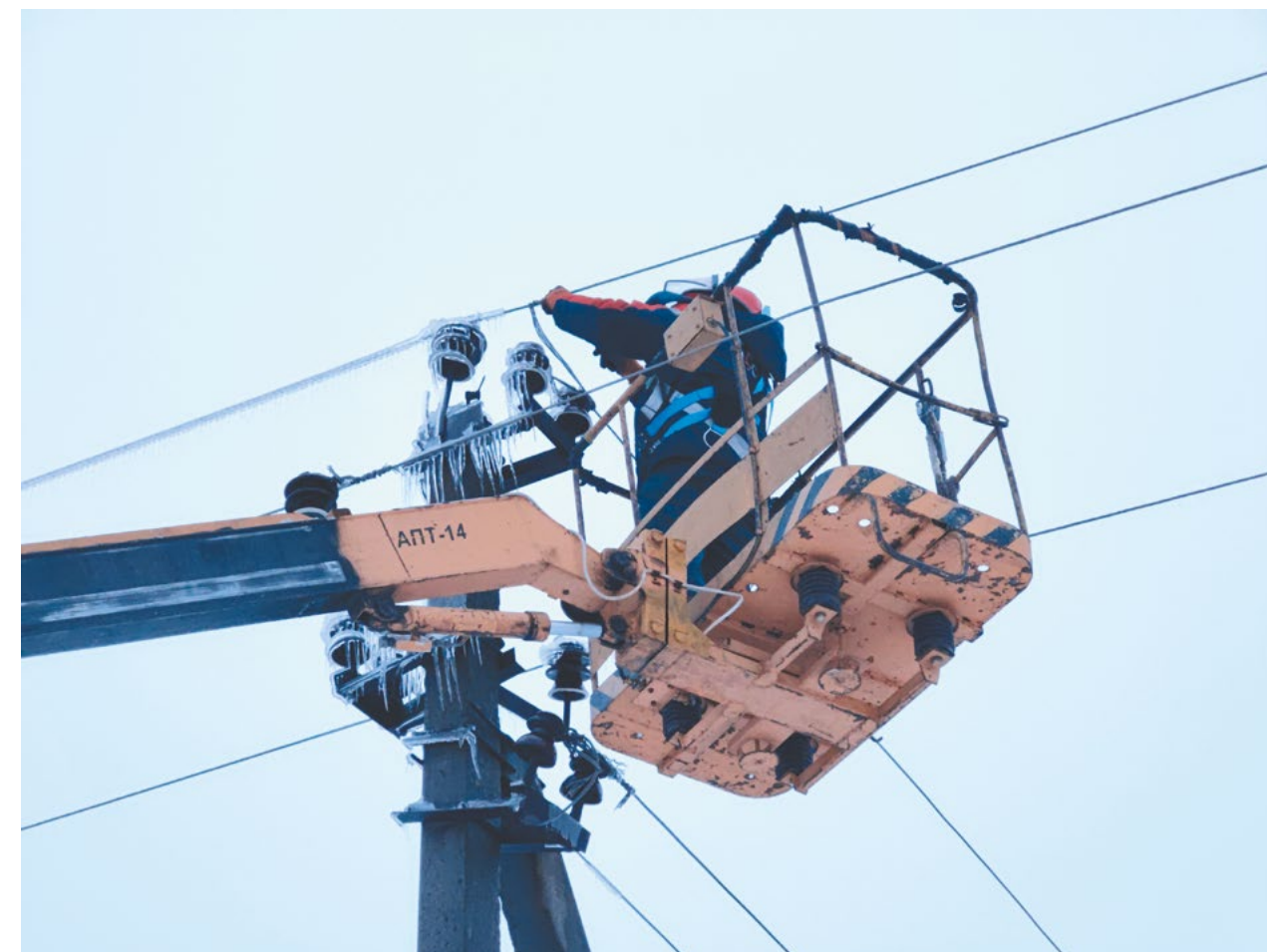
Всеми членами органов управления ПАО «Россети Юг» выполнены требования ст. 82 Федерального закона «Об акционерных обществах» о направлении в ПАО «Россети Юг» уведомлений о признаках возможной заинтересованности в совершении Обществом сделок.

Управление ДЗО Общества

Корпоративное управление ДЗО ПАО «Россети Юг» осуществляется через своих представителей в органах управления дочерних и зависимых обществ, руководствуясь действующим законодательством Российской Федерации, Уставами ПАО «Россети Юг» и ДЗО, Регламентом взаимодействия ПАО «Россети Юг» с ДЗО/ВЗО ПАО «Россети Юг», утвержденным приказом Общества от 1 августа 2019 года № 577, Регламентом формирования и представления итоговых поручений представителям ПАО «Россети Юг» по вопросам повестки дня заседаний Советов директоров ДЗО и ВЗО ПАО «Россети Юг», утвержденным приказом Общества от 9 сентября 2019 года № 685.

По состоянию на 31 декабря 2024 года ПАО «Россети Юг» владеет 100 % голосующих акций трех дочерних обществ:

- ▶ АО «Энергосервис Юга»;
- ▶ АО «База отдыха «Энергетик»;
- ▶ АО «ВМЗС».



Система вознаграждения

GRI 2-19, 2-20

Вознаграждение членов Совета директоров

Порядок расчета и выплаты вознаграждения членам Совета директоров Общества регламентируется [Положением о выплате членам Совета директоров](#) ПАО «Россети Юг» вознаграждений и компенсаций¹ (далее – Положение).

Положение предусматривает выплаты:

Вознаграждение за участие в работе Совета директоров

Вознаграждение членам Совета директоров Общества выплачивается ежеквартально.

Размер вознаграждения за участие в работе Совета директоров Общества каждого члена Совета директоров Общества рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за отчетный квартал и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие и размера базовой части вознаграждения. Размер базовой части вознаграждения устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за прошедший финансовый год. Для ПАО «Россети Юг» размер базовой части вознаграждения в 2024 году составил 2,2 млн руб.

Дополнительно к вознаграждению за участие в работе Совета директоров Общества членам Совета директоров устанавливаются следующие надбавки:

- 30 % – Председателю Совета директоров Общества;
- 20 % – Председателю специализированного Комитета Совета директоров Общества;
- 10 % – за членство в специализированном Комитете Совета директоров Общества.

Общий размер вознаграждения одного члена Совета директоров с учетом надбавок не может превышать 1/4 базовой части вознаграждения (550 тыс. руб.).

Вознаграждение не выплачивается:

- единоличному исполнительному органу (Генеральному директору) Общества;

- лицам, в отношении которых предусмотрено законодательное ограничение или запрет на получение выплат от коммерческих организаций;
- членам Совета директоров, которые приняли участие менее чем в 50 % состоявшихся заседаний.

Совокупный размер вознаграждения членам Совета директоров Общества за 2024 год составил

18 742 307,70 руб.
(с учетом НДФЛ).
Иных выплат членам Совета директоров Общества не осуществлялось.

Положением не предусмотрена система долгосрочной мотивации членов Совета директоров, а также начисление им выходных пособий в связи с прекращением полномочий.

Выплата вознаграждения производится за счет прибыли от нерегулируемых видов деятельности.

В 2024 году обучение членов Совета директоров Общества не проводилось.

Компенсация членам Совета директоров.

Членам Совета директоров Общества компенсируются расходы, связанные с участием в заседаниях Совета директоров, комитетах Совета директоров, общих собраниях акционеров Общества, по действующим на момент проведения заседания (собрания) нормам возмещения командировочных расходов, установленным для высших менеджеров Общества.

Выплата компенсаций производится Обществом в течение трех рабочих дней после предоставления документов, подтверждающих произведенные расходы.

Компенсации расходов, выплаченные членам Совета директоров Общества в 2024 году, руб.

Наименование	2024
Компенсация расходов, связанных с выполнением функций членов Совета директоров	0

Задолженность по выплате вознаграждений членам Совета директоров по итогам работы за последний заверченный финансовый год отсутствует.

Вознаграждение членов Комитетов Совета директоров

Решением Совета директоров Общества 31 января 2024 года (протокол от 2 февраля 2024 года № 560/2024) в целях определения порядка выплаты вознаграждений и компенсаций членам Комитета утверждено единое Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг».

Положениями предусматривается выплата вознаграждения за каждое заседание, в котором принял участие член Комитета Совета директоров:

За участие в заседании Комитета Совета директоров, проводимого в заочной форме	За участие в заседании Комитета Совета директоров, проводимом в форме совместного присутствия
Выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной одной минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда (далее – ММТС), установленной Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации (далее – Соглашение) на день проведения заседания Комитета Совета директоров, с учетом индексации, установленной Соглашением	Выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двум ММТС, установленным Соглашением на день проведения заседания Комитета Совета директоров, с учетом индексации, установленной Соглашением

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю Комитета (заместителю Председателя) за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя Комитета Совета директоров, увеличивается на 50 %.

Кроме того, в соответствии с положениями члену Комитета Совета директоров компенсируются фактически понесенные расходы, связанные с выполнением функций члена Комитета Совета директоров.

Вознаграждения и компенсации не выплачиваются членам Комитетов, являющимся:

- ▶ единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) Общества;
- ▶ лицами, в отношении которых предусмотрено законодательное ограничение или запрет на получение выплат от коммерческих организаций.

Вознаграждения, выплаченные членам Комитетов Совета директоров в 2022–2024 годах²

Период	Вознаграждение за участие в заседаниях комитетов Совета директоров, руб. (с учетом НДФЛ)
Комитет по аудиту	
2022	101 807
2023	196 637
2024	406 869

¹ Утверждено решением годового Общего собрания акционеров 31 мая 2019 года (протокол от 5 июня года 2019 № 20), с текстом можно ознакомиться на сайте Общества: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/dokumenty-reglamentiruyushchie-deyatelnost-organov-upravleniya-i-kontrolya-obshchestva>.

² Информация приведена без учета надбавок к вознаграждению, выплаченному членам Совета директоров Общества, одновременно являющимися членами комитетов Совета директоров Общества.

Период	Вознаграждение за участие в заседаниях комитетов Совета директоров, руб. (с учетом НДФЛ)
Комитет по кадрам и вознаграждениям	
2022	307 697
2023	503 032
2024	506 778
Комитет по стратегии	
2022	1 119 247
2023	1 783 031
2024	1 695 688
Комитет по надежности	
2022	388 234
2023	501 967
2024	526 242
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	
2022	568 318
2023	621 723
2024	639 933
Всего выплачено вознаграждений за участие в заседаниях комитетов Совета директоров	
2022	2 485 303
2023	3 606 390
2024	3 775 510

Система вознаграждения исполнительных органов

Выплата вознаграждения (компенсации расходов) членам Правления

В соответствии с решением Совета директоров Общества от 29 июня 2023 года (протокол 30 июня 2023 года № 531/2023) члены Правления Общества относятся к категории высших менеджеров Общества.

В соответствии с Положением об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров ПАО «Россети Юг», утвержденным Советом директоров Общества 29 июня 2023 года (протокол от 30 июня 2023 года № 531/2023) при избрании высшего менеджера членом Правления Общества, оплата труда осуществляется путем установления доплаты за членство в коллегиальном исполнительном органе (Правлении) Общества в размере, соответствующем минимальному размеру оплаты труда на основании ст. 133 Трудового кодекса Российской Федерации.

Размер вознаграждений, выплаченных членам Правления Компании, включая лицо, занимающее должность единоличного исполнительного органа, руб.¹

Наименование выплат	2024
Зарботная плата	68 296 015,48
Вознаграждение за выполнение функций члена Правления	1 038 165,95
Премирование	54 028 946,29
В том числе годовое вознаграждение	54 028 946,29
Прочие выплаты	0
Выплаты в связи увольнением	0
Всего вознаграждений	123 363 127,72

Вознаграждение членов Ревизионной комиссии

В 2024 году членам Ревизионной комиссии Компании выплачено вознаграждение в размере 794 тыс. руб.

Выплата вознаграждений членам Ревизионной комиссии осуществляется в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций. Согласно п. 2.1 положения вознаграждение выплачивается члену Ревизионной комиссии Общества по итогам работы за корпоративный год и зависит от степени его участия в работе Ревизионной комиссии. Для определения размеров вознаграждения членам Ревизионной комиссии под корпоративным годом понимается период с момента избрания персонального состава Ревизионной комиссии на Общем собрании акционеров Общества и до момента проведения последующего Общего собрания акционеров Общества с вопросом «Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества».

Расчет вознаграждения устанавливается исходя из выручки Общества за финансовый год и коэффициента личного участия члена Ревизионной комиссии. Выплата вознаграждения производится не позднее 30 календарных дней после годового Общего собрания акционеров Общества и представления Председателем Ревизионной комиссии единоличному исполнительному органу Общества расчета коэффициента личного участия членов Ревизионной комиссии. Полный текст положения размещен в сети интернет на сайте Общества: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/dokumenty-reglamentiruyushchie-deyatelnost-organov-upravleniya-i-kontrolya-obshchestva>.

Компенсация расходов, связанных с выполнением функций членов Ревизионной комиссии, не производилась.

¹ Указаны сведения о суммарном вознаграждении за год по всем членам исполнительных органов, в том числе являющимся ключевыми руководящими работниками Общества, на которых распространяется действие политики Общества в области вознаграждения, с разбивкой по каждому виду вознаграждения.

Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит

Система управления рисками и внутреннего контроля

Целью системы управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК) является обеспечение разумной уверенности в достижении стоящих перед Обществом целей и стратегии развития Группы компаний «Россети», включая обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей, а также операционных целей финансово-хозяйственной деятельности.

Перечень внутренних документов, регламентирующих СУРиВК

- ▶ Политика управления рисками и внутреннего контроля (решение Совета директоров от 7 июня 2023 года, протокол от 8 июня 2023 года № 525/2023);

- ▶ Предпочтительный риск (риск-аппетит) (решение Совета директоров от 5 октября 2023 года, протокол от 6 октября 2023 года № 546/2023);
- ▶ Программа развития СУРиВК (приказ от 1 июня 2023 года № 302, от 8 ноября 2024 года № 669);
- ▶ Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля (приказ от 24 сентября 2024 года № 564);
- ▶ Методика оценки и мониторинга рисков (приказ от 15 января 2024 года № 15);
- ▶ Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) (приказ от 17 октября 2023 года № 626);
- ▶ Глоссарий в области управления рисками и внутреннего контроля (приказ от 24 января 2023 года № 40);
- ▶ Реестр рисков (решение Правления от 14.12.2023 года, протокол от 14 декабря 2023 года № 535).

Схема взаимодействия участников СУРиВК



Информация о результатах проведенной внутренним аудитом оценки эффективности СУРиВК за отчетный год

Департаментом внутреннего аудита ежегодно проводится внутренняя независимая оценка надежности и эффективности СУРиВК.

Результаты оценки надежности и эффективности СУРиВК и рекомендации, направленные на повышение эффективности функционирования СУРиВК, отражены в отчете внутреннего аудитора, ежегодно выносимом на рассмотрение органов управления Общества.

Отчет внутреннего аудита по итогам 2023 года рассмотрен на заседании Совета директоров (протокол от 23 апреля 2024 года № 569/2024). По итогам 2023 года уровень зрелости СУРиВК оценен как 5,2 — среднее значение по всем критериям составило 334 балла.

По итогам оценки качества деятельности внутреннего аудита Общества за 2024 год уровень текущего состояния функции внутреннего аудита оценен в 3,9 балла, что соответствует промежуточному уровню между оценкой «в целом соответствует» и «полностью соответствует».

Перечень ключевых мер, направленных на совершенствование СУРиВК, реализованных в отчетном году

В 2024 году реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СУРиВК:

1. Разработаны/актуализированы нормативно-методологические документы в области управления рисками и внутреннего контроля:
 - Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля;
 - Программа развития системы управления рисками и внутреннего контроля;
 - формат отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, формат отчета об управлении рисками;
 - Методика оценки и мониторинга рисков;
 - Реестр рисков на 2024 год;
 - документы процессного управления, матрицы рисков и контрольных процедур.
2. Осуществлялся ежемесячный контроль финансовой устойчивости, сопровождения процедур ликвидации и банкротства контрагентов.
3. Организовано обучение работников Общества по вопросам построения СУРиВК.

Основные направления совершенствования СУРиВК на следующий год

- ▶ Декомпозиция и взаимоувязка рисков корпоративного уровня с рисками бизнес-процессов
- ▶ Актуализация Методики оценки и мониторинга рисков
- ▶ Участие в обучающих мероприятиях для работников компаний Группы «Россети» по вопросам организации и функционирования СУРиВК
- ▶ Участие в проведении внутренних аудитов, ревизионных проверок ДЗО и УЦ, проверок финансово-хозяйственной деятельности ДЗО, служебных проверок
- ▶ Участие в управлении рисками в процедурах ликвидации и банкротства;
- ▶ Прохождение обучения по квалификациям на основе профессионального стандарта «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)».

Внутренний аудит

Формой реализации функции внутреннего аудита в Обществе является создание подразделения внутреннего аудита (отдельного структурного подразделения) или привлечение независимой внешней организации (аутсорсинг). Решение о наиболее оптимальной форме реализации функции внутреннего аудита принимает Совет директоров Общества.

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Департамент внутреннего аудита.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Цели и задачи, основные принципы организации, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита Общества (новая редакция), утвержденной решением Совета директоров (протокол от 9 июня 2023 года № 526/2023).

В 2024 году численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла шесть человек.

В Обществе утверждены следующие основные документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита:

- ▶ Политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов, утвержденные решением Совета директоров 8 июня 2023 года (протокол 9 июня 2023 года № 526/2023);
- ▶ Положение о Департаменте внутреннего аудита, согласованное решением Комитета по аудиту Совета директоров Общества 28 февраля 2024 года (протокол от 28 февраля 2024 года № 169), одобренное решением Совета директоров Общества 7 марта 2024 года (протокол от 7 марта 2024 года № 564/2024) и утвержденное Генеральным директором Общества 18 марта 2024 года;
- ▶ Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита, утвержденная решением Совета директоров 28 февраля 2022 года (протокол от 3 марта 2022 года № 468/2022);
- ▶ внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита¹.

Получение обратной связи от Комитета по аудиту осуществляется руководителем внутреннего аудита в различных формах в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая анализ решений/рекомендаций Комитета по аудиту по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы Департамента внутреннего аудита (средневзвешенная сумма баллов по анкетам проголосовавших членов Комитета по аудиту к количеству проголосовавших членов Комитета) по итогам 2024 года соответствует оценке «полностью соответствует» согласно Программе гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества, утвержденной Советом директоров 28 февраля 2022 года (протокол от 3 марта 2022 года № 468/2022).

В 2024 году ООО «Б1-КОНСАЛТ» проведена внешняя независимая оценка деятельности внутреннего аудита Общества. По итогам указанной оценки получено заключение ООО «Б1-КОНСАЛТ», в соответствии с которым деятельность внутреннего аудита в целом соответствует требованиям Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита и Кодексу этики Общества.

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия Общества является постоянно действующим органом внутреннего контроля. Ревизионная комиссия ежегодно избирается Общим собранием акционеров и несет ответственность за достоверность и объективность результатов проведенных проверок.

Деятельность Ревизионной комиссии регулируется законодательством Российской Федерации, Уставом и [Положением о Ревизионной комиссии](#) ПАО «Россети Юг»².

Компетенция Ревизионной комиссии определена Федеральным законом от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», а также Уставом Общества.

К основным функциям Ревизионной комиссии Общества относятся:

- ▶ организация и осуществление проверок (ревизий) финансово-хозяйственной деятельности Компании на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу, внутренним и иным документам Общества;
- ▶ анализ финансового состояния Компании, ее платежеспособности, контроль за формированием и использованием материальных, трудовых и финансовых ресурсов Общества;

- ▶ проверка (ревизия) кассы и имущества Общества, эффективности использования активов и иных ресурсов Общества, выявление причин непроизводственных потерь и расходов, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества;
- ▶ подтверждение достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании, отчете о заключенных сделках, в совершении которых имеется заинтересованность;
- ▶ выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- ▶ осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

В соответствии с Уставом Общества состав Ревизионной комиссии определен в количестве пяти человек.

В 2024 году в Обществе действовало два состава Ревизионной комиссии с 9 июня 2023 года до 19 июня 2024 года и с 19 июня 2024 года по 31 декабря 2024 года. Проведено семь заседаний Ревизионной комиссии.

Состав Ревизионной комиссии, действующий с 19 июня 2024 года³

- | | |
|--|---|
| ▶ Ульянов Антон Сергеевич
Председатель | ▶ Тришина Светлана Михайловна
Секретарь |
| ▶ Царьков Виктор Владимирович
Заместитель Председателя | ▶ Роптанова Елена Михайловна |
| | ▶ Андриасова Гаянэ Робертовна |

Состав Ревизионной комиссии, действовавший до 19 июня 2024 года⁴

- | | |
|--|---|
| ▶ Ульянов Антон Сергеевич
Председатель | ▶ Тришина Светлана Михайловна
Секретарь |
| ▶ Царьков Виктор Владимирович
Заместитель Председателя | ▶ Кормильцев Максим Геннадьевич |
| | ▶ Рогачев Кирилл Евгеньевич |

Сведения о Ревизионной комиссии приведены на сайте Общества: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/revizionnaya-komissiya>.

¹ В связи с вступлением в действие с 9 января 2025 года новых Международных стандартов внутреннего аудита Института внутренних аудиторов внутренние стандарты, регламентирующие деятельность внутреннего аудита Общества, планируются к актуализации.

² Утверждено годовым Общим собранием акционеров 16 июня 2022 года (протокол № 25), размещено на сайте Общества.

³ Избран годовым Общим собранием акционеров Общества 19 июня 2024 года (протокол от 19 июня 2024 года № 27).

⁴ Должность указана на дату избрания.

Итоги работы Ревизионной комиссии

В 2024 году проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2023 год.

Ключевые вопросы, рассмотренные Ревизионной комиссией

Зона ответственности	Проведенные мероприятия	Результат
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью, устранением выявленных недостатков по итогам проверок	Проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности за 2023 год	Факты существенных нарушений не выявлены
Оценка достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности	Рассмотрены Годовой отчет за 2023 год, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2023 год	Искажения данных, способных существенно повлиять на указанную отчетность, не выявлены
Информирование о фактах нарушений порядка ведения бухгалтерской отчетности, представления финансовой отчетности, порядка осуществления финансово-хозяйственной деятельности	Рассмотрены вопросы организации и ведения бухгалтерского учета, составления бухгалтерской (финансовой) отчетности	Ошибки и искажения, которые оказали существенное влияние на достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по состоянию на 31.12.2023, не установлены
Контроль правомерности совершаемых финансово-хозяйственных операций	Рассмотрен отчет о заключенных в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	Факты нарушения законодательства не выявлены

Ревизионной комиссией утверждено заключение (протокол от 2 мая 2024 года № 4), согласно которому выражено мнение о достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в Годовом отчете за 2023 год, в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год. Фактов искажения информации, содержащейся в отчете о заключенных в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено.

Указанное заключение включено в состав материалов, предоставленных акционерам Общества при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров Общества в 2024 году.

Членами нового состава Ревизионной комиссии, действующего с 19 июня 2024 года, избран Председатель, заместитель Председателя, секретарь комиссии, а также утверждены план работы на 2024/2025 корпоративный год и Программа проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Юг» за 2024 год.

Аудиторская организация

Для независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной по российским и международным стандартам, Общество на основании конкурсных процедур привлекает Внешнего аудитора.

Для проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общества за 2024 год Общее собрание акционеров назначило аудиторскую организацию Общества.

Принципы отбора аудиторской организации

Кандидатура аудиторской организации для назначения на годовом Общем собрании акционеров определена Советом директоров Общества в рамках решения вопросов подготовки и проведения годового Общего собрания акционеров.

Выбор аудиторской организации Общества производился по результатам конкурса в электронной форме, проведенного уполномоченной Обществом организацией в соответствии с Единым стандартом закупок Общества (Положением о закупке).

В целях обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора выбор аудиторской организации Общества осуществлялся путем конкурса в электронной форме, проводимого в Единой информационной системе Российской Федерации в сфере закупок www.zakupki.gov.ru, с использованием электронной торговой площадки ПАО «Россети» (<https://rosseti.roseltorg.ru>).

Информация о проведении конкурса на право заключения договора о предоставлении аудиторских услуг за 2024 год размещена на сайте www.zakupki.gov.ru. По результатам конкурса победителем признан коллективный участник в составе: ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» (лидер коллективного участника) и ООО «Интерком-Аудит» (член коллективного участника).

Оценка участников конкурса проводилась по заранее установленным и заявленным в условиях конкурса критериям.

Внешний аудитор осуществляет аудит отчетности в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации на основании заключаемого с ним договора.

Для осуществления обязательного аудита бухгалтерской отчетности по РСБУ и консолидированной финансовой отчетности по МСФО Группы за 2024 год Советом директоров Общества был

рекомендован 16 мая 2024 года (протокол от 16 мая 2024 года № 572/2024) и назначен решением годового Общего собрания акционеров Общества 19 июня 2024 года (протокол от 19 июня 2024 года № 27) аудиторской организацией Общества коллективный участник в составе: ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» (лидер коллективного участника) и ООО «Интерком-Аудит» (член коллективного участника).

Лидер коллективного участника ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество», имеет необходимый опыт работы и располагает достаточным количеством квалифицированного персонала. Вторым членом коллективного участника является ООО «Интерком-аудит», которое является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество».

Размер оплаты услуг аудиторской организации в соответствии с п. 24.12 ст. 24 Устава ПАО «Россети Юг» определен Советом директоров Общества.

Стоимость услуг и порядок оплаты услуг аудиторской организации указываются в договоре, заключаемом между Обществом и Аудитором. Решением Совета директоров Общества от 14 мая 2024 года (протокол от 16 мая 2024 года № 572/2024) определен размер оплаты услуг Общества по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2024 год, подготовленной по РСБУ, и по аудиту консолидированной финансовой отчетности за 2024 год, подготовленной по МСФО, в сумме 2 888 321,13 (два миллиона восемьсот восемьдесят восемь тысяч триста двадцать один) руб. 13 коп., в том числе НДС (20 %) 481 386,85 (четырееста восемьдесят одна тысяча триста восемьдесят шесть) руб. 85 коп. Стоимость услуг неаудиторского характера – услуги внешней независимой оценки деятельности внутреннего аудита Общества, оказанные Обществу ООО «Б1-КОНСАЛТ» в отчетном году, составила 1 009 764,82 (один миллион девять тысяч семьсот шестьдесят четыре) руб. 82 коп., в том числе НДС (20 %) 168 294,14 (сто шестьдесят восемь тысяч двести девяносто четыре) руб. 14 коп. ООО «Б1-КОНСАЛТ» и ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» входят в Группу компаний «Б1».

Аффилированность Аудитора с сотрудниками и менеджментом Общества отсутствует. Деловые взаимоотношения (участие в продвижении продукции (услуг), участие в совместной предпринимательской деятельности и т. д.), а также родственные связи с должностными лицами лидера коллективного участника ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» у Общества отсутствуют.

Оценка эффективности внешнего аудита

В соответствии с заключением внутреннего аудита Общества об оценке качества выполнения аудиторской проверки, заключений аудиторов и эффективности процесса проведения внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Юг» за 2024 год:

- процедуры, проведенные ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» в ходе внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, соответствуют условиям Договора и требованию Федерального закона от 30 декабря 2008 года № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности»;

- аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год подготовлено в соответствии с Федеральным законом от 30 декабря 2008 года № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», международными стандартами аудита и содержит выраженное в установленной форме мнение о достоверности отчетности аудируемого лица (ПАО «Россети Юг»).

Акционерный капитал

Структура акционерного капитала

Уставный капитал по состоянию на 31.12.2024 года: 15 164 142 635,43 руб.	Акции в перекрестном владении: нет.
Обыкновенные акции: 151 641 426 354,30 шт.	Казначейские акции (владение собственными акциями): нет.
Номинальная стоимость акций: 10 копеек каждая.	Квaziказначейские акции (владение собственными акциями через дочерние компании): нет.
Привилегированные акции: не размещались.	Акционеры: 17 539 лиц на 31 декабря 2024 года.
Объявленные акции: 28 918 182 335 шт. обыкновенных акций номинальной стоимостью 10 коп. каждая на общую сумму по номинальной стоимости 2 891 818 233,50 руб.	Контролирующий акционер: ПАО «Россети» (84,16 % акций). Российской Федерации в лице Росимущества принадлежит 76,9936 % размещенных акций ПАО «Россети».

Сведения о лицах, зарегистрированных в реестре акционеров Общества на 31 декабря 2024 года

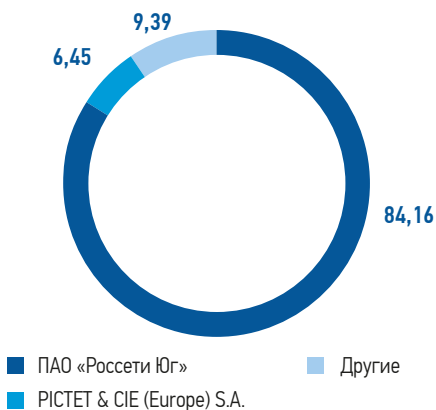
Тип держателя акций	Количество счетов зарегистрированных лиц	Количество акций Общества, принадлежащих зарегистрированным лицам, шт.	Доля от величины уставного капитала Общества, принадлежащая зарегистрированным лицам, %
Владельцы – физические лица	17 336	8 174 135 355	5,39
Владельцы – юридические лица	138	143 449 945 286 3/10	94,6
Счета совладения	65	17 345 713	0,01
Всего	17 539	151 641 426 354 3/10	100

Список лиц, на счетах которых учитывается более 5 % размещенных акций Общества на 31 декабря 2024 года

Зарегистрированное лицо	Тип держателя	Количество акций Общества на лицевых счетах зарегистрированных лиц, шт.	Доля от величины уставного капитала Общества, принадлежащая зарегистрированному лицу, %
Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	Вл	127 626 444 587	84,16
PICTET & CIE (Europe) S.A.	ИНД	9 778 262 850	6,45



Структура акционерного капитала
на 31 декабря 2024 года, %

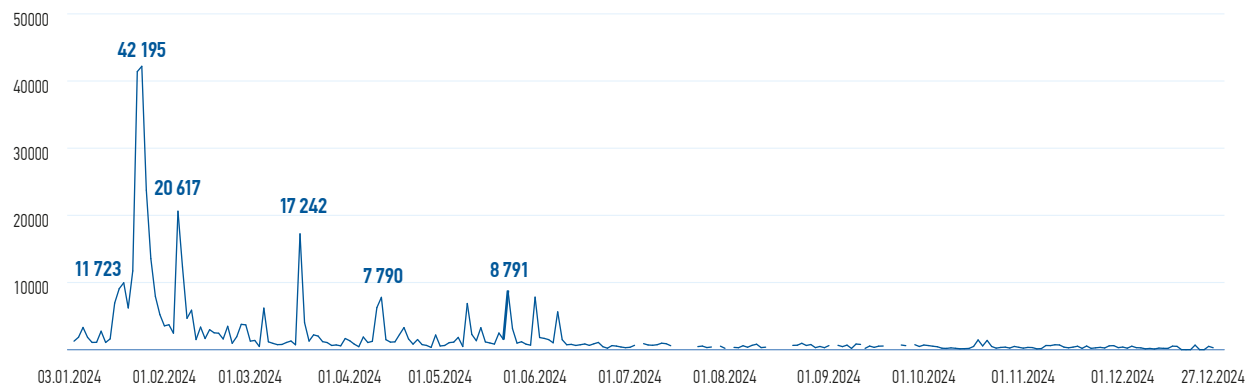


ПАО «Россети Юг» не владеет информацией:

- ▶ о существовании акционеров, владеющих более 5 % от размещенных акций Общества, помимо указанных выше;
- ▶ о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений.

Решение об использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении Обществом («золотая акция») не принималось.

Динамика сделок с акциями в 2024 году (по итогам торгов в ПАО Московская Биржа).
Количество сделок, шт.

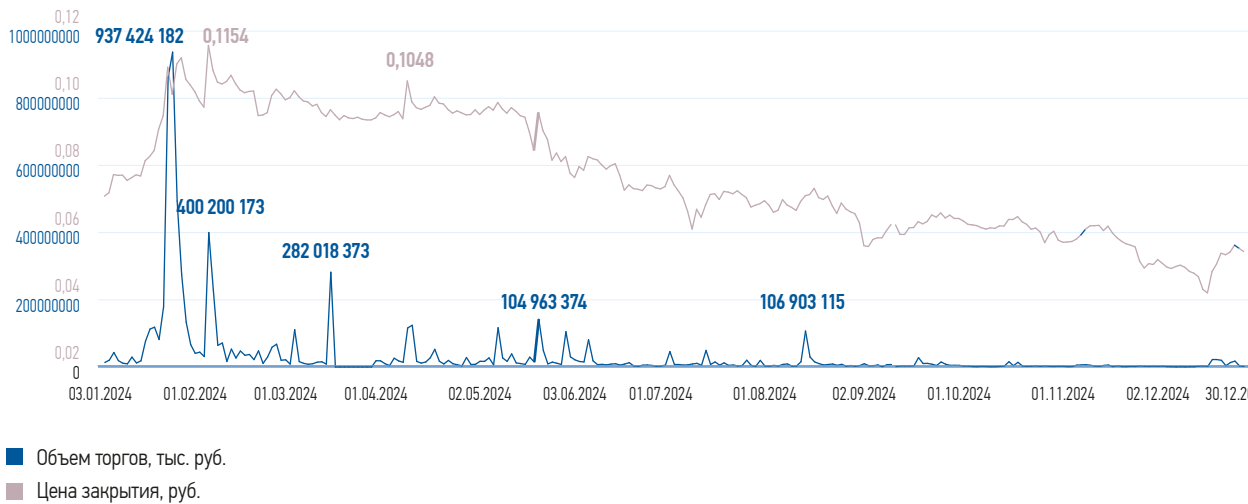


Обращение акций на бирже

Обыкновенные акции «Россети Юг» обращаются на Московской бирже с 3 июля 2008 года и с 26 февраля 2018 года переведены из раздела «Второй уровень» в раздел «Третий уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа.

Показатель	Обыкновенные акции
Биржевой тикер	MRKY
Номинальная стоимость	0,1
Валюта номинала	RUB
Дата начала торгов	03.07.2008
ISIN-код	RU000A0JPPG8
Номер государственной регистрации	1-01-34956-E

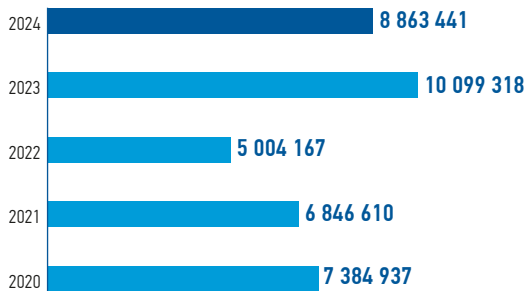
Динамика котировок акций и объемов торгов в 2024 году (по итогам торгов в ПАО Московская Биржа)



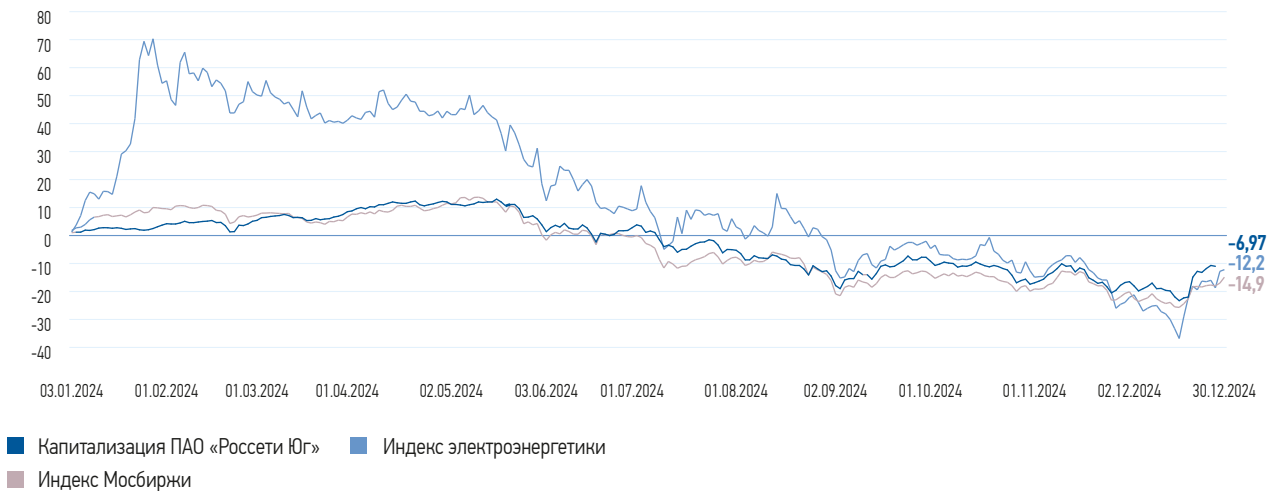
По итогам 2024 года рыночная цена акции ПАО «Россети Юг» на Московской бирже уменьшилась с 0,0666 руб. до 0,0845 руб. (на 12,24 %).

Рыночная капитализация Общества по состоянию на 30 декабря 2024 года по данным ПАО Московская Биржа составила 8 863 441 370,39 руб.

Динамика капитализации ПАО «Россети Юг»
(по итогам торгов в ПАО Московская Биржа в 2020–2024 годы), тыс. руб.



Динамика капитализации ПАО «Россети Юг» в сравнении с ключевыми рыночными индикаторами в 2024 году



Результаты анализа показывают, что динамика цены на акции в целом соответствует индексу электроэнергетики Московской биржи.

Основываясь на данных мониторинга пресс-релизов экономической ситуации в Российской Федерации в 2024 году, можно сделать следующие выводы:

- ▶ Российский фондовый рынок, который с 2022 года адаптируется к жизни в условиях экстремальной геополитической напряженности и санкционных ударов, завершает уходящий год под давлением и внутренних факторов — жесткой денежно-кредитной политики Банка России, которая переключает интерес инвесторов на банковские депозиты.
- ▶ Почти весь год российские финансовые власти работали над планом повышения привлекательности фондового рынка и решения задачи по удвоению его капитализации к 2030 году (до 66 % ВВП), оформленной в виде поручения Президента Российской Федерации. Помочь добиться этого должна перестройка системы государственной поддержки — стимулирование выхода эмитентов на рынок капитала вместо банковского кредита, вывод государственных компаний на биржу, уже состоявшийся запуск программы долгосрочных сбережений (ПДС) и индивидуальный инвестиционный счет третьего типа (ИИС-3).

- ▶ В первой половине года на рынке преобладала позитивная динамика. Однако в мае на рынке началась коррекция.

По итогам 2024 года индекс Московской биржи снизился на 6,97 %, опустившись с 3 099,11 до 2 883,04 пункта. После того как индекс Московской биржи достиг в мае годового максимума, Банк России объявил об изменениях, вносимых в налоговое законодательство. Было также заявлено о возможности повышения ключевой ставки в связи с высокими темпами инфляции. Вслед за этими новостями началось постепенное снижение показателя индекса. К началу сентября он упал до 2 650 пунктов. Индекс вернулся к более высоким показателям после решения Банка России сохранить ключевую ставку.

Таким образом, фактором, оказавшим негативное влияние на российский фондовый рынок в течение года, можно считать давление жестких монетарных условий (в 2024 году Банк России повысил ключевую ставку с 16 до 21 %), сохранение геополитической напряженности и новые санкции, в том числе против Московской биржи.

В 2025 году аналитики ожидают возобновления роста рынка акций. Наиболее оптимистичный прогноз предполагает подъем индекса Московской биржи до 5 тыс. пунктов к концу 2025 года.

Дивидендная политика

Дивидендная политика Компании определяется Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества 2 февраля 2018 года (протокол от 5 февраля 2018 года № 258/2018) с изменениями от 31 июля 2018 года (протокол № 281/2018 от 3 августа 2018 года).

Принципы дивидендной политики Общества
Расчет дивидендов на использовании прибыли без учета влияния переоценки финансовых вложений
Необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества
Соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и наилучшим стандартам корпоративного поведения
Оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров
Повышение инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации
Прозрачность (понятность) механизма определения размера дивидендов и их выплаты

Дивидендной политикой Компании установлен размер дивидендов на уровне не менее 50 % от чистой прибыли по МСФО, при этом допускается ряд ограничений на выплату промежуточных дивидендов, в том числе если выплата потребует

привлечения заемного финансирования, если выплата приведет к ухудшению кредитоспособности или если выплата приведет к неисполнению инвестиционной программы.

Распределение прибыли за 2021–2024 годы, тыс. руб.¹

Наименование показателя	За 2021 год (ГОСА-2022)	За 2022 год (ГОСА-2023)	За 2023 год (ГОСА-2024)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в том числе:	2 068 388	(559 272)	2 430 773
Резервный фонд	103 420	0	121 539
Прибыль на развитие	1 964 968	0	2 309 234
Дивиденды	0	0	0
Погашение убытков прошлых лет	0	0	0

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2024 года будет принято Общим собранием акционеров в 2025 году.

¹ Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых общих собраний: ГОСА-2022 (за 2021 год) — протокол ГОСА от 16.06.2022 года № 25, ГОСА-2023 (за 2022 год) — протокол ГОСА от 13 июня 2023 года № 26, ГОСА-2024 (за 2023 год) — протокол ГОСА от 19 июня 2024 года № 27.

Отчет о начисленных дивидендах акционерам ПАО «Россети Юг»

Год выплаты	Дата принятия решения	Дата составления списка	Тип акций	Дивиденд на одну акцию, руб.	Начислено по акциям, руб.	Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года, %
2020 (по итогам 2019 года)					Дивиденды не начислялись	
2021 (по итогам 2020 года)					Дивиденды не начислялись	
2022 (по итогам 2021 года)					Дивиденды не начислялись	
2023 (по итогам 2022 года)					Дивиденды не начислялись	
2024 (по итогам 2023 года)					Дивиденды не начислялись	

Отчет о выплаченных дивидендах акционерам Общества

Год выплаты	Тип акций	Выплачено, руб.	Причины невыплаты объявленных дивидендов	% выплаты
2020 (по итогам 2019 года)		Дивиденды не начислялись и не выплачивались		
2021 (по итогам 2020 года)		Дивиденды не начислялись и не выплачивались		
2022 (по итогам 2021 года)		Дивиденды не начислялись и не выплачивались		
2023 (по итогам 2022 года)		Дивиденды не начислялись и не выплачивались		
2024 (по итогам 2023 года)		Дивиденды не начислялись и не выплачивались		

С протоколами Общих собраний акционе- ров можно ознакомиться на сайте Компании: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/resheniya-obshchego-sobraniya-aktsionerov>.

Отчет о полученных ПАО «Россети Юг» дивидендах

В 2024 году получено 100 781 тыс. руб. дивидендов на акции АО «Энергосервис Юга», принадлежащие Обществу.

Взаимодействие с акционерами и инвесторами

В отчетном году Общество продолжило осуществлять меро- приятия по информационному обеспечению и взаимодей- ствию с различными группами акционеров и инвесторов Общества, обеспечивая при этом безусловное соблюдение законных прав всех заинтересованных лиц.

В целях обеспечения реальной возможности осуществления акционерами Общества своих прав Общество своевременно раскрывает информацию в соответствии с законодательством и внутренними документами Общества.

Одним из важных инструментов предоставления информации ПАО «Россети Юг» заинтересованным сторонам является сайт Общества, позволяющий заинтересованным лицам опера- тивно знакомиться со всей интересующей информацией, рас- крываемой Обществом.

Для адресных ответов на запросы и обращения акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц выделен элек- тронный почтовый ящик, а также на корпоративном сайте Общества дополнительно к общим контактным сведениям опубликован номер телефона для консультаций акционеров.

В период подготовки к проведению годового Общего собра- ния акционеров для удобства акционеров и других заинтере- сованных лиц на корпоративном сайте Общества активируется

интерактивная «бегущая строка», позволяющая акционерам осуществлять быстрый переход в раздел сайта, содержащий информационные материалы к собранию.

При взаимодействии с акционерами Общество стремится к предупреждению либо справедливому урегулированию воз- можных корпоративных конфликтов между Обществом и его акционерами, при этом обеспечивая защиту прав акционеров, а также соблюдение требований законодательства и внутрен- них документов.

На постоянной основе Общество консультирует акционеров по вопросам обновления анкетных данных, получения диви- дендов, оформления наследства и иным вопросам, связан- ными с осуществлением прав по ценным бумагам.

Подробная информация о раскрытии Обществом информа- ции для акционеров и инвесторов содержится в подразделе настоящего Годового отчета «Раскрытие информации».

План мероприятий по взаимодействию ПАО «Россети Юг» с инвестиционным сообществом на 2024 год опубли- кован на сайте Общества в разделе «Акционеры, инве- сторы» (IR-календарь) по ссылке: <https://rosseti-yug.ru/aktsioneru-investoru/ir-kalendar>.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Указатель содержания GRI

При подготовке Отчета использовались положения стандарта GRI 2021, уровень раскрытия: «с учетом» (with reference).

Стандарт GRI	Показатель	Место в отчете (раздел или подраздел)/Комментарий
GRI 2: Общие вопросы 2021	2-1 Информация об организации	Об Отчете География деятельности Компании Адреса и контакты
	2-2 Юридические лица, включенные в периметр отчетности устойчивого развития	Об Отчете
	2-3 Отчетный период, частота выхода отчетности и контактные данные	Отчетный период – 2024 календарный год. Частота выхода отчетности – ежегодно. Контактные данные представлены в разделе «Адреса и контакты»
	2-4 Пересмотр информации	Данные за предыдущие годы не пересматривались
	2-5 Внешнее заверение	Внешнее заверение отчета не осуществляется
	2-6 Деятельность, цепочка создания стоимости и другие деловые отношения	Компания сегодня География деятельности Компании Бизнес-модель Положение Компании в отрасли Передача электроэнергии и потери Технологическое присоединение
	2-7 Сотрудники	Численность и структура персонала Основные показатели в области управления персоналом
	2-8 Рабочие, не являющиеся сотрудниками организации	Компания не ведет учет
	2-9 Структура и состав органов управления	Совет директоров Общества
	2-12 Роль высшего органа управления в надзоре за управлением воздействиями организации	Отдельные аспекты устойчивого развития рассматриваются в рамках повести заседаний Совета директоров Общества
	2-13 Делегирование ответственности за управление воздействиями	За управление отдельными аспектами устойчивого развития и связанными с ними воздействиями отвечают руководители функциональных подразделений в рамках своих компетенций
	2-14 Роль высшего органа управления в подготовке и утверждении отчетности по устойчивому развитию	Годовой интегрированный отчет предварительно утверждается Советом директоров Общества
	2-15 Конфликт интересов	Предотвращение и урегулирование конфликта интересов Регулирование конфликта интересов члена Совета директоров Исполнительные органы: Предотвращение конфликта интересов
	2-16 Коммуникации по критически важным проблемам	Регулирование конфликта интересов члена Совета директоров

Стандарт GRI	Показатель	Место в отчете (раздел или подраздел)/Комментарий
	2-17 Коллективные знания высшего органа управления	Каждый член Совета директоров отвечает за отдельные аспекты ESG в рамках своей компетенции
	2-18 Оценка эффективности высшего органа управления	Оценка работы Совета директоров
	2-19 Политика по вознаграждениям	Система вознаграждения
	2-20 Процесс определения вознаграждений	Система вознаграждения
	2-21 Коэффициент годового общего вознаграждения	В настоящее время такой показатель не рассчитывается Компанией, поскольку не предусмотрен действующими политиками и положения по вознаграждениям
	2-22 Заявление о стратегии устойчивого развития	Обращение Председателя Совета директоров Обращение Генерального директора
	2-23 Обязательства, указанные в политиках	Миссия и стратегические приоритеты Социальная политика Охрана труда и промышленная безопасность Экологическая политика
	2-24 Исполнение обязательств, указанных в политиках	Миссия и стратегические приоритеты Социальная политика Охрана труда и промышленная безопасность Охрана окружающей среды
	2-25 Процессы устранения негативных воздействий	Взаимодействие с потребителями Закупочная деятельность Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности
	2-26 Механизмы консультаций и сообщения о проблемах	Взаимодействие с потребителями Закупочная деятельность Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности
	2-27 Соблюдение законодательства и нормативных актов	Результаты работы в области охраны окружающей среды
	2-29 Подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Взаимодействие с заинтересованными сторонами
	2-30 Коллективные договоры	Социальная политика
GRI 203: Непрямые экономические воздействия 2016	203-1 Инвестиции в инфраструктуру и поддерживаемые услуги	Инвестиционная деятельность
GRI 205: Противодействие коррупции 2016	205-2 Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	Оценка и мониторинг рисков коррупции
	205-3 Подтвержденные случаи коррупции и принятые меры	Рассмотрение и разрешение информации о возможных фактах коррупции
GRI 302: Энергия 2016	302-1 Потребление энергии внутри организации	Энергопотребление и энергосбережение
GRI 303: Вода и стоки 2018	303-5 Потребление воды	Основные экологические показатели
GRI 304: Биоразнообразие 2016	304-2 Значительное воздействие деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие	Сохранение экосистем и биоразнообразия

Стандарт GRI	Показатель	Место в отчете (раздел или подраздел)/Комментарий
GRI 305: Выбросы 2016	305-1 Прямые выбросы парниковых газов (Охват 1)	Климат
	305-7 Выбросы в атмосферу NOx, SOx и других значимых загрязняющих веществ	Основные экологические показатели
GRI 306: Отходы 2020	306-3 Образовавшиеся отходы	Основные экологические показатели
	306-5 Отходы, направленные на утилизацию	Основные экологические показатели
GRI 401: Занятость 2016	401-1 Вновь нанятые сотрудники и теку- честь персонала	Численность и структура персонала Основные показатели в области управления персоналом
	401-2 Льготы, предоставляемые сотру- дникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости	Льготы, установленные коллективным договором, распространяются на всех работников Компании и не зависят от статуса и условий тру- довых отношений
GRI 403: Промышленная безопасность и охрана труда 2018	403-1 Система управления промышлен- ной безопасностью и охраной труда	Охрана труда и промышленная безопасность
	403-2 Определение угроз, рисков и рас- следование случаев травматизма	Охрана труда и промышленная безопасность
	403-6 Защита здоровья сотрудников (вне рабочего места)	Социальная политика
	403-7 Профилактика и смягчение воз- действий на здоровье и безопасность сотрудников, напрямую связанных с деловыми отношениями организации	Социальная политика Охрана труда и промышленная безопасность
	403-9 Производственный травматизм	Показатели травматизма
	403-10 Профессиональные заболевания	Показатели травматизма
GRI 404: Обучение сотрудников 2016	404-1 Среднегодовое количество часов обучения на сотрудника	Основные показатели в области управления персоналом
	404-2 Программы развития навыков и поддержки при увольнении и выходе на пенсию	Обучение и развитие персонала
	404-3 Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки эффективности и карьерного развития	Обучение и развитие персонала
GRI 405: Разнообразие и равные возмож- ности 2016	405-1 Разнообразие сотрудников и орга- нов управления	Численность и структура персонала Основные показатели в области управления персоналом Состав Совета директоров
GRI 408: Детский труд 2016	408-1 Подразделения и поставщики с существенным риском использования детского труда	Компания не использует детский труд в собственных операциях и цепочке поставок
GRI 409: Принудительный или обязательный труд 2016	409-1 Подразделения и поставщики с существенным риском использо- вания принудительного или подневоль- ного труда	Компания не допускает использования принудительного и подне- вольного труда в собственных операциях и цепочке поставок
GRI 416: Здоровье и безопасность потребителей	416-1 Оценка воздействия катего- рий продуктов и услуг на здоровье и безопасность	Оценка уровня удовлетворенности потребителей

Глоссарий

Аббревиатура, обозначение	
АО	акционерное общество
АСУ	автоматизированная система управления
ВЛ	воздушная линия (электропередачи)
Вуз	высшее учебное заведение
ГОСА	годовое Общее собрание акционеров
ДЗО	дочерние и зависимые общества
ЕНЭС	Единая национальная электрическая сеть
ЖКХ	жилищно-коммунальное хозяйство
ИПР	инвестиционная программа
КПЭ	ключевые показатели эффективности
ЛЭП	линия электропередачи
МРСК	межрегиональная распределительная сетевая компания
МСП	субъекты малого и среднего предпринимательства
МСФО	международные стандарты финансо- вой отчетности
МУП	муниципальное унитарное предприятие
НВВ	необходимая валовая выручка
НДС	налог на добавленную стоимость
НИОКР	научно-исследовательские и опытно- конструкторские работы
ОЗП	осенне-зимний период
ПАО	публичное акционерное общество
ПИР	проектно-изыскательские работы
ПС	подстанция
РСБУ	российские стандарты бухгалтерского учета
РЭС	район электрических сетей
СД	Совет директоров
СИЗ	средства индивидуальной защиты
СИП	изолированный самонесущий провод
СМИ	средства массовой информации
СУПА	система управления производствен- ным и активами
ТОиР	техническое обслуживание и ремонт
ТСО	территориальная сетевая организация
ТЭК	топливно-энергетический комплекс
EBITDA	прибыль до выплаты процентов, нало- гов, погашения основной суммы кре- дита и амортизационных отчислений

Аббревиатура, обозначение	
Единицы измерения	
А	ампер (единица измерения силы тока)
Га	гектар (единица измерения площади)
Гкал	гигакалория (единица измерения тепловой энергии)
кВ	киловольт (единица измерения напряжения)
кВА, МВА	киловольт-ампер, мегавольт-ампер. (единица измерения полной электри- ческой мощности)
кВт • ч	киловатт-час (единица измерения электрической энергии)
кВт, МВт	киловатт, мегаватт (единицы изме- рения электрической активной мощности)
км	километр (единица измерения длины)
т у. т.	тонна условного топлива

Адреса и контакты

GRI 2-1, 2-3

Полное фирменное наименование:
Публичное акционерное общество «Россети Юг».

Сокращенное фирменное наименование:
ПАО «Россети Юг».

Свидетельство о государственной регистрации серия 61
№ 005700952 от 28 июня 2007 года. ОГРН 1076164009096.

Общество зарегистрировано 28 июня 2007 года на территории
Ростовской области.

Юридический и фактический адрес: 344002, г. Ростов-на-Дону,
ул. Большая Садовая, д. 49/42.

Контактный телефон / факс: +7 (863) 238-54-64,
+7 (863) 238-58-95 / +7 (863) 238-55-65.

Электронная почта: office@rosseti-yug.ru.

Адрес страницы в сети интернет: <http://rosseti-yug.ru>.

Единый номер горячей линии 8 (800) 220-0-220.

Горячая линия по вопросам выплаты дивидендов

Информацию о выплате дивидендов по акциям
ПАО «Россети Юг» можно получить в АО «НРК – Р.О.С.Т.»
по телефону горячей линии: +7 (495) 780-73-63 или обра-
тившись в АО «НРК – Р.О.С.Т.» по адресу электронной почты:
rost@rrrost.ru.

Контактная информация для вопросов относительно Отчета
или его содержания

**Департамент корпоративного управления и взаимодей-
ствия с акционерами:**

Горячая телефонная линия для акционеров

Пн. – пт., с 08:00 до 17:00 по московскому времени.

Телефон: +7 (863) 307-07-48.

Электронный адрес: kuznecovaln@rosseti-yug.ru.

Реестродержатель

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество
«Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.».**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «НРК – Р.О.С.Т.».**

Место нахождения: г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, стр. 13.

Почтовый адрес: 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9.

Телефон Единого контактного центра обслуживания клиентов:
+7 (495) 780-73-63.

Электронный адрес: rost@rrrost.ru.

Ссылка на сайт АО «НРК – Р.О.С.Т.»: <http://www.rrrost.ru>.